



krungsri  
กรุงศรี

เครือ MUFG หนึ่งใน  
สถาบันการเงินที่ใหญ่ที่สุดในโลก

---

# ผลประกอบการไตรมาส 3 และ 9 เดือนแรกปี 2557

## Financial Performance

17 ตุลาคม 2557

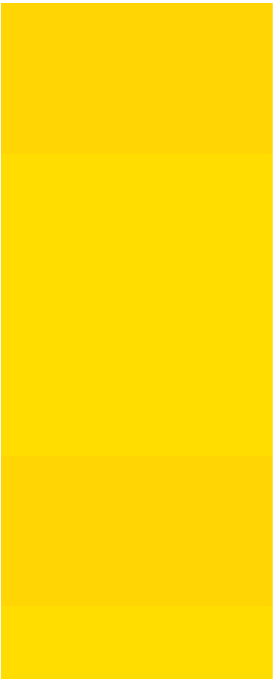
---

## เรื่องที่น่าสนใจ

ความสำเร็จที่โดดเด่น

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจกลุ่ม



---

ความสำเร็จที่โดดเด่น

---

# ผลการดำเนินงานใน 9 เดือนแรกของปี 2557

## การเติบโตของสินเชื่อ



**+9.6% YoY**  
**+3.1% QoQ**

## การเติบโตของเงินรับฝาก



**+9.5% YoY**  
**+2.9% QoQ**

## เงินฝากต้นทุนต่ำ

**51%**



ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ

**4.33% 3Q/57**

## การเติบโตของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ



**+6.0% YoY**  
**+4.7% QoQ**

## อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้



**47.5% 3Q/57**  
**49.2% 2Q/57**

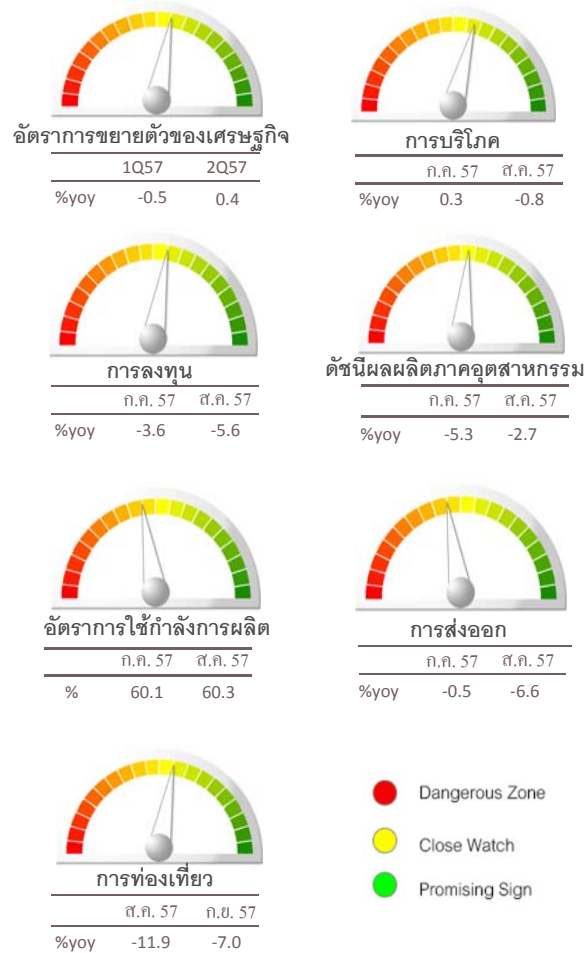
## คุณภาพสินทรัพย์



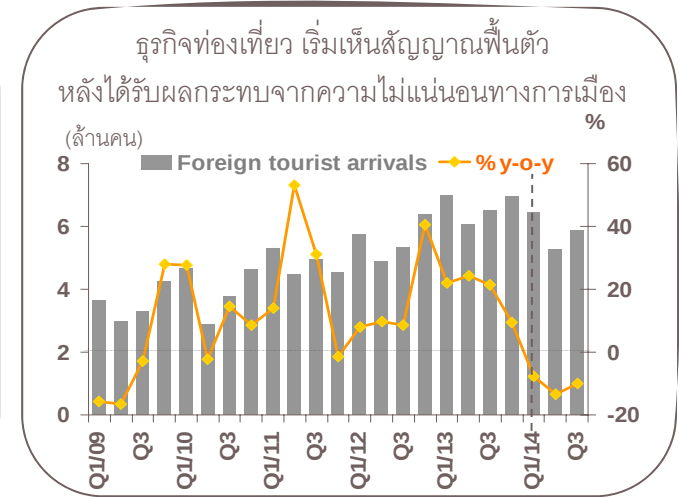
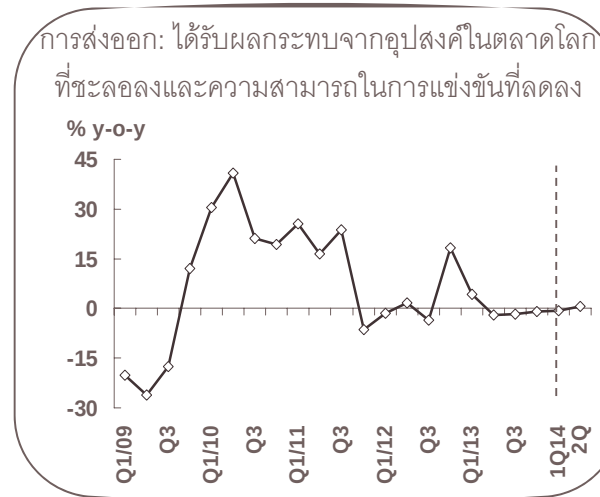
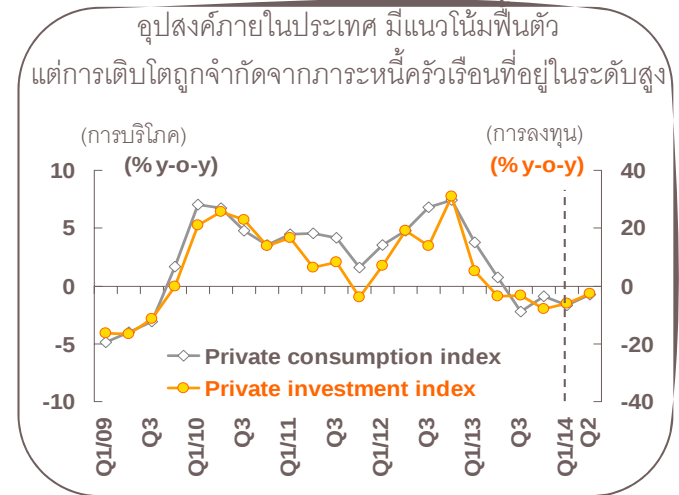
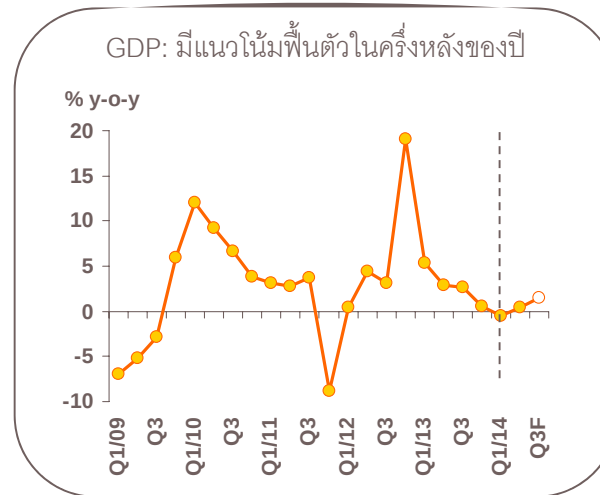
สินเชื่อด้วยคุณภาพ **3.26%**  
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
ต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ **123.1%**

# ภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้ม

เศรษฐกิจเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 จากความเชื่อมั่นที่ปรับตัวดีขึ้น.



ที่มา: ฝ่ายวิจัยกรุงศรี



## แนวโน้มเศรษฐกิจ

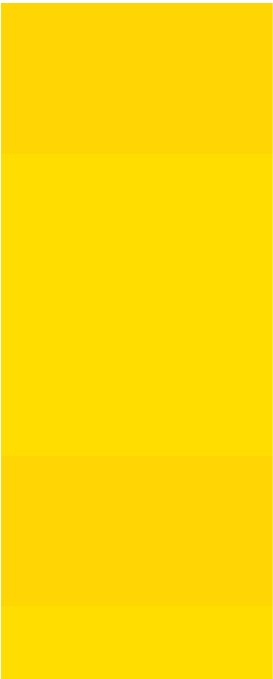
### ประมาณการดัชนีเศรษฐกิจสำคัญปี 2557-2558

| %เปลี่ยนแปลง                     | 2556 | 2557<br>ประมาณการ* | 2558<br>ประมาณการ* |
|----------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ       | 2.9  | 1.5 - 2.0          | 4.5 – 5.5          |
| การบริโภคภาคเอกชน                | 0.3  | 0.7 - 1.2          | 3.0 – 4.0          |
| การลงทุนภาคเอกชน                 | -2.8 | -1.2 to -0.2       | 10.0 – 12.0        |
| มูลค่าส่งออก (ดอลลาร์ สหรัฐ.)    | -0.2 | -0.5 to 0.5        | 3.0 - 5.0          |
| อัตราเงินเฟ้อทั่วไป              | 2.2  | 2.1 - 2.3          | 2.0 - 2.5          |
| อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (% ณ สิ้นปี) | 2.25 | 2.00               | 2.25 - 2.50        |

หมายเหตุ \* ประมาณการปี 2557-2558 โดยวิจัยกรุงศรี (ณ ก.ย. 57)

### เศรษฐกิจไทยปี 2557

- เศรษฐกิจไทยมีทิศทางฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี หลังจากที่ไม่ขยายตัวในครึ่งปีแรก
  - การเร่งการใช้จ่ายของภาครัฐ การออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน
  - การฟื้นตัวของการใช้จ่ายครัวเรือน การลงทุนของภาคธุรกิจ และการท่องเที่ยว
  - การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก
  - อัตราดอกเบี้ยนโยบายคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 2.00 จนถึงกลางปี 2558



---

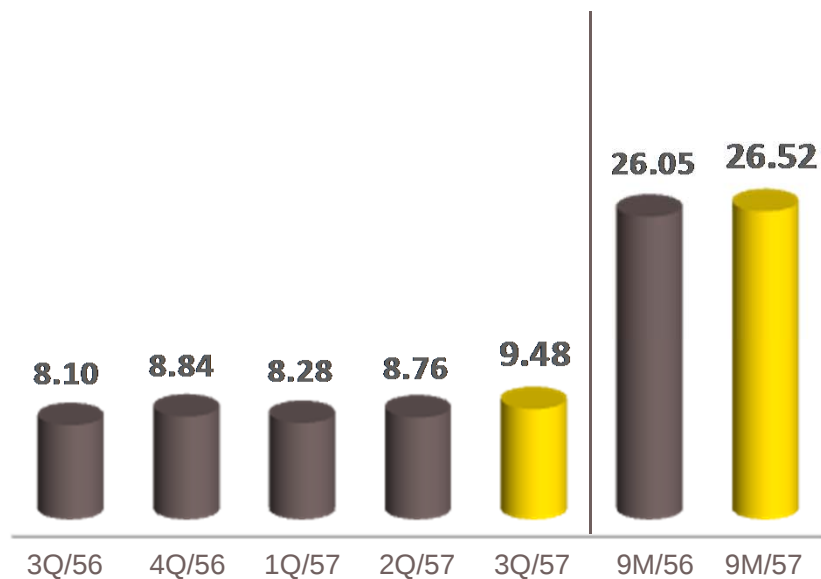
ผลการดำเนินงาน

---

## ผลกำไรจากการดำเนินงาน

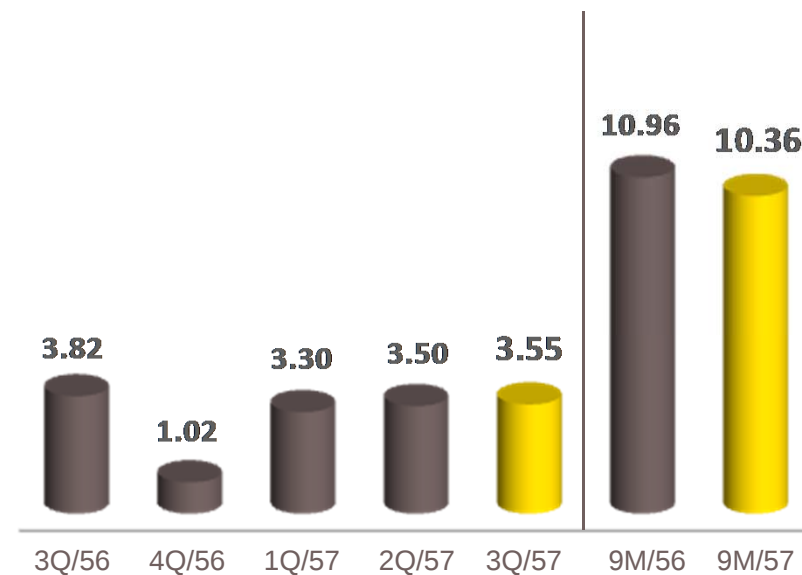
### กำไรจากการดำเนินงาน

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



3Q/57 YoY: **+ 17.1%**  
9M/57 YoY: **+ 1.8%**

### กำไรสุทธิ

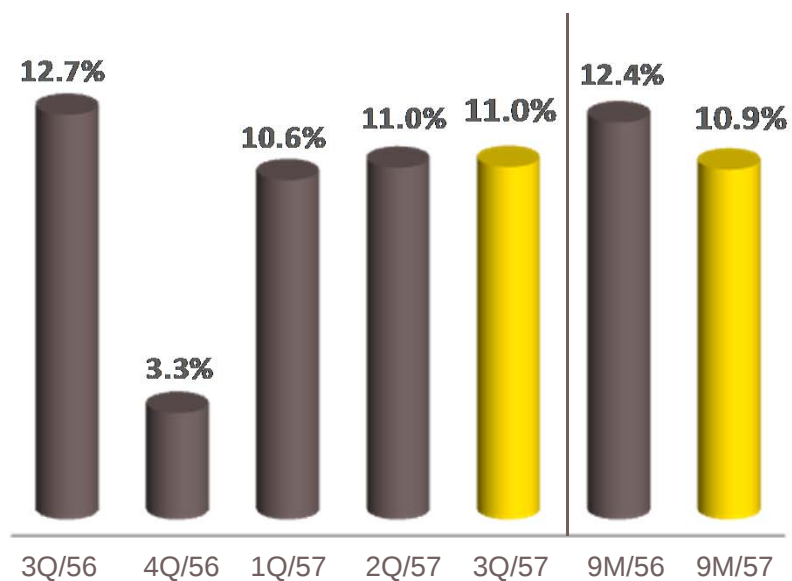


3Q/57 YoY: **- 7.0%**  
9M/57 YoY: **- 5.5%**

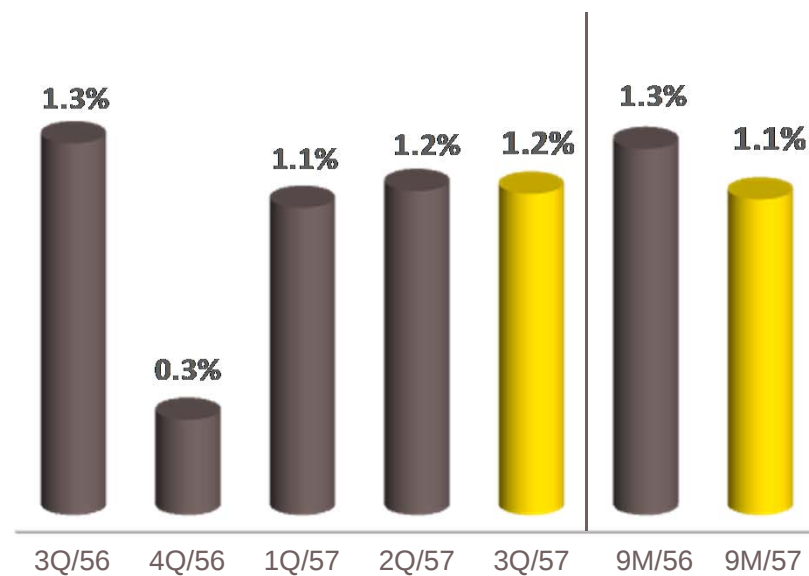
## ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

### อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

งบการเงินรวม



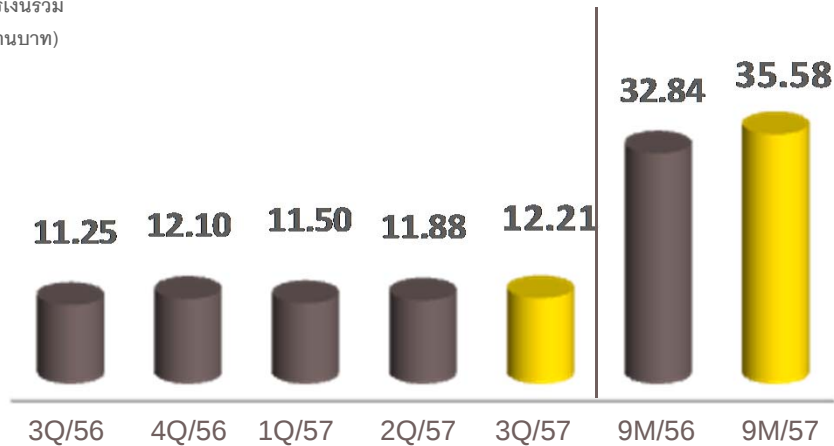
### อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย



# ความสามารถในการทำกำไร: ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิดีขึ้น

## รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

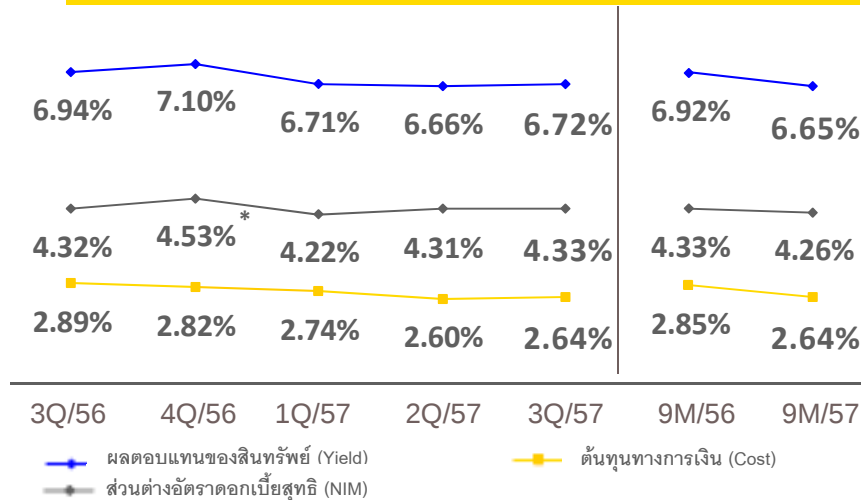
งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



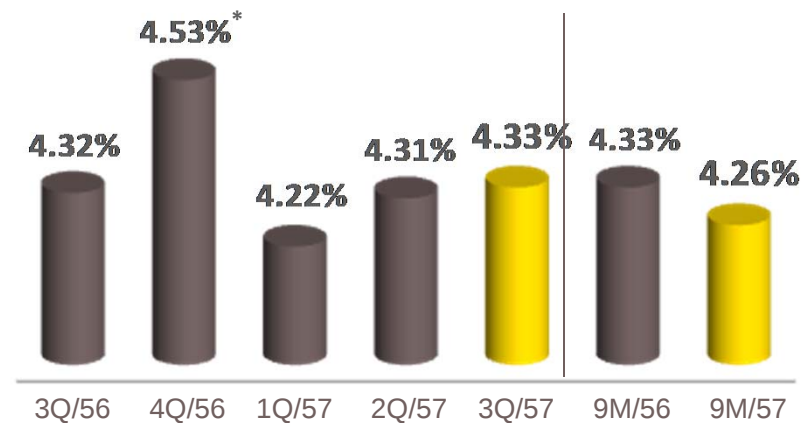
# 4.33%

ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM) ปรับตัวดีขึ้น  
จากผลตอบแทนโดยรวมของสินทรัพย์ที่ปรับเพิ่มขึ้น

## ผลตอบแทนและต้นทุนทางการเงิน



## ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM)

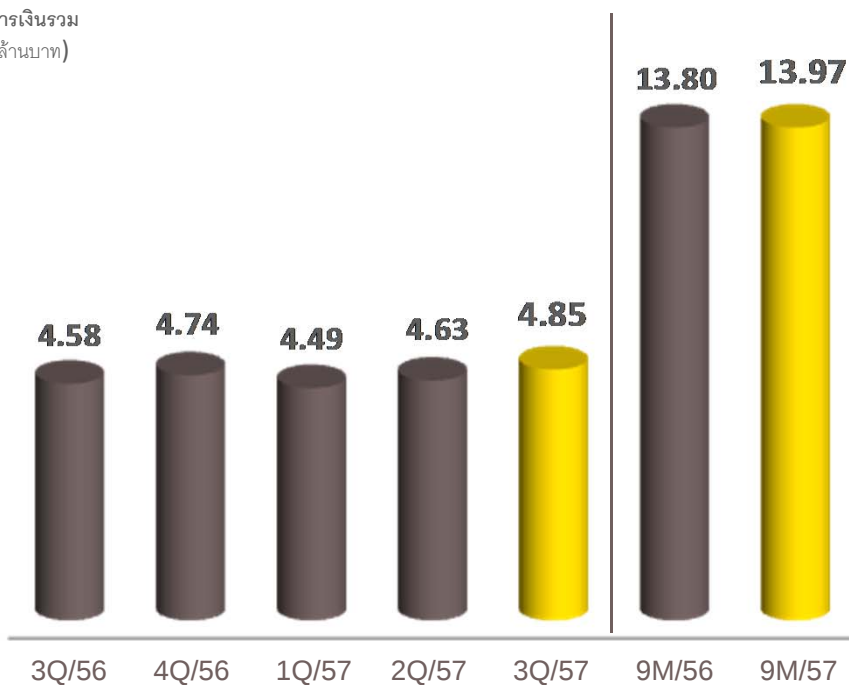


\* หากไม่รวมผลกระทบจากรายได้ดอกเบี้ยจากการปรับโครงสร้างหนี้ของสินเชื่อกิจหนึ่งราย ไตรมาส 4/2556 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2556 อยู่ที่ 4.34%

## รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

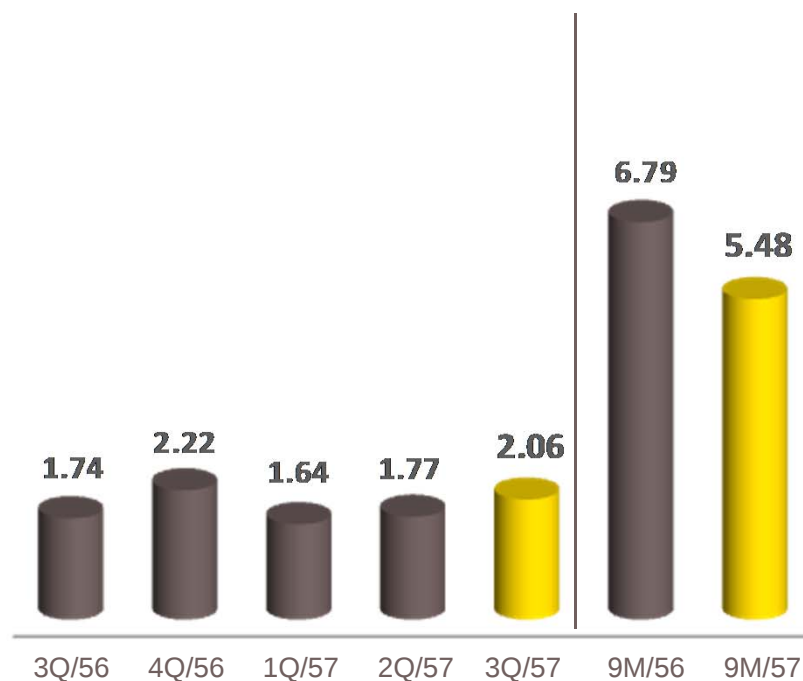
### รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ **+ 4.9% QoQ**  
**+ 7.1% YoY**

### รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายและรายได้ที่มีค่าธรรมเนียมและบริการ



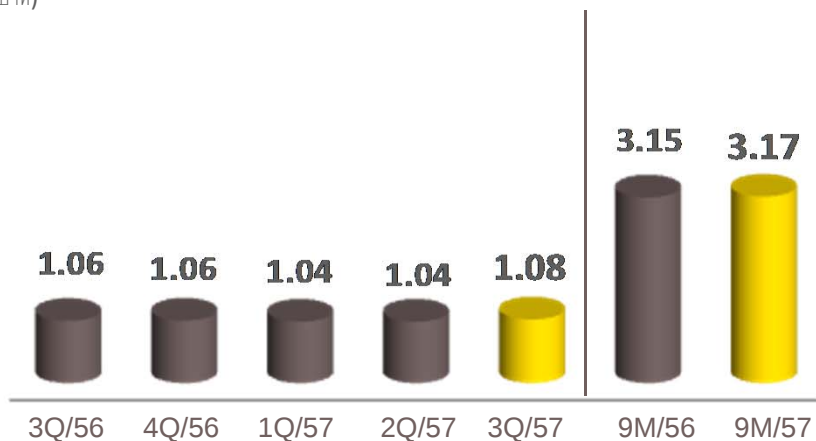
รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายและรายได้ที่มีค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น **+ 18.4% YoY,**

จากรายได้จากเงินลงทุนเพื่อขาย (Available For Sales) ที่เพิ่มขึ้น  
และกำไรจากการขายสินทรัพย์

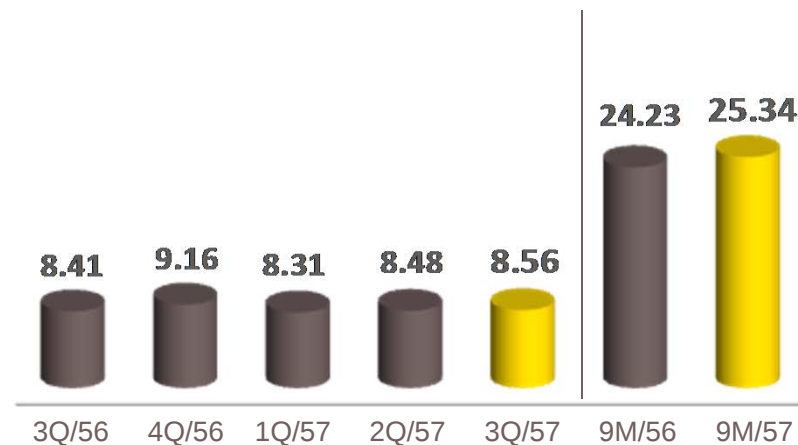
# การบริหารค่าใช้จ่าย มีประสิทธิภาพมากขึ้น: ผลจากการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

## ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ

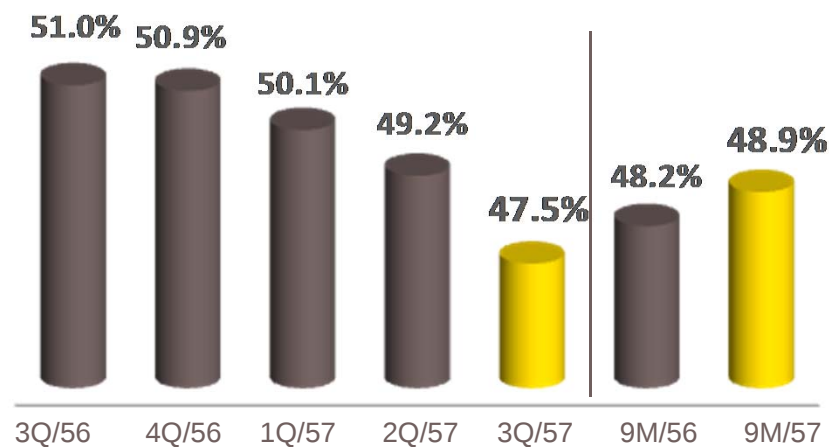
งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



## ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น



## ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม



# 47.5%

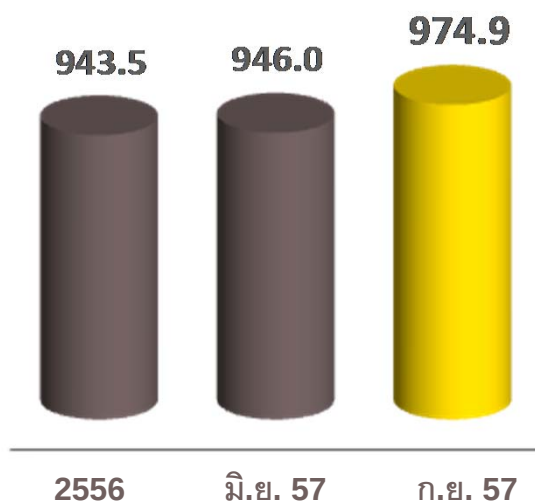
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมปรับตัวดีขึ้นมาก

สะท้อนประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่าย

# สินเชื่อและคุณภาพสินทรัพย์

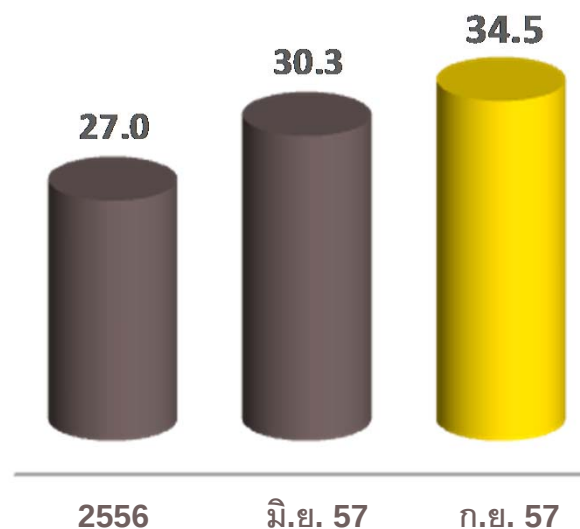
## สินเชื่อ

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



สินเชื่อเติบโต **9.6% YoY**

## สินเชื่อด้วยคุณภาพ



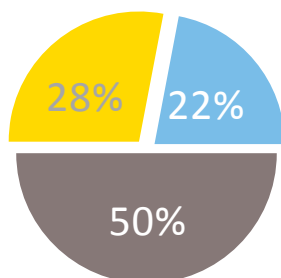
อัตราส่วนสินเชื่อด้วยคุณภาพ  
ต่อสินเชื่รวมอยู่ที่ระดับ **3.26%**

# โครงสร้างสินเชื่อที่สมดุล: สัดส่วนสินเชื่อเพื่อรายย่อยอยู่ที่ร้อยละ 50

■ สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

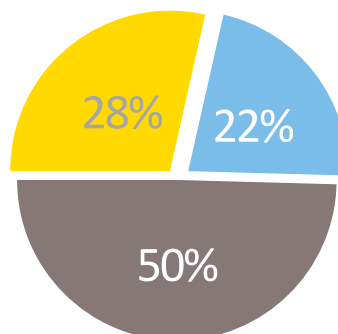
■ สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

■ สินเชื่อเพื่อรายย่อย



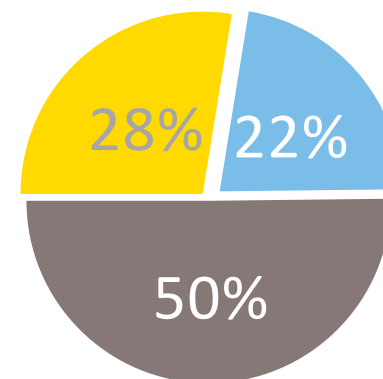
2556

943.5 พันล้านบาท



มิ.ย. 2557

946.0 พันล้านบาท



ก.ย. 2557

974.9 พันล้านบาท

## สินเชื่อบริการรายย่อย

- สินเชื่อรถยนต์ 24%
- สินเชื่อเคหะ 14%
- บัตรเครดิตและ 12%

สินเชื่อส่วนบุคคล

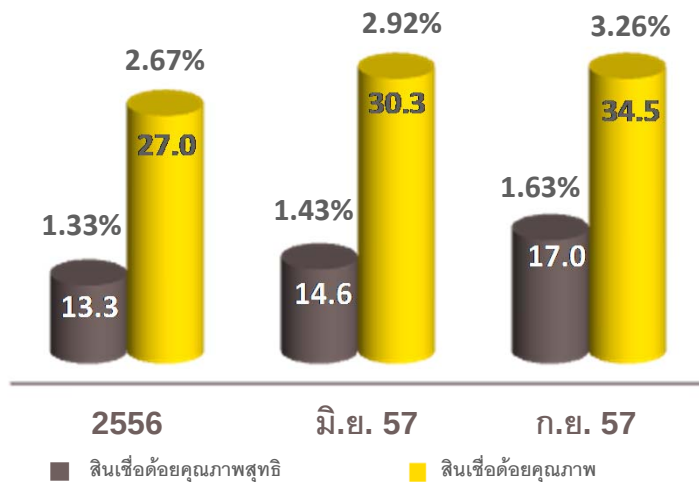
482 พันล้านบาท

ในไตรมาส 1 ปี 2557 กรุงศรีได้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดกลุ่มของลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไปยังลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ โดยการจัดกลุ่มลูกค้าใหม่ดังกล่าว ส่งผลต่อโครงสร้างสินเชื่อของกรุงศรี โดยได้มีการปรับปรุงข้อมูลสินเชื่อประมาณ 25,799 ล้านบาท จากกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไปบันทึกที่กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2556

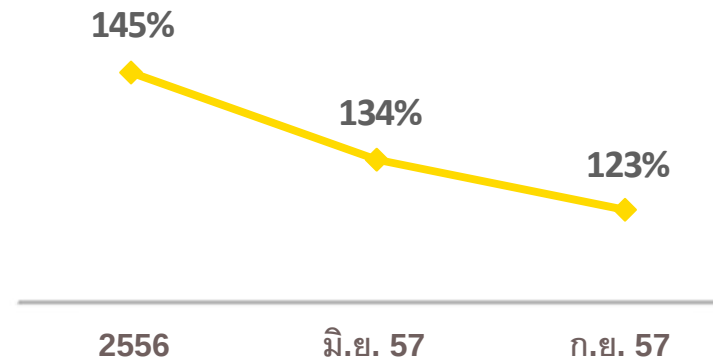
## คุณภาพสินทรัพย์และเงินสำรอง

### สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL)

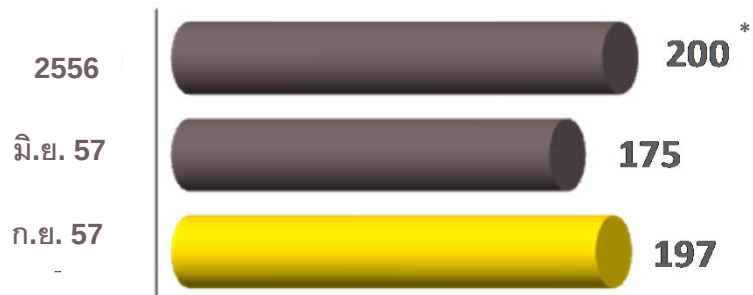
งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



### เงินสำรองต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ

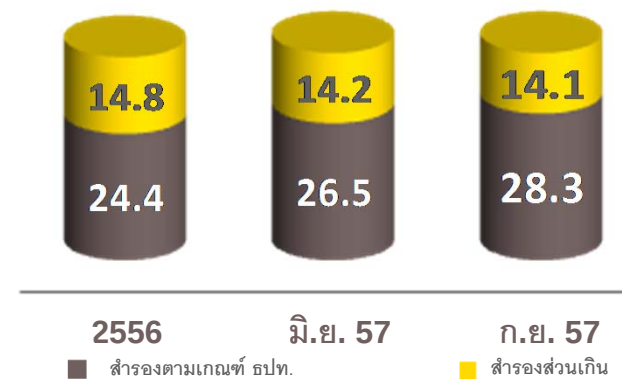


### อัตราการกันสำรองต่อสินเชื่อรวม (bps)



### สำรองส่วนเกิน

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)

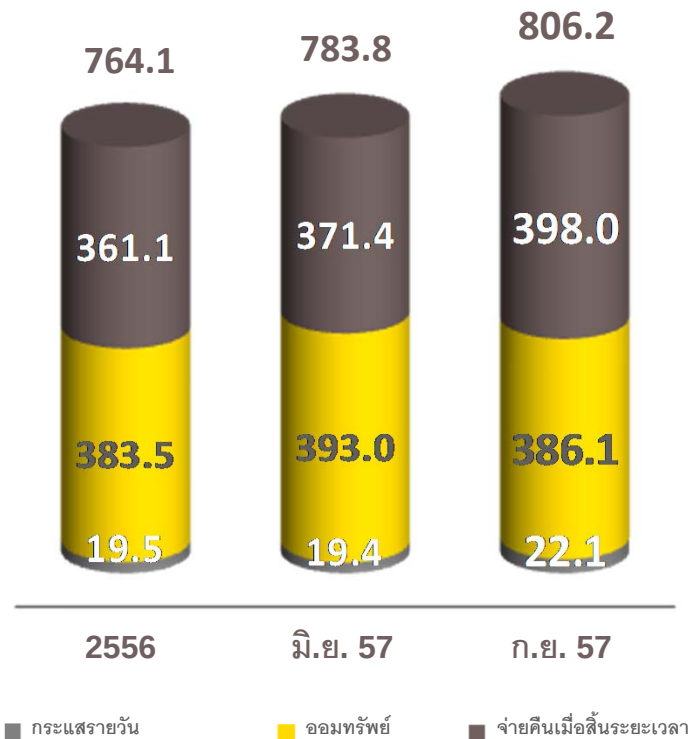


\* หากไม่รวมผลกระทบจากการตั้งสำรองพิเศษ จำนวน 2,552 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2556 และการตั้งสำรองพิเศษจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกค้าสินเชื่อธุรกิจหนึ่งราย ในไตรมาส 4 ปี 2556 สัดส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อรวมอยู่ที่ 172 bps

# โครงสร้างเงินทุน...สร้างฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งและฐานลูกค้าเงินฝากต้นทุนต่ำ

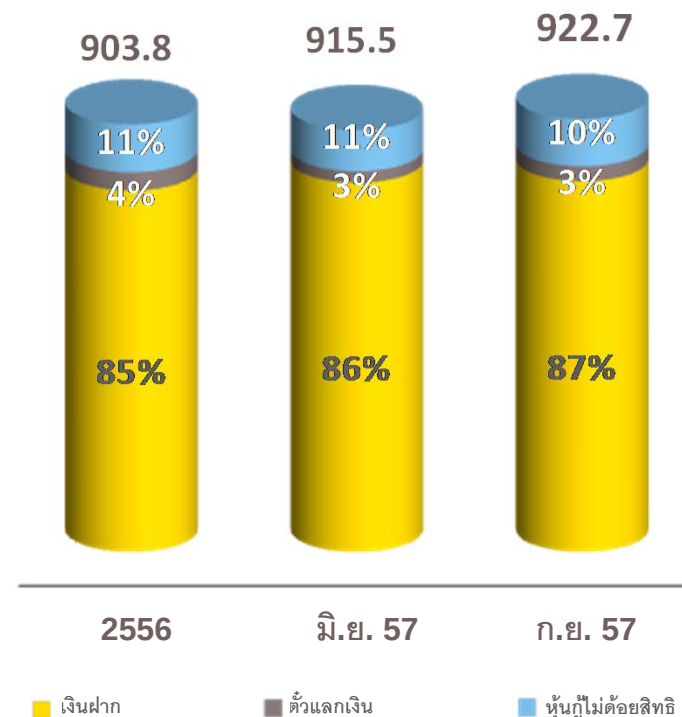
## เงินรับฝาก

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



## โครงสร้างเงินทุน

งบการเงินรวม  
(พันล้านบาท)



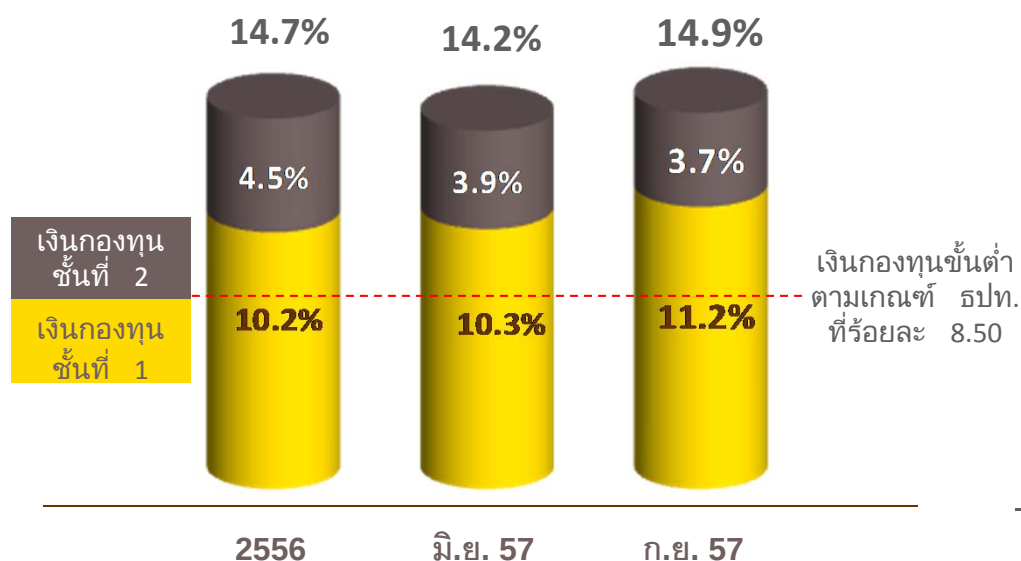
สัดส่วนของเงินรับฝากประเภท

ออมทรัพย์และกระแสรายวัน(CASA)

**50.6%**

# เงินกองทุนและสภาพคล่อง

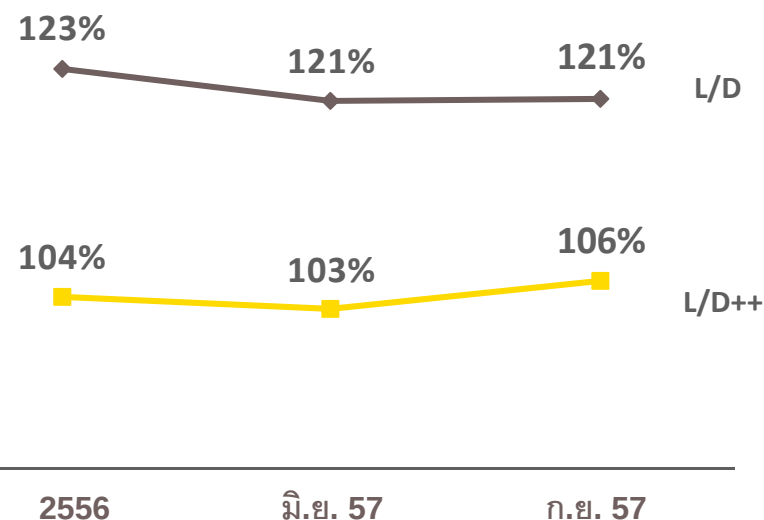
## เงินกองทุนแข็งแกร่ง



| พันล้านบาท                | 2556      | มิ.ย. 57  | ก.ย. 57   |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                           | Basel III | Basel III | Basel III |
| เงินกองทุนชั้นที่ 1       | 84.73     | 89.46     | 100.35    |
| เงินกองทุนชั้นที่ 2       | 37.60     | 33.45     | 33.47     |
| รวมเงินกองทุน (ของธนาคาร) | 122.33    | 122.91    | 133.82    |

## เงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก

งบการเงินรวม



L/D : เงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก

L/D ++ : เงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก+หนี้ที่ไม่ต้องสิทธิ+ตัวแลกเงิน

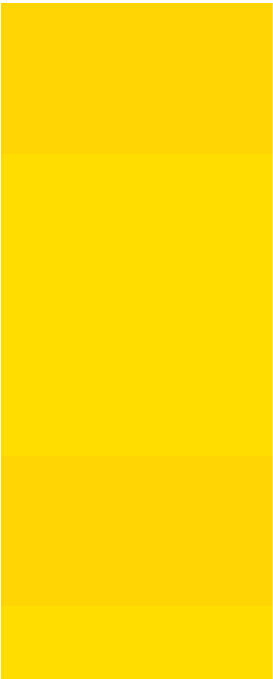
เงินกองทุนแข็งแกร่งอยู่ในระดับเพียงพอที่จะรองรับการขยายธุรกิจได้ตามเป้าหมาย

## ผลประกอบการปี 2557

| งบการเงินรวม                                               | 2556             | ครึ่งแรก<br>ปี 2557 | ไตรมาส 3<br>ปี 2557 | 9 เดือน<br>ปี 2557 | เป้าหมาย<br>ปี 2557 |   |
|------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---|
| การเติบโตของสินเชื่อสุทธิ<br>(พันล้านบาท)                  | +113.5<br>+13.7% | +2.5<br>+0.3%       | +28.9<br>+3.1%      | +31.4<br>+3.3%     | 7%                  | ✓ |
| อัตราส่วนสินเชื่อต่อคุณภาพ                                 | 2.67%            | 2.92%               | 3.26%               | 3.26%              | ~ 2.9%*             | ~ |
| เงินฝากต้นทุนต่ำ<br>(ออมทรัพย์+กระแสรายวัน)                | 53%              | 53%                 | 51%                 | 51%                | ~ 50%               | ✓ |
| สัดส่วนสินเชื่อรายย่อยต่อสินเชื่อรวม                       | 50%              | 50%                 | 50%                 | 50%                | n.d.                | ✓ |
| เงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก                                  | 123%             | 121%                | 121%                | 121%               | n.d.                | ✓ |
| เงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก<br>+หักไม่ด้วยสิทธิ + ตัวแลกเงิน | 104%             | 103%                | 106%                | 106%               | 100%                | ~ |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ                                 | 4.37%            | 4.25%               | 4.33%               | 4.26%              | ~ 4.2%              | ✓ |
| การเติบโตของค่าธรรมเนียมและบริการ                          | 12.8%            | -1.1%               | 6.0%                | 1.2%               | 5%*                 | ~ |
| ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม                     | 48.91%           | 49.62%              | 47.45%              | 48.86%             | < 49%               | ✓ |
| สัดส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อรวม                          | 200 bps**        | 173 bps             | 197 bps             | 178 bps            | ~ 170 bps           | ~ |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ<br>ต่อสินเชื่อต่อคุณภาพ              | 145%             | 134%                | 123%                | 123%               | 125-130%*           | ~ |
| เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง<br>(ส่วนของธนาคาร)            | 14.7%            | 14.2%               | 14.9%               | 14.9%              | n.d.                | ✓ |

\* ปรับเป้าหมาย

\*\* หากไม่รวมผลกระทบจากการตั้งสำรองพิเศษ จำนวน 2,552 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2556 และการตั้งสำรองพิเศษจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกค้าสินเชื่อธุรกิจหนึ่งราย ในไตรมาส 4 ปี 2556 สัดส่วนการตั้งสำรองต่อสินเชื่อรวมอยู่ที่ 172 bps



---

ภาพรวมกรุงศรีกรุ๊ป

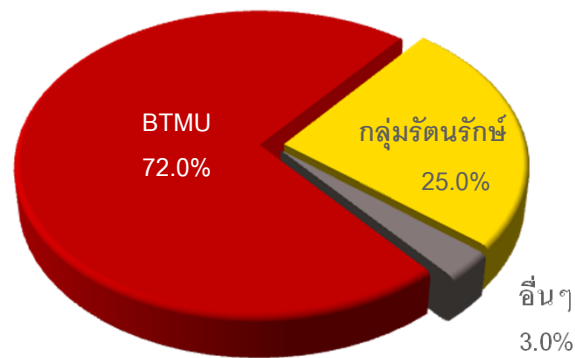
---

# ภาพรวมกรุงศรีกรุป



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ 11 กันยายน 2557



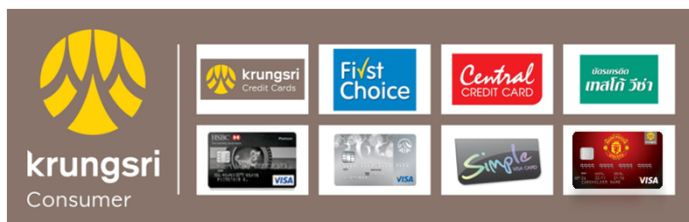
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยาก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2488
- 2550: ธนาคารกรุงศรีอยุธยาและจีอีได้ร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ
- 2551: ธนาคารเข้าซื้อกิจการบริษัท จีอี แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) และต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) หรือ กรุงศรี ออโต้ ในปัจจุบัน
- 2552: ธนาคารเข้าซื้อหุ้นธนาคาร เอไอจี เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ ไอจีคาร์ด (ประเทศไทย) จำกัด และต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อยุธยา โทเทิล โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อยุธยาคาร์ดเซอร์วิสเชส จำกัด
- 2552: ธนาคารเข้าซื้อกิจการบริษัท ซีเอฟจี เซอร์วิส จำกัด (ศรีสวัสดิ์) ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือเอไอจี ผู้ให้บริการไมโครไฟแนนซ์ โดยเฉพาะสินเชื่อที่ใช้ทะเบียนรถเป็นหลักประกัน
- 2552: ธนาคารเข้าซื้อธุรกิจการเงินเพื่อผู้บริโภคของบริษัท จีอี มั่นนี้ ประเทศไทย
- 2555: ธนาคารเข้าซื้อธุรกิจลูกค้ารายย่อยในประเทศไทยของ ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด ("HSBC") ซึ่งประกอบธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ธุรกิจสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ธุรกิจเงินฝากส่วนบุคคลและตัวแลกเงิน
- ธันวาคม 2556: BTMU เข้าเป็นผู้ถือหุ้นเชิงกลยุทธ์รายใหม่ของธนาคารแทนจีอี

# กรุงศรีกรุปและตำแหน่งผู้นำด้านธุรกิจต่างๆในอุตสาหกรรมธนาคารไทย

# #1

ผู้นำด้านธุรกิจการเงิน

สำหรับรายย่อย



## ผู้นำในธุรกิจ

| ณ สิงหาคม 2557                    | อันดับทางธุรกิจ | ส่วนแบ่งการตลาด |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| สินเชื่อเพื่อรายย่อย              |                 |                 |
| สินเชื่อบุคคล                     | 1               | 27%             |
| บัตรเครดิต                        | 1               | 15%             |
| สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์            | 2               | 18%             |
| สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม | 5               | 8%              |
| สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่            | 5               | 7%              |

## เครือข่ายการขายที่มีประสิทธิภาพ: จุดให้บริการลูกค้ากว่า 21,753 แห่ง\*

| ณ กันยายน 2557                      | จำนวน         |
|-------------------------------------|---------------|
| สาขาในประเทศ                        | 612 สาขา      |
| สาขานานาชาติ                        | 4 สาขา        |
| เครื่องเอทีเอ็ม                     | 4,969 เครื่อง |
| สำนักแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ    | 83 แห่ง       |
| ศูนย์บริการลูกค้า Exclusive Banking | 19 แห่ง       |

| ณ กันยายน 2557                         | จำนวน                               |
|----------------------------------------|-------------------------------------|
| ศูนย์ธุรกิจกรุงศรี                     | 55 แห่ง                             |
| เฟิร์สช้อยส์                           | 78 สาขา<br>+ 13,244 ตัวแทนจำหน่าย   |
| กรุงศรี ออโต้                          | 43 สาขา<br>+ 6,300 ผู้จำหน่ายรถยนต์ |
| ซีเอฟจี เซอร์วิส (ศรีสวัสดิ์ เงินดีดี) | 315 แห่ง                            |

\* รวมช่องทางผ่านที่ทำการไปรษณีย์ไทยกว่า 1,000 แห่ง



krungsri  
กรุงศรี

เรื่องเงิน  
เรื่องง่าย

เครือ MUFG หนึ่งใน  
สถาบันการเงินที่ใหญ่ที่สุดของโลก



ติดต่อ

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

กรุงศรีเว็บไซต์

โทร: (662) 296 3778

โทรสาร : (662) 683 1341

อีเมล: [irgroup@krungsri.com](mailto:irgroup@krungsri.com)

[www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

# Krungsri Digital Banking ก้าวล้ำ นำหน้า

This presentation has been prepared by Bank of Ayudhya Public Company Limited (the "Bank") solely for informational purposes. It does not constitute an offer or sale or a solicitation of an offer to purchase securities, nor does it constitute a prospectus within the meaning of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 of Thailand. Neither this presentation nor any part of it shall form the basis of, or be relied on in connection with, or act as an inducement to enter into, any contract or commitment whatsoever. No person should rely on the information contained in this presentation in making an investment decision in respect of any of the Bank's securities. Any decision to purchase or subscribe for any securities of the Bank must be made on the basis of a thorough review of publicly available information of the Bank, including information made publicly available by the Bank pursuant to the requirements of the Securities Exchange of Thailand and the Thai Securities Exchange Commission. The information contained herein is only accurate as of its date.

## Thank you



A member of MUFG, a global financial group

Join us!



[www.facebook.com/krungsrisimple](https://www.facebook.com/krungsrisimple)

[www.twitter.com/krungsrisimple](https://www.twitter.com/krungsrisimple)