



บมจ.
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

พลังแห่ง พันธมิตร

รายงานประจำปี 2549



สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1
สารจากประธานกรรมการ	2
คณะกรรมการธนาคาร	4
ภาวะเศรษฐกิจ	6
ระบบธนาคารพาณิชย์และภาวะการแข่งขัน	11
การดำเนินงาน ปี 2549	13
รายงานผลการดำเนินงาน	13
เหตุการณ์สำคัญในปี 2549	20
นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่	23
การพัฒนากิจการด้านสาขา	26
การจัดองค์การและการพัฒนาบุคลากร	28
การบริหารความเสี่ยง	29
กิจกรรมเพื่อสังคม	34
การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37
โครงสร้างรายได้ของธนาคาร บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	42
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	45
งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	46
สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2549	120
องค์กรและการบริหาร	121
การจัดทะเบียนและโครงสร้างการถือหุ้น	121
ผังภูมิองค์กร	122
คณะกรรมการ	124
เจ้าหน้าที่บริหาร	126
การจัดการ	131
ทำเนียบสาขา	167
บุคคลอ้างอิง	180

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ข้อมูลจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)

	2549	2548	2547
สินทรัพย์	666,228	647,817	575,356
หนี้สิน	619,082	607,443	542,213
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47,146	40,374	33,142
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	35,757	24,622	20,271
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	19,079	16,674	13,469
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	9,190	8,263	5,652
รายได้รวม	44,947	32,885	25,923
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,666	6,017	4,673

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ	(%)	3.71	18.30	18.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	3.81	16.37	15.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.25	0.98	0.85
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.58	2.10	1.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	13.85	14.06	11.62

ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะของธนาคาร (ล้านบาท)

	2549	2548	2547
สินทรัพย์	662,881	636,936	568,390
หนี้สิน	616,507	597,552	535,571
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,374	39,384	32,819
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	34,682	23,756	19,813
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	18,208	16,056	13,122
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	3,232	5,508	4,494
รายได้รวม	37,914	29,264	24,307
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,666	6,017	4,673

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิ	(%)	4.40	20.56	19.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	3.89	16.67	15.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.26	1.00	0.86
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.58	2.10	1.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	13.62	13.72	11.51
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	(%)	11.74	11.01	10.72

สารจากประธานกรรมการ

ในรอบปี 2549 เศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับปัจจัยแวดล้อมที่ผันผวนหลายด้าน ทั้งสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่อ่อนไหว และพลิกผันเกินความคาดหมาย มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจ และส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนโดยรวมขยายตัวได้ในเกณฑ์ต่ำกว่ากับภาวะน้ำมันแพงผลักดันให้เงินเฟ้อพุ่งสูงกระทบต่อต้นทุนการผลิตของธุรกิจและการครองชีพของประชาชน อัตราดอกเบี้ยนโยบายของทางการจึงจำเป็นต้องอยู่ในระดับสูงเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ รวมถึงอุทกภัยในช่วงปลายปีกระทบต่อผลผลิตภาคเกษตรและการใช้จ่ายโดยรวม แต่ถึงกระนั้นเศรษฐกิจภาคการส่งออกที่ขยายตัวในเกณฑ์สูงถึงร้อยละ 17.4 อันเป็นผลพวงจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า ได้ช่วยส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในภาพรวมยังสามารถขยายตัวได้ในเกณฑ์ปานกลางคืออัตราร้อยละ 5.0 ซึ่งถือว่าเป็นระดับที่น่าพอใจเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยกระทบที่ประเทศไทยได้เผชิญตลอดปี 2549

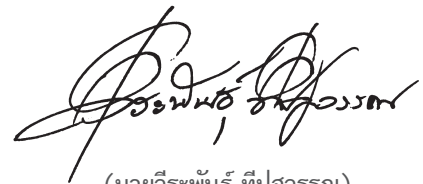
ในส่วนของตนเอง ผลประกอบการของธนาคารปี 2549 ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เผชิญความผันผวนซึ่งกระทบต่อการประกอบธุรกิจและการดำรงชีพของลูกค้า สามารถทำได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงาน (ก่อนหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและภาษี) จำนวน 7,974 ล้านบาท ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3,700 ล้านบาทที่บริษัทย่อยคือบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด ซึ่งส่งผลให้เกิดรายการส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เมื่อหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งตั้งที่ธนาคารโดยตรงอีกจำนวน 6,300 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่รองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (International Accounting Standard-IAS No. 39) และสอดคล้องกับนโยบายของธนาคารในการเพิ่มเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่รองรับแผนการจัดหนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่ จึงส่งผลให้ธนาคารแสดงกำไรสุทธิประจำปี 2549 จำนวน 1,666 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 6,017 ล้านบาทในปีก่อน อย่างไรก็ตาม การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 10,000 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้นในปีนั้น แม้จะส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของธนาคารในระยะสั้น แต่ก่อประโยชน์ในระยะยาวเป็นการเสริมสร้างให้บุคลากรของธนาคารมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยฐานะการเงินรวมของธนาคารในปี 2549 นั้นธุรกิจของธนาคารได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2549 ธนาคารมีสินทรัพย์ จำนวน 662,881 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 457,799 ล้านบาท เงินฝาก จำนวน 562,242 ล้านบาท ที่ทำการสาขาในประเทศ 549 แห่ง สาขาในต่างประเทศ 3 แห่ง และมีเครือข่ายเครื่องบริการเงินสดอัตโนมัติหรือเอทีเอ็ม จำนวน 2,574 เครื่อง

ในปี 2549 นอกจากธนาคารจะสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับที่น่าพอใจแล้ว ยังมีเหตุการณ์ที่สำคัญอย่างยิ่งต่อประวัติศาสตร์ของธนาคารที่จำเป็นต้องจารึกไว้ ณ ที่นี้ด้วย คือ ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของคุณกฤตย์ รัตนรักษ์ อดีตประธานกรรมการ กอปรกับการสนับสนุนของคณะกรรมการธนาคารที่ได้เชิญชวนให้กลุ่มบริษัท General Electric (กลุ่ม GE) เข้ามาร่วมเป็นพันธมิตร โดยกลุ่ม GE เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกที่มีธุรกิจครอบคลุมหลายด้าน ทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจการเงินเพื่อรายย่อย มีความพร้อมในด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถกลั่นแกล้งผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ ที่สนองตอบความต้องการทางการเงินของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และกลุ่ม GE ยังได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสูง และได้รับการยอมรับว่าได้มาตรฐานระดับโลก รวมทั้งมีวัฒนธรรมการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเมื่อ GE Capital International Holdings Corporation (GECIH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม GE ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนธนาคารจำนวน 22,256 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ส่งผลให้กลุ่ม GE เข้าเป็นพันธมิตรรายสำคัญในธนาคาร และจะมีบทบาทในการช่วยบริหารงานของธนาคารให้ก้าวหน้าและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในยุคโลกาภิวัตน์ อันเป็นวิวัฒนาการที่ธุรกิจไทยและธนาคารจะมองข้ามไปทั้งหมดไม่ได้

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 เช่นกัน คุณกฤตย์ รัตนรักษ์ อดีตประธานกรรมการได้ตัดสินใจสละตำแหน่งอันทรงเกียรติทุกตำแหน่งในธนาคาร เพื่อเปิดโอกาสให้แก่กลุ่ม GE ที่ธนาคารได้เชิญเข้าร่วมทุนด้วยเงินจำนวนมหาศาล มีบทบาททางด้านการบริหารงานในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่รายสำคัญอย่างเต็มที่ ถือได้ว่าเป็นความเสียสละอย่างใหญ่หลวงของอดีตประธานกรรมการ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของธนาคาร หลังจากที่ท่านได้มีความเคยชินกับบทบาทการเป็นผู้นำในการกำหนดนโยบาย และการบริหารมาเป็นระยะเวลานานถึง 35 ปี และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 10 ปีหลัง ที่ท่านได้ทุ่มเทกำลังกายและกำลังใจด้วยความวิริยะอุตสาหะ เพื่อนำพาให้การบริหารของธนาคารสามารถต่อสู้กับอุปสรรคและปัญหาของวิกฤติเศรษฐกิจของประเทศ จนสำเร็จได้อย่างน่าชื่นชม การเสียสละความเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และตำแหน่งบริหารที่สำคัญในธนาคารของท่าน เพื่อเปิดโอกาสให้ธนาคารมีความก้าวหน้าและเจริญอย่างยั่งยืน ด้วยการให้ธนาคารมีสถาบันระดับโลกเป็นพันธมิตรที่แน่นอน มีการบริหารงานโดยมืออาชีพอย่างสมบูรณ์แบบนี้ เป็นคุณอย่างอนงอนอนันต์ต่อธนาคาร นับได้ว่าท่านเป็นปูชนียบุคคลของธนาคารอย่างแท้จริง

ด้วยเจตนารมณ์อันยิ่งใหญ่ของคุณกฤตย์ รัตนรักษ์ อดีตประธานกรรมการ ประกอบกับศักยภาพและความมุ่งมั่นของผู้บริหารทุกระดับที่เคยอยู่ภายใต้บังคับบัญชาของท่าน อีกทั้งประสบการณ์ของพันธมิตรระดับโลก เช่น กลุ่ม GE และหลักทรัพย์กสิกรไทยที่ธนาคารได้ให้ความสำคัญยึดถือเป็นแนวทางบริหารและปฏิบัติงาน จึงเป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าธนาคารจะมีความเจริญอย่างยั่งยืนตลอดไป

คณะกรรมการธนาคารขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้ายกย่องคุณที่ได้ให้ความไว้วางใจสนับสนุนกิจการของธนาคารด้วยดีเสมอมา และขอแสดงความชื่นชม ยินดี ต่อคณะผู้บริหารและพนักงานของธนาคารทุกท่านที่มีส่วนร่วมสำคัญในการสร้างผลการดำเนินงานของธนาคารในปี 2549 ได้อย่างน่าพอใจ



(นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร



นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ



นายตัน คอง ควน
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน
กรรมการ



นายพงศ์พีณิต เดชะคุปต์
กรรมการ



นายสุรชัย พุกษ์บำรุง
กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



นายยงยุทธ วิทยาวงศรุจิ
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ



นายทิพย์สมათย์ ณ เชียงใหม่
กรรมการ



นายเอกศักดิ์ ภูริพล
กรรมการ



นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง
กรรมการ



นายพรสนอง ตูจินดา
กรรมการ





ภาวะเศรษฐกิจปี 2549

เศรษฐกิจไทยปี 2549 เติบโตในเกณฑ์ดีที่ระดับร้อยละ 5.0 เทียบกับร้อยละ 4.5 ในปี 2548 แรงขับเคลื่อนหลักมาจากภาคส่งออกที่ขยายตัวในอัตราสูงกว่าที่ประมาณการ ซึ่งเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยที่เติบโตในเกณฑ์ดี และภาคท่องเที่ยวขยายตัวสูง ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลกว่า 3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ ราคาสินค้าเกษตรที่ขยายตัวในเกณฑ์ดีส่งผลให้รายได้เกษตรกรเพิ่มขึ้น จึงผลักดันให้เศรษฐกิจโดยรวมเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าสังเกตว่าการเติบโตดังกล่าวเกิดขึ้นท่ามกลางปัจจัยลบนานปีการ นับตั้งแต่ความไร้เสถียรภาพทางการเมืองจนถึงการเกิดรัฐประหารในช่วงปลายปี ส่งผลให้ความเชื่อมั่นในการบริโภคและการลงทุนอ่อนตัวลงเป็นลำดับ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันจนกระทั่งแตะจุดสูงสุดที่ระดับ 80 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในเดือนสิงหาคม ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อปรับตัวสูงขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4.7 เทียบกับร้อยละ 4.5 ในปีก่อน ทางกรจึงปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ นอกจากนี้ ภาวะอุทกภัยในหลายพื้นที่เป็นเวลานานและการแพร่ระบาดของโรคไข้หวัดนกทำให้ปริมาณผลผลิตภาคเกษตรและปศุสัตว์ที่ออกสู่ตลาดเป็นไปในลักษณะผันผวนไม่แน่นอน

● **อุปสงค์ภายในประเทศชะลอตัวลง** อันเป็นผลจากความหวั่นไหวต่อสถานการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปี กอปรกับอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การใช้จ่ายเพื่อการบริโภคและการลงทุนโดยรวมชะลอตัวลง โดย**การบริโภคภาคเอกชน**ขยายตัวเพียงร้อยละ 3.1 เทียบกับร้อยละ 4.3 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจ ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย ขณะที่**การบริโภคภาครัฐ**ขยายตัวชะลอลงมากในอัตราร้อยละ 3.4 เทียบกับ

ร้อยละ 13.7 ในปี 2548 เนื่องจากปัญหาการเมืองทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณส่วนติดขัดและชะลอออกไป ด้านการลงทุนโดยรวมขยายตัวชะลอลงมากเช่นกัน โดย**การลงทุนภาคเอกชน**เติบโตเพียงร้อยละ 3.9 จากร้อยละ 10.9 ในปี 2548 สาเหตุหลักมาจากการขาดความเชื่อมั่นในนโยบายเศรษฐกิจ เมื่อผนวกกับราคาน้ำมันที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้นักลงทุนบางส่วนชะลอการตัดสินใจลงทุนออกไป อย่างไรก็ตาม ยังมีการลงทุนในโครงการที่ต่อเนื่องจากปีก่อน รวมถึงการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ที่ยังคงไหลเข้ามาในส่วนของอุตสาหกรรมผลิตเพื่อการส่งออก อาทิ เครื่องจักรและอุปกรณ์ขนส่ง เครื่องใช้ไฟฟ้า และเคมีภัณฑ์ รวมถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับ**การลงทุนภาครัฐ**ขยายตัวชะลอลงเช่นกันในอัตราร้อยละ 4.5 เทียบกับร้อยละ 11.3 ในปี 2548 อันเป็นผลจากความล่าช้าของการเบิกจ่ายงบลงทุน และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ดำเนินการได้เป็นส่วนน้อย

● **อุปสงค์ภายนอกประเทศขยายตัวดี** จากแรงหนุนของภาคส่งออกและท่องเที่ยว โดย**ภาคการส่งออก**เป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญในปี 2549 ขยายตัวในระดับสูงร้อยละ 17.4 จากร้อยละ 15.0 ในปีก่อน ตามการเติบโตของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักทั้งสหรัฐฯ อียู ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน โดยเฉพาะรายได้จากการส่งออกไปยังตลาดสหรัฐฯ และอียู ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 14.5 และร้อยละ 18.1 เทียบกับร้อยละ 9.6 และร้อยละ 3.5 ตามลำดับในปี 2548 สำหรับสินค้าส่งออกสำคัญ ได้แก่ ยางพาราและผลิตภัณฑ์ยาง เคมีภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนประกอบ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รวมถึงรถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ขณะที่**การนำเข้า**เพิ่มขึ้นในอัตราชะลอลงเหลือร้อยละ 7.0 จากร้อยละ 25.9 ด้วยอุปสงค์รวมในประเทศที่แผ่วลง ดุลการค้าจึงเกินดุล 2.2 พันล้าน

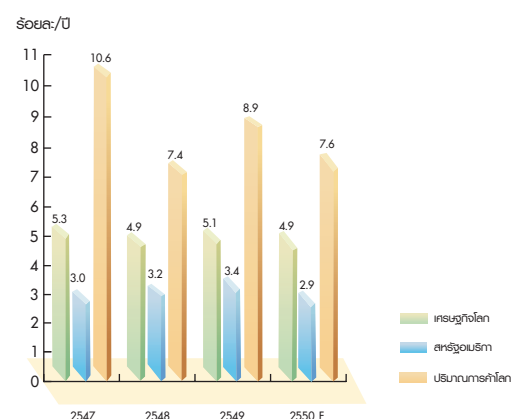
ดอลลาร์สหรัฐฯ จากที่ขาดดุล 8.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปีก่อนหน้า เมื่อรวมกับดุลบริการและบริการที่กระตือรือร้นตามรายรับจากภาคท่องเที่ยวที่ขยายตัวประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 3.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เปลี่ยนสถานะจากปีก่อนหน้าที่ขาดดุลจำนวน 7.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ส่วนเงินทุนเคลื่อนย้ายสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ดุลการชำระเงินเกินดุล 12.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากที่เกินดุล 5.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2548

• **ด้านเสถียรภาพทางเศรษฐกิจนับว่าอยู่ในเกณฑ์ดี** โดยแรงกดดันด้านราคาปรับตัวลดลงในครึ่งปีหลัง เนื่องจากการเทียบกับฐานเงินเฟ้อปี 2548 ซึ่งอยู่ในระดับสูงหลังทางการปล่อยลอยตัวราคาน้ำมัน ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อครึ่งหลังปี 2549 ขยายตัวร้อยละ 3.4 และอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยทั้งปีขยายตัวร้อยละ 4.7 สูงขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 4.5 ในปี 2548 ขณะที่อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำร้อยละ 1.5 ของกำลังแรงงานทั้งหมด สำหรับเสถียรภาพด้านต่างประเทศ ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลทุนสำรองระหว่างประเทศปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 67 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ สิ้นปี เพิ่มขึ้นจาก 52.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ช่วงสิ้นปีก่อน โดยทุนสำรองฯ มีสัดส่วนมากกว่า 3 เท่าของหนี้ต่างประเทศระยะสั้น

• **อัตราดอกเบี้ย ปี 2549 ปรับตัวสูงขึ้น** ทางธนาคารนโยบายการเงินโดยให้ความสำคัญกับการดูแลเสถียรภาพทางเศรษฐกิจเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ โดยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 4 ครั้งตั้งแต่ต้นปีจากร้อยละ 4.00 ณ สิ้นปี 2548 สู่ระดับสูงสุดร้อยละ 5.00 ในเดือนมิถุนายน 2549 ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้เพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับภาพรวมเศรษฐกิจ ณ สิ้นปี 2549 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 1 ปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่อยู่ที่ร้อยละ 4.00 และร้อยละ 7.50-8.00 จากร้อยละ 2.50 และร้อยละ 6.50-6.75 เมื่อสิ้นปี 2548 ตามลำดับ ด้านเงินฝากของสถาบันรับฝากเงินอื่นขยายตัวร้อยละ 7.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.0 ปีก่อนหน้า เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นจูงใจให้ประชาชนฝากเงิน กอปรกับธนาคารพาณิชย์แข่งขันระดมเงินฝากเพื่อรักษฐานลูกค้า ขณะที่สินเชื่อของสถาบันรับฝากเงินอื่นขยายตัวชะลอลงเป็นร้อยละ 4.2 จากร้อยละ 6.2 ในปี 2548 ตามการชะลอตัวของภาคการบริโภคและการลงทุน กอปรกับผู้ประกอบการรายใหญ่สามารถระดมทุนได้ด้วยตนเอง

• **ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน** ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์แข็งค่าต่อเนื่องในอัตราสูงกว่าเงินสกุลอื่นในภูมิภาค โดยเงินบาท (อัตราอ้างอิง) อยู่ที่ระดับ 36.04 บาทต่อดอลลาร์ในช่วงสิ้นปี หรือแข็งค่าร้อยละ 12.24 เทียบกับระดับ 41.07 บาทต่อดอลลาร์ ณ สิ้นปี 2548 อันเป็นผลจากเงินทุนเคลื่อนย้ายจากต่างประเทศจำนวนมากทั้งเพื่อลงทุนและเก็งกำไรค่าเงินในภูมิภาคเอเชียรวมถึงประเทศไทย ตามแนวโน้มการแข็งค่าของเงินหยวนและประการสำคัญเงินบาทได้รับผลเชิงบวกจากดุลบัญชีเดินสะพัดที่เกินดุล ส่งผลให้ทุนสำรองระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูง ผนวกกับเงินดอลลาร์ปรับตัวอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลสำคัญ หลังจากธนาคารกลางสหรัฐฯ คงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นไว้ที่ระดับเดิมในช่วงกลางปี โดยเงินบาทแข็งค่าสูงสุดในรอบ 9 ปีที่ระดับ 35.23 บาทต่อดอลลาร์ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) จึงออกมาตรการขอความร่วมมือห้ามซื้อขายตราสารหนี้ระยะสั้นเพื่อชะลอการเข้ามาเก็งกำไรค่าเงินบาท ตามด้วยมาตรการกันสำรองเงินทุนนำเข้าระยะสั้นในอัตราร้อยละ 30 ในช่วงปลายปี เพื่อป้องกันมิให้เงินบาทแข็งค่ามากเกินไปจนกระทบต่อขีดความสามารถด้านการแข่งขันของผู้ส่งออกไทย ส่งผลให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 37.93 บาทต่อดอลลาร์เทียบกับระดับเฉลี่ย 40.27 บาทต่อดอลลาร์ในปีก่อน

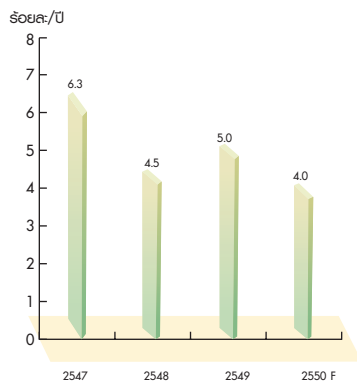
การขยายตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก



แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2550

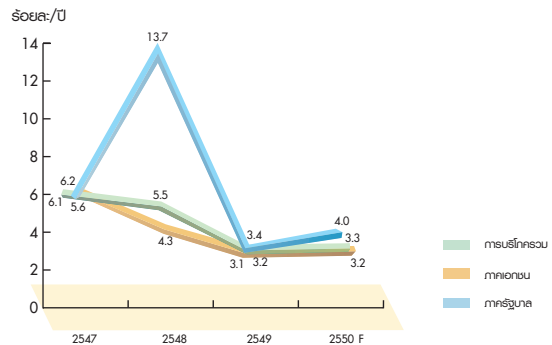
เศรษฐกิจไทยปี 2550 มีแนวโน้มเติบโตในระดับร้อยละ 4.0 จะลดลงจากร้อยละ 5.0 ในปี 2549 อันเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลให้ภาคส่งออกขยายตัวชะลอลง กอปรกับความผันผวนทางการเมืองในประเทศจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนโดยรวม อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มชะลอตัว อัตราดอกเบี้ยในประเทศที่มีทิศทางปรับลดลงต่อเนื่อง ตลอดจนการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐด้วยงบประมาณขาดดุลซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1.7 ของ GDP และการเร่งเบิกจ่ายเงินในปีงบประมาณ 2550 ซึ่งกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายที่ระดับร้อยละ 93 ของวงเงินงบประมาณรายจ่าย 1.57 ล้านล้านบาท จึงน่าจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้เติบโตได้ในระดับหนึ่ง ขณะที่คาดว่าอัตราเงินเฟ้อจะขยายตัวชะลอลงมาอยู่ที่เฉลี่ยร้อยละ 2.0-3.0 อันเป็นผลจากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับลดลง

การขยายตัวของเศรษฐกิจไทย



- **การบริโภคขยายตัวใกล้เคียงกับปีก่อน** การบริโภคในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยความเชื่อมั่นผู้บริโภคปรับลดลงต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 แต่คาดว่าจะฟื้นตัวในครึ่งปีหลัง ส่งผลให้การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคโดยรวมปี 2550 ขยายตัวร้อยละ 3.3 ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อที่ชะลอตัวและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับลดลงจะส่งผลให้อำนาจซื้อและรายได้ที่แท้จริงของผู้บริโภคสูงขึ้น ทว่าปัจจัยทางการเมืองอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นเป็นระยะ ทำให้ผู้บริโภคยังระมัดระวังการใช้จ่ายใช้สอยในสินค้าประเภททุนและสินค้าฟุ่มเฟือย ขณะที่การเบิกจ่ายภาครัฐในส่วนของงบประมาณรายจ่ายประจำอาจมีความล่าช้า จึงประเมินว่า **การบริโภคภาคเอกชนและภาครัฐจะขยายตัวที่ระดับร้อยละ 3.2 และร้อยละ 4.0 ตามลำดับ**

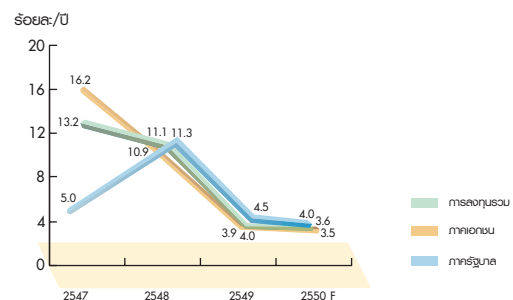
การบริโภค



- **การลงทุนมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลง** โดยคาดว่า

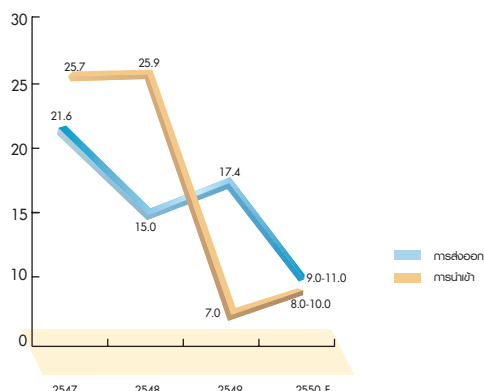
การลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 3.5 เนื่องจากความผันผวนทางการเมือง รวมถึงความไม่มั่นใจในนโยบายด้านเศรษฐกิจและการดำเนินมาตรการจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน อาทิ มาตรการควบคุมเงินทุนไหลเข้าของสพท. การแก้ไขพระราชบัญญัติประกอบธุรกิจคนต่างด้าว อาจส่งผลให้มีการชะลอการลงทุนออกไปเพื่อรอความชัดเจน ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการที่ต่อเนื่องจากปีก่อน และการลงทุนด้านการผลิตเพื่อส่งออกยังคงดำเนินต่อไป ส่วน**การลงทุนภาครัฐ**ได้รับปัจจัยหนุนจากการเบิกจ่ายในส่วนของงบลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 24.0 ของงบรวม เทียบกับร้อยละ 26.3 ในปีงบประมาณ 2549 และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ (Mega Projects) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในช่วงปลายปี ตลอดจนโครงการลงทุนต่อเนื่องของรัฐบาล โดยเฉพาะแผนการลงทุนของรัฐวิสาหกิจในปีนี้มีจำนวนสูงถึง 3.7 แสนล้านบาท ทั้งนี้ หากภาครัฐเร่งเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนด้านนโยบายเศรษฐกิจและมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการลงทุน จะช่วยสนับสนุนบรรยากาศการลงทุน เพิ่มความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนต่างประเทศ และเหนี่ยวนำให้การลงทุนภาคเอกชนเติบโตได้ในระดับสูงกว่าที่ประมาณการไว้

การลงทุน



การส่งออก-นำเข้า

ร้อยละในรูปดอลลาร์สหรัฐ



- **เศรษฐกิจภาคต่างประเทศขยายตัวชะลอลง** แม้การส่งออกและการท่องเที่ยวจะขยายตัวชะลอลงจากปี 2549 แต่ยังคงเป็นภาคหลักสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปีนี้ โดย**การส่งออก** มีแนวโน้มเติบโตร้อยละ 9.0-11.0 ตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ทวีความรุนแรงขึ้น กอปรกับเงินบาทอยู่ในทิศทางแข็งค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์ ขณะที่คาดว่าจะรายได้จากการท่องเที่ยวจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้า ตามมาตรการเร่งส่งเสริมการท่องเที่ยวจากภาครัฐ เมื่อผนวกกับการนำเข้าที่ชะลอลงตามอุปสงค์ในประเทศ จะส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลต่อเนื่องจากปี 2549 ที่ร้อยละ 1.5-2.0 ของ GDP

- **อัตราดอกเบี้ย ปี 2550 มีแนวโน้มทยอยปรับลดลงเป็นลำดับ** โดยนโยบายการเงินของทางการจะเป็นลักษณะสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มชะลอตัว ขณะที่อัตราเงินเฟ้อเริ่มผ่อนคลายลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลด โดยคาดว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายของทางการจะทยอยปรับลดตั้งแต่วางไตรมาสแรกของปี เพื่อกระตุ้นการบริโภคและการลงทุนในประเทศ ณ สิ้นปี 2550 คาดว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.50-4.00

จากร้อยละ 5.00 ณ สิ้นปี 2549 ขณะที่ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีแนวโน้มปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้ลงเป็นลำดับ ในทิศทางเดียวกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายในอัตราร้อยละ 0.75-1.00 โดยธนาคารพาณิชย์จะรักษาสถานะลูกค้าและดำรงสถานะการแข่งขันด้วยการออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อบริหารต้นทุนการดำเนินงานและสนองตอบความต้องการบริหารเงินของกลุ่มลูกค้า ด้านเงินฝากและสินเชื่อของสถาบันรับฝากเงินอื่นประมาณว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.5 และร้อยละ 4.0 ตามลำดับ ตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจ

- **ค่าเงินบาท อยู่ในทิศทางแข็งค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์** อันเป็นผลจากการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดต่อเนื่อง ส่งผลให้ทุนสำรองระหว่างประเทศปี 2550 อยู่ในระดับสูง กอปรกับเงินดอลลาร์มีแนวโน้มอ่อนค่าอันเป็นผลจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ มีแนวโน้มชะลอตัวลง และ FED อาจปรับลดอัตราดอกเบี้ยในช่วงครึ่งหลังของปี อย่างไรก็ตาม ทิศทางการแข็งค่าของเงินบาทอาจจำกัดด้วยปัจจัยในประเทศ ทั้งสถานการณ์การเมือง การดำเนินนโยบายที่เอื้อให้เงินบาทอ่อนค่าเพื่อดูแลภาคส่งออก จึงคาดว่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเฉลี่ยปี 2550 จะอยู่ที่ 35.00-36.00 บาทต่อดอลลาร์จากระดับเฉลี่ย 37.93 บาทต่อดอลลาร์ในปี 2549

ปัจจัยเสี่ยงทั้งในและนอกประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อ
การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2550 ได้แก่ การขาดดุลบัญชีเดินสะพัดในระดับสูงของสหรัฐฯ ที่อาจทำให้การเคลื่อนย้ายเงินทุนและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลหลักมีความผันผวน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักของไทยที่ชะลอลงมากกว่าที่ประมาณการจะกระทบต่อภาคส่งออกของประเทศ ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศและการก่อการร้ายสากล อาจทำให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ขณะที่เสถียรภาพทางการเมืองในประเทศนับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อการเติบโตของระบบเศรษฐกิจไทยในภาพรวม

เครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจไทยที่สำคัญ

	2548	2549	2550 F
1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%)	4.5	5.0	4.0
2. การบริโภครวม (% เปลี่ยนแปลง)	5.5	3.2	3.3
ภาคเอกชน	4.3	3.1	3.2
ภาครัฐบาล	13.7	3.4	4.0
3. การลงทุนรวม (% เปลี่ยนแปลง)	11.1	4.0	3.6
ภาคเอกชน	10.9	3.9	3.5
ภาครัฐบาล	11.3	4.5	4.0
4. ดัชนีราคาผู้บริโภค (% เปลี่ยนแปลง)	4.5	4.7	2.0-3.0
5. การค้าระหว่างประเทศ (พันล้านดอลลาร์สหรัฐ)			
การส่งออก	109.2	128.2	139.8-142.3
(% เปลี่ยนแปลง)	15.0	17.4	9.0-11.0
การนำเข้า	117.7	126.0	136.1-138.6
(% เปลี่ยนแปลง)	25.9	7.0	8.0-10.0
ดุลการค้า	-8.5	2.2	2.5-4.5
ดุลบริการบริการ	0.7	1.0	0.7-1.0
ดุลบัญชีเดินสะพัด (% ต่อ GDP)	-4.4	1.5	1.5-2.0
เงินทุนเคลื่อนย้ายสุทธิ	12.6	7.5	n.a.
ดุลการชำระเงิน	5.4	12.7	n.a.
ทุนสำรองเงินตราต่างประเทศ	52.1	67.0	n.a.
6. การเงินการธนาคาร (% เปลี่ยนแปลง)			
เงินฝากของสถาบันรับฝากเงินอื่น ^{1/}	6.0	7.2	5.5
สินเชื่อภาคเอกชนของสถาบันรับฝากเงินอื่น ^{1/}	6.2	4.2	4.0
อัตราดอกเบี้ย MLR ^{2/}	6.50-6.75	7.50-8.00	6.50-7.00
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี ^{2/}	2.50	4.00	3.00
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ดอลลาร์ : เฉลี่ยทั้งปี)	40.27	37.93	35.00-36.00
7. การคลัง (พันล้านบาท) ^{3/}			
รายได้ตามงบประมาณ	1,264.9	1,339.4	1,420.0
รายจ่ายตามงบประมาณ	1,245.2	1,394.6	1,566.2
ดุลเงินสด (% ต่อ GDP)	-0.5	0.5	n.a.
8. อัตราการว่างงาน (% ของผู้อยู่ในกำลังแรงงาน)	1.8	1.5	1.7
9. ราคาน้ำมัน (แหล่งดูไบ) (ดอลลาร์/บาร์เรล : เฉลี่ยทั้งปี)	48.7	61.0	55.0-60.0

หมายเหตุ : 1/ สถาบันรับฝากเงินอื่น หมายถึง ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน สถาบันการเงินพิเศษของรัฐ สหกรณ์ออมทรัพย์ และกองทุนรวมตลาดเงิน
 2/ ณ สิ้นระยะเวลาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง
 3/ ปีงบประมาณเริ่มต้นตั้งแต่เดือนตุลาคมปีก่อนจนถึงเดือนกันยายนปีปัจจุบัน
 F = ข้อมูลประมาณการ

ที่มา : BOT, NESDB, ปี 2550 ประมาณการโดยฝ่ายวิจัย (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2550)



ระบบธนาคารพาณิชย์ และภาวะการแข่งขัน

ระบบธนาคารพาณิชย์ไทย ณ สิ้นปี 2549 ประกอบด้วย 13 ธนาคาร ผลประกอบการโดยรวมของธนาคารพาณิชย์ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน เนื่องจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนมาก เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกันเงินสำรองใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่เตรียมรองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 ประกอบกับบางธนาคารมีภาระในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ขณะที่การขยายตัวในภาคธุรกิจค่อนข้างจะชะลอตัว

เมื่อพิจารณาจากขนาดของสินทรัพย์ มีการขยายตัวสูงขึ้นจาก 7.0 ล้านล้านบาทเมื่อสิ้นปี 2548 เป็น 7.5 ล้านล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 คิดเป็นอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.2 ทั้งนี้เป็นไปตามภาวะการระดมเงินออมในรูปของเงินฝากจากประชาชนซึ่งขยายตัวร้อยละ 6.2 และการใช้เงินทุนด้านการให้สินเชื่อ ซึ่งขยายตัวร้อยละ 6.3 เป็นสำคัญ

ธุรกิจในส่วนของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในรอบปี 2549 ธนาคารสามารถขยายสินทรัพย์รวมในอัตราร้อยละ 4.07 และสามารถขยายเงินให้สินเชื่อในอัตราร้อยละ 2.25 สำหรับทางด้านเงินฝาก ธนาคารสามารถขยายตัวได้ในอัตราร้อยละ 1.57

ณ สิ้นปี 2549 ธนาคารมีส่วนแบ่งตลาดด้านสินทรัพย์เงินฝาก และสินเชื่อ ในอัตราร้อยละ 8.85 ร้อยละ 9.48 และร้อยละ 8.88 ตามลำดับ ทั้งนี้ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ เงินฝาก และสินเชื่อ เป็นอันดับที่ 6 ในระบบธนาคารพาณิชย์ไทย

ศักยภาพการแข่งขันของธนาคารกรุงศรีอยุธยาในระบบธนาคารพาณิชย์ ณ 31 ธันวาคม 2549

	สินทรัพย์		เงินฝาก		สินเชื่อ 1/		กำไรจากการดำเนินงาน 2/		กำไรสุทธิ	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ระบบธนาคารพาณิชย์ 3/										
ล้านบาท	7,487,645	6,985,365	5,932,412	5,586,336	4,899,671	4,611,355	134,153	128,922	56,118	95,387
% เปลี่ยนแปลง	7.19	8.70	6.20	5.40	6.25	8.57	4.06	19.34	-41.17	22.63
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา										
ล้านบาท	662,881	636,936	562,242	553,532	434,864	425,285	7,974	10,125	1,666	6,017
% เปลี่ยนแปลง	4.07	11.98	1.57	12.42	2.25	7.44	-21.24	31.81	-72.31	28.76
ส่วนแบ่งตลาด (%)	8.85	9.11	9.48	9.91	8.88	9.22	5.94	7.85	2.97	6.31
อันดับที่	6	6	6	5	6	6	5	5	6	6

หมายเหตุ : 1/ เงินให้สินเชื่อหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
2/ กำไรก่อนรายการพิเศษและก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ
3/ ระบบธนาคารพาณิชย์ ประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์ไทย 13 แห่ง ณ สิ้นปี 2549
ที่มา : ธ.พ. 1.1 และงบกำไรขาดทุน

ผลประกอบการปี 2549 โดยรวมของระบบธนาคารพาณิชย์พิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานหรือกำไรก่อนรายการพิเศษและก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 134,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,231 ล้านบาท จากปี 2548 ที่มีจำนวน 128,922 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 4.06 ขณะที่ธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงาน 7,974 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 3,700 ล้านบาท ที่บริษัทย่อย คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด จึงทำให้ธนาคารมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียทั้งนี้การกันสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่กล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เมื่อพิจารณาผลประกอบการทางด้านกำไรสุทธิ ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิในปี 2549 จำนวน 56,118 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 ที่มีจำนวน 95,387 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.17 ขณะที่ธนาคารมีกำไรสุทธิในปี 2549 เป็นจำนวน 1,666 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 ที่มีจำนวน 6,017 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 72.31 โดยธนาคารมีการกันสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ธนาคารโดยตรงอีก 6,300 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อเตรียมรองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39



รายงานผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจที่ได้ตั้งไว้

ในปี 2549 นี้ ธนาคารและบริษัทย่อยสามารถบรรลุเป้าหมายด้านต่างๆ ตามแผนธุรกิจที่ได้ตั้งไว้ โดยมีอัตราการเติบโตด้านรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 45.22 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยส่วนใหญ่เกิดจากธุรกรรมพื้นฐาน ซึ่งได้แก่ รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการซึ่งเติบโตขึ้นร้อยละ 16.43

ความสามารถในการทำกำไร

ในรอบปี 2549 ที่ผ่านมา ธนาคารและบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 11,321 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรสุทธิ 1,666 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.58 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อน ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 6,017 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.10 บาท การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว จะเป็นการเสริมสร้างให้ธนาคารมีฐานะการเงินมั่นคงยิ่งขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ 19,079 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,405 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.42 สาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากการให้สินเชื่อและการลงทุนในสถาบันการเงิน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านดอกเบี้ยเงินฝากโดยรวมได้เพิ่มขึ้นตามภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินที่เพิ่มขึ้น และการปรับโครงสร้างเงินฝากของธนาคารให้เหมาะสมสอดคล้องกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

ในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 9,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 8,263 ล้านบาท ในปีก่อน จำนวน 927 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.22 สาเหตุเนื่องจากรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยส่วนที่เป็นรายได้หลักอันเกิดจากการให้บริการลูกค้า ซึ่งได้แก่ รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการต่างๆ ยังคงเพิ่มขึ้นในอัตราที่น่าพอใจ จาก 4,139 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 4,819 ล้านบาทในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.43 แสดงถึงศักยภาพการหารายได้ที่เข้มแข็งขึ้นเป็นลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการธนาคารพาณิชย์ เพื่อรองรับนโยบายการกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

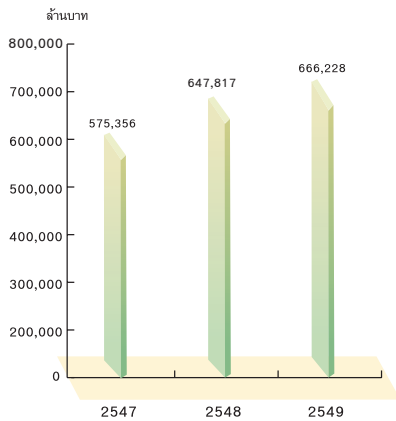
ในส่วนค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายตามต้นทุนของเงินทุนนั้น ปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 15,373 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 12,752 ล้านบาท ในปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.55 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจของธนาคารโดยเฉพาะการขยายสาขา

ฐานะการเงิน

1. สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2549 ธนาการและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 666,228 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิเป็นส่วนสำคัญ โดย ณ สิ้นปี 2549 มีสัดส่วนร้อยละ 65.26 ของสินทรัพย์รวม ลำดับรองลงมา ได้แก่ รายการระหว่างธนาการและตลาดเงินร้อยละ 12.19 และเงินลงทุนสุทธิร้อยละ 10.26 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ โครงสร้างสินทรัพย์ของธนาการและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2549 และ 2548 ปรากฏดังนี้

สินทรัพย์รวม



หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
เงินสด	19,558	2.94	17,582	2.72
รายการระหว่างธนาการและตลาดเงิน	81,220	12.19	54,036	8.34
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	13,000	1.95	33,125	5.11
เงินลงทุนสุทธิ	68,385	10.26	61,046	9.42
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	434,813	65.26	435,243	67.19
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	23,831	3.58	24,631	3.80
สินทรัพย์ถาวรสุทธิ	16,362	2.46	16,046	2.48
อื่นๆ	9,059	1.36	6,108	0.94
รวม	666,228	100.00	647,817	100.00

2. คุณภาพสินทรัพย์

2.1 เงินให้สินเชื่อ

1) สินเชื่อรวม สินเชื่อจำแนกประเภท และสินเชื่อจัดชั้น

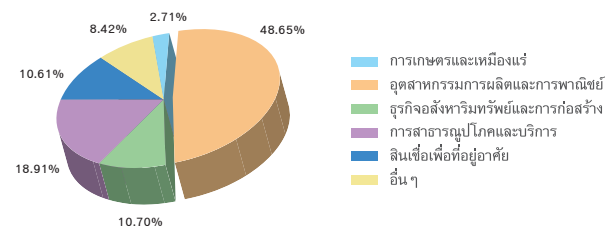
เงินให้สินเชื่อรวม

เงินให้สินเชื่อของธนาการและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 463,796 ล้านบาท จำแนกได้ดังนี้

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามภาคธุรกิจ

เงินให้สินเชื่อ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 463,796 ล้านบาทนี้ ธนาการยังคงให้ความสำคัญแก่ธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ ซึ่งเป็นแหล่งสร้างรายได้สำคัญของประเทศ ทั้งนี้ สัดส่วนการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจในภาคนี้ คิดเป็นร้อยละ 48.65 ของเงินให้สินเชื่อรวม ลำดับรองลงมาได้แก่ การสาธารณสุขและบริกรร้อยละ 18.91 ของเงินให้สินเชื่อรวม

การจำแนกสินเชื่อตามประเภทธุรกิจในปี 2549



หน่วย : ล้านบาท

ภาคธุรกิจ	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การเกษตรและเหมืองแร่	12,554	2.71	11,192	2.46
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	225,629	48.65	235,263	51.66
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	49,650	10.70	49,209	10.80
การสาธารณสุขและบริกร	87,694	18.91	78,665	17.27
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	49,231	10.61	49,986	10.98
อื่นๆ	39,038	8.42	31,105	6.83
รวม	463,796	100.00	455,420	100.00

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อก่อนหักรายได้การด้อยค่า และไมรวมรายการระหว่างธนาการและตลาดเงิน

เงินให้สินเชื่อแยกตามประเภทการจัดชั้น

- เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับตามงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย

ในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ประกอบด้วยลูกหนี้จัดชั้นปกติจำนวน 394,197 ล้านบาท หรือร้อยละ 84.56 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2548 ที่มีจำนวน 386,570 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.97 สำหรับสินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานถึงขั้นสงสัยจะสูญมีจำนวน 64,068 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.74 ขณะที่สิ้นปี 2548 มีจำนวน 64,898 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.17 หรือลดลงร้อยละ 1.28

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
จัดชั้นปกติ	394,197	84.56	386,570	84.43
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,935	1.70	6,387	1.39
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,094	1.95	9,879	2.16
จัดชั้นสงสัย	10,345	2.22	11,943	2.61
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	44,629	9.57	43,076	9.41
รวม	466,200	100.00	457,855	100.00

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับก่อนหักรายได้การตัดบัญชี และไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

2) เงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ

เมื่อพิจารณาในลักษณะของเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพสุทธิ (ตามหลักเกณฑ์ใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย) ปรากฏว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพสุทธิของธนาคารมีจำนวน 25,463 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.81 ของเงินให้สินเชื่อรวมหลังหักเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ และหากพิจารณาเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพตามหลักเกณฑ์เดิม (ตามเกณฑ์เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ) ณ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวนเท่ากับ 43,595 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.46 ของเงินให้สินเชื่อ เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 41,736 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.28 ของเงินให้สินเชื่อ สำหรับเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพของธนาคาร และบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน

62,763 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.03 ของเงินให้สินเชื่อ เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งมีจำนวน 63,084 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.34 ของเงินให้สินเชื่อ

3) เงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพที่โอนไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

ในปี 2548 ธนาคารได้โอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ซึ่งมีมูลหนี้หลักหักสำรองตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยแล้วจำนวน 108 ล้านบาท ในการนี้ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 5,853 และ 4,798 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์บางส่วนอยู่ระหว่างการตรวจสอบและยืนยันราคาจาก บสท. เพื่อออกตัวสัญญาใช้เงินที่โอนเปลี่ยนมือไม่ได้อายุ 10 ปี อาวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนสถาบันการเงินให้แก่ธนาคารต่อไป ซึ่งสิทธิที่จะได้รับตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ที่กล่าวนี้ ธนาคารได้แสดงในงบการเงินเป็นเงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด (หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ)

4) การปรับโครงสร้างหนี้

การปรับโครงสร้างหนี้ของธนาคารและบริษัทย่อยในระหว่างปี 2549 มีจำนวน 23,214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.01 ของจำนวนหนี้ทั้งสิ้น เทียบกับปี 2548 ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 19,529 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.28 ของจำนวนหนี้ทั้งสิ้น สำหรับยอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีจำนวน 67,891 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 ลดลงจากยอดคงค้าง 74,355 ล้านบาทเมื่อสิ้นปีก่อน หรือลดลงร้อยละ 8.69 แสดงถึงผลการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งมีความคืบหน้า

5) การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นจำนวน 25,470 ล้านบาท และได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 28,958 ล้านบาท ซึ่งเกินกว่าที่ทางการกำหนด หรือคิดเป็นร้อยละ 113.69 ของประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมด

6) การป้องกันความเสี่ยงในกรณีธนาคารไม่ได้รับชำระหนี้

แม้การให้กู้ยืมแก่ลูกค้าอาจเกิดความเสี่ยงที่ธนาคารอาจจะไม่ได้รับการชำระหนี้คืนในบางกรณี แต่ธนาคารได้ป้องกันความเสี่ยงไว้แล้วในการดำเนินการให้กู้ยืม โดยนอกจากธนาคารจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นหลักแล้ว ผู้กู้ยืมจำเป็นต้องมีหลักทรัพย์หรือบุคคลที่เชื่อถือได้เป็นประกันหรือค้ำประกันอีกด้วย ถ้าหากผู้กู้ไม่ชำระคืนเงินกู้ธนาคารสามารถบังคับชำระหนี้ได้ตามสัญญาค้ำประกัน จำนอง จำนา หรือสามารถรับโอนหลักประกันในราคายุติธรรมเพื่อหักชำระหนี้ หรือให้ขายหลักประกันเพื่อชำระหนี้ได้ ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมจะตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญในงวดที่สามารถระบุได้ว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ และหนี้สูญรับคืนบันทึกบัญชีเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

2.2 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบันทึกตามราคายุติธรรมหรือตามมูลหนี้คงค้าง และดอกเบี้ยค้างรับซึ่งรวมดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับในวันที่ได้รับทรัพย์สินนั้นมา แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ในกรณีที่ธนาคารพิจารณาว่าราคาที่จะขายได้มีมูลค่าลดลงก็จะมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ขึ้น โดยกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เมื่อมีการจำหน่ายโดยแสดงรวมอยู่ในรายได้ที่มีดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินรอการขาย 23,831 ล้านบาท เทียบกับสิ้นปีก่อนซึ่งมีจำนวน 24,631 ล้านบาท โดยในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยได้จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้ 4,472 ล้านบาท

2.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

1) หลักทรัพย์ภาครัฐบาล

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ภาครัฐบาล มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และเพื่อการดำรงวงเงินสภาพคล่องระหว่างวันตลอดจนวงเงินอื่นๆ กับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยในกรณีหลักทรัพย์ที่กระทรวงการคลังค้ำประกันจะไม่มีความเสี่ยงด้านการชำระคืนเงิน

ตามราคาที่ได้ตราไว้ ส่วนในกรณีพันธบัตรรัฐบาลที่กระทรวงการคลังไม่ได้ค้ำประกันยังคงจัดว่ามีความเสี่ยงต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับหลักทรัพย์ภาคเอกชน

เงินลงทุนในตราสารหนี้โดยทั่วไปรวมทั้งหลักหลักทรัพย์ภาครัฐบาลจะได้รับผลกระทบด้านราคาตลาด อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยได้ ธนาคารจึงมีนโยบายที่จะกระจายการลงทุนไปยังพันธบัตรรัฐบาลรุ่นต่างๆ ที่มีวันครบกำหนดไถ่ถอนต่างกันออกไป และบริหารให้อายุเฉลี่ยของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ภาครัฐบาลทั้งหมดเป็นไปตามนโยบายที่ธนาคารกำหนดแนวทางไว้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ภาครัฐบาลของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วย ตัวเงินคลัง หลักทรัพย์รัฐบาล พันธบัตรของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน หลักทรัพย์รัฐบาลที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย และ/หรือไม่ค้ำประกัน

เงินลงทุนของหลักทรัพย์ภาครัฐบาลมีมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาตามบัญชีเท่ากับ 39,986 ล้านบาท ในปี 2549 และ 41,660 ล้านบาทในปี 2548 โดยมีการตีราคาตามราคาตลาดทุกสิ้นเดือน ซึ่งส่วนต่างระหว่างราคาตลาดกับราคาตามบัญชีจะนำไปบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามประเภทของการลงทุน โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

2) หลักทรัพย์ภาคเอกชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยลงทุนในหลักทรัพย์ภาคเอกชนตามราคาทุนเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 29,603 และ 20,961 ล้านบาท ตามลำดับ จำแนกเป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนจำนวน 10,045 และ 10,845 ล้านบาท ตามลำดับ และเป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้จำนวน 19,558 และ 10,116 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	เงินลงทุน (ตามราคาทุน)			
	ปี 2549	%	ปี 2548	%
ตราสารทุน	10,045	33.93	10,845	51.74
เงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียน	3,876	13.09	3,676	17.54
เงินลงทุนในบริษัทรวม	550	1.86	608	2.90
เงินลงทุนทั่วไป	5,619	18.98	6,561	31.30
ตราสารหนี้	19,558	66.07	10,116	48.26
เงินลงทุนเพื่อค้า	1	0.00	41	0.20
เงินลงทุนเพื่อขาย	15,627	52.79	4,333	20.67
เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	3,930	13.28	5,742	27.39
รวม	29,603	100.00	20,961	100.00

ในปี 2549 ธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น 9,442 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.34 อันเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ธนาคารมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น โดยธนาคารได้นำเงินไปลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดี

สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนนั้น ธนาคารกำหนดเป็นนโยบายว่าจะกระจายลงทุนในอุตสาหกรรม (Sector) เดียวกันไม่เกินร้อยละ 25 ของเงินลงทุนรวมในตราสารทุน ยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทรวม ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้

3) ผลตอบแทนจากการลงทุนในหลักทรัพย์

จากการวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในหลักทรัพย์ของธนาคารและบริษัทย่อย พบว่าในปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนและกำไรจากการลงทุนเท่ากับ 2,700 และ 1,437 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่ในปี 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้และกำไรในส่วนนี้เท่ากับ 1,966 และ 1,148 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนเทียบกับปริมาณเงินลงทุนปรากฏว่า อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนรวมในปี 2549 เท่ากับร้อยละ 6.39 ซึ่งสูงกว่าในปี 2548 ที่เท่ากับร้อยละ 5.36

4) การตั้งสำรองสำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์

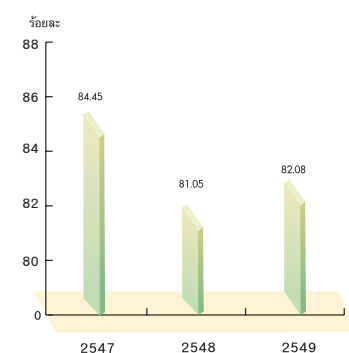
ธนาคารปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้ตั้งสำรองสำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์จำนวน 4,204 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนที่ต้องกันสำรอง

3. สภาพคล่อง

สินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2549 สินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน และเงินลงทุนในหลักทรัพย์มีจำนวน 182,163 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.34 ของสินทรัพย์รวม เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.88 เนื่องจากการถือสินทรัพย์ในตลาดเงินและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก



อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินฝาก ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับร้อยละ 32.41 เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 29.61 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ซึ่งเป็นการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องที่เหมาะสม นอกจากนี้ อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝากอยู่ที่ระดับร้อยละ 82.08 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2548 ซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 81.05

กระแสเงินสด

ตามงบกระแสเงินสด ในปี 2549 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,976 ล้านบาท ขณะที่ปี 2548 มีจำนวนลดลงสุทธิ 1,275 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2549 และ 2548 มีที่มา ดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2549 มีจำนวน 7,607 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2548 มีจำนวน 7,577 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2549 มีจำนวน 7,834 ล้านบาท เปรียบเทียบกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2548 มีจำนวน

911 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2549 ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นรอจดทะเบียน และการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิจำนวน 5,557 และ 5,468 ล้านบาท ในขณะที่มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 3,752 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2549 มีจำนวน 1,802 ล้านบาท เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2548 ที่มีจำนวน 7,206 ล้านบาท

- ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดสำหรับปี 2549 มีจำนวนลดลง 53 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2548 ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท

4. รายจ่ายลงทุน

ในปี 2549 รายจ่ายลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคารเป็นการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1,922 ล้านบาท

5. แหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน

โครงสร้างแหล่งเงินทุน

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2549 และ 2548 โครงสร้างแหล่งเงินทุนของธนาคารและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินฝากร้อยละ 84.37 และร้อยละ 86.43 ตามลำดับ เงินกู้ยืม เท่ากับร้อยละ 2.75 และร้อยละ 2.49 ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นธันวาคม 2549 และ 2548 เท่ากับร้อยละ 7.08 และร้อยละ 6.23 และแหล่งเงินทุนอื่นๆ ร้อยละ 5.80 และร้อยละ 4.85 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 47,146 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 40,374 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,772 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.77 สาเหตุหลักมาจากมีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,557 ล้านบาท และผลการดำเนินงานประจำปี 2549 มีกำไรสุทธิจำนวน 1,666 ล้านบาท

หนี้สิน

เงินฝาก ณ สิ้นปี 2549 มีจำนวน 562,065 ล้านบาท ใกล้เคียงกับสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 559,890 ล้านบาท สามารถจำแนกประเภทและระยะเวลาของสัญญาฝากเงินได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	12,594	2.24	12,685	2.27
ออมทรัพย์	158,715	28.24	184,150	32.89
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา				
- ไม่ถึง 6 เดือน	153,209	27.26	164,976	29.47
- 6 เดือน ไม่ถึง 1 ปี	95,834	17.05	44,136	7.88
- 1 ปี ขึ้นไป	141,713	25.21	153,943	27.49
รวม	562,065	100.00	559,890	100.00

เงินกู้ยืม ณ สิ้นปี 2549 มีจำนวน 18,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนที่มีจำนวน 16,107 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.60

การใช้ไปของเงินทุน

สำหรับทุนประกอบการได้นำไปจัดสรรใช้ประโยชน์ในการปล่อยสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2549 และ 2548 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.25 และร้อยละ 70.05 ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง (ซึ่งประกอบด้วย เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน และเงินลงทุนในหลักทรัพย์) ร้อยละ 27.34 และร้อยละ 25.59 และสินทรัพย์อื่นๆ อีกร้อยละ 3.41 และร้อยละ 4.36 ตามลำดับ

6. ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน

เมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน ปรากฏว่าธนาคารและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียนหลักจากเงินฝากระยะสั้นไม่เกิน 1 ปีภายในประเทศ และมีเงินให้สินเชื่อเป็นแหล่งใช้ไปของเงินทุนเป็นสำคัญ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2549 และ 2548 สามารถจำแนกระยะเวลาที่เหลือของสัญญาเงินให้สินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ไม่เกิน 1 ปี	189,731	40.91	176,060	38.66
เกิน 1 ปี	274,065	59.09	279,360	61.34
รวม	463,796	100.00	455,420	100.00

หมายเหตุ : เงินให้สินเชื่อก่อนหักรายได้การตัดบัญชี และไม่รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

ณ สิ้นปี 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อ (ก่อนหักรายได้จากการตัดบัญชี และไม่รวมรายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน) จำนวน 463,796 ล้านบาท เมื่อจำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย สัญญาการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาที่เหลือไม่เกิน 1 ปี (รวมที่ไม่มีสัญญาและที่สัญญาครบกำหนดแล้ว) จำนวน 189,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนร้อยละ 7.76 และเป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาที่เหลือเกิน 1 ปี จำนวน 274,065 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.90

เมื่อเปรียบเทียบกับโครงสร้างเงินฝากแล้ว ระยะเวลาเฉลี่ยของสินเชื่อจะยาวนานกว่าด้านเงินฝาก อย่างไรก็ตาม ลูกค้าเงินฝากประจำของธนาคารส่วนใหญ่มีพฤติกรรมการฝากเงินอย่างต่อเนื่องเมื่อครบกำหนดชำระ ด้วยเหตุนี้ แหล่งที่มาและการใช้เงินทุนของธนาคารจึงอยู่ในลักษณะสมดุลสอดคล้องกันมาโดยตลอด

อัตราดอกเบี้ยรับในปี 2549 อยู่ในระดับร้อยละ 5.92 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.38 ในปี 2548 ตามภาวะอัตราดอกเบี้ยของตลาดการเงินที่เพิ่มขึ้น สำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายโดยเฉลี่ยในปี 2549 อยู่ในอัตราร้อยละ 2.79 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 1.41 ในปี 2548 ตามภาวะอัตราดอกเบี้ยของตลาดการเงินที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับธนาคารมีนโยบายระดมเงินฝาก ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปี 2549 เท่ากับร้อยละ 3.13 ตีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 2.97 ในปี 2548 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นมากกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่าย

7. การดำรงเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีเงินกองทุน 55,850 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.74 ของสินทรัพย์เสี่ยง โดยเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ร้อยละ 7.56 ซึ่งอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นอยู่ในระดับที่สูงกว่าร้อยละ 8.50 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 อยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 4.25 ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ อัตราส่วนดังกล่าวรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 แล้ว อย่างไรก็ตาม หากรวมผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 463,117,001 หุ้น เป็นจำนวน 5,557 ล้านบาท และหากรวมการเพิ่มทุนจาก จีอี แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำนวน 1,391 ล้านหุ้น เป็นเงิน 22,256 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 แล้วจะทำให้อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้นเท่ากับร้อยละ 17.45 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 13.27

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ปี 2550 ธนาคารตั้งเป้าหมายของธุรกิจในทุกๆ ด้านให้เติบโตต่อเนื่องจากปี 2549 โดยจะใช้เครือข่ายสาขาของธนาคารที่มีประมาณ 550 แห่งทั่วประเทศในปัจจุบันและสาขาใหม่ที่จะเปิดเพิ่มในปี 2550 ในการทำหน้าที่เป็นจุดขายผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ตลอดจน cross-selling ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทในเครือและพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ สำหรับการพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์ ธนาคารตั้งเป้าหมายลด NPL และเร่งจำหน่าย NPA ให้ได้มากที่สุด



เหตุการณ์สำคัญในปี 2549

ในปี 2549 นับเป็นวโรกาสมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ธนาครมีความตระหนักในพระมหากรุณาธิคุณ จึงได้ร่วมกับบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และสภาวัฒนธรรมเขตพระนคร จัดสร้าง “ซุ้มเฉลิมพระเกียรติเทพเทวกำเนิด” เพื่อร่วมเทิดพระเกียรติ เฉลิมฉลองและเผยแพร่พระเกียรติคุณพระมหากษัตริย์ไทยที่ทรงครองราชย์ยาวนานที่สุดในโลก และเนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 5 ธันวาคม ธนาครได้อัญเชิญพระบรมฉายาลักษณ์ในวันเสด็จออก ณ สีหบัญชร ขนาดกว้าง 54 เมตร สูง 65 เมตร มาประดิษฐานไว้บริเวณด้านหน้าอาคารสำนักงานใหญ่

ธนาครได้ดำเนินการด้านการสานต่อกิจกรรม และการให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการต่างๆ ร่วมกับพันธมิตรธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดรอบปี 2549 อาทิ การเปิดบริการโอนเงินร่วมกับบริษัท ทรู มั่นนี้ การสนับสนุนโครงการสินเชื่อรถยนต์ และรถจักรยานยนต์แก่พนักงานของการไฟฟ้านครหลวง การสนับสนุนโครงการสินเชื่อสวัสดิการสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจสังกัดบริษัทการบินไทย และการร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสนับสนุนสินเชื่อ SMEs นอกจากนี้ ธนาครยังได้สนับสนุนกิจกรรมที่อำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ การจัดแข่งขันขอนแก่นมาราธอนนานาชาติครั้งที่ 4 มอบทุนการศึกษาตาม

โครงการจุฬาชนบท การร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญสนับสนุนโครงการแข่งขันธุรกิจจำลองของสถาบันอุดมศึกษาครั้งที่ 2 ซึ่งถวายพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ รวมทั้งการสร้างอาคารอัสสัมชัญอนุสรณ์เป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชนที่ประสบภัยสึนามิ และการมอบสนามเด็กเล่นให้แก่สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย ณ สถานีรถไฟฟางา จ.พังงา

ในส่วนกิจกรรมด้านตลาดปี 2549 ธนาครได้เข้าร่วมงาน Money Expo งาน NPA Grand Sale ครั้งที่ 5 งานเปิดตัวโรงภาพยนตร์ 3 มิติ “Krungsri IMAX” แห่งเดียวในประเทศไทย ร่วมกับ บริษัทเมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป ทั้งนี้ ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น บัตร ATM 3 มิติ ผลิตภัณฑ์เงินฝากกรุงศรีทีนพลัส และกิจกรรมสมนาคุณลูกค้าสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในโครงการแจกรถยนต์ ฮอนด้า แจซ นอกจากนี้ ได้ร่วมเป็นผู้จัดจำหน่ายหุ้นกู้แก่องค์กรต่างๆ อาทิ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด

ปี 2549 นี้ยังนับเป็นปีประวัติศาสตร์ของธนาคร เนื่องจากธนาครได้ GE Money เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยอาศัยจุดแข็งในการทำธุรกิจของทั้งสองฝ่าย ผลานเป็นพลังขับเคลื่อนอันยิ่งใหญ่ให้ธนาครก้าวสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของไทย ด้วยมาตรฐานบริการทางการเงินระดับสากล



ธนาคารกรุงศรีอยุธยา และ GE Money พลังแห่งพันธมิตรทางธุรกิจ

การเป็นพันธมิตรระหว่างธนาคารกรุงศรีอยุธยา และ GE Money เป็นเหตุการณ์สำคัญของธนาคารกรุงศรีอยุธยาที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2549 นับเป็นประวัติศาสตร์หน้าใหม่ในรอบ 61 ปีแห่งการดำเนินธุรกิจของธนาคารกรุงศรีอยุธยาที่กำลังก้าวสู่การเจริญเติบโตขึ้นและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น โดยอาศัยจุดแข็งในการทำธุรกิจของทั้งสองฝ่ายผสานเป็นพลังอันยิ่งใหญ่ภายใต้แนวคิดพลังแห่งพันธมิตร (Power of Partnership) เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนธนาคารกรุงศรีอยุธยาสู่การเป็นธนาคารชั้นนำของไทย ด้วยมาตรฐานบริการทางการเงินระดับสากล

ความเป็นพันธมิตรระหว่างกันในครั้งนี้ ทำให้ธนาคารฯ มีเงินกองทุนที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ของสหรัฐอเมริกา ที่มีความสามารถที่จะช่วยสร้างความมั่นคงให้ธนาคารฯ ในระยะยาว รวมทั้งมีเทคโนโลยีใหม่ๆ ในอันที่จะช่วยเสริมให้ธนาคารฯ มีความก้าวหน้าและมีศักยภาพทัดเทียมที่จะแข่งขันกับธนาคารชั้นนำระดับประเทศและระดับภูมิภาคได้ รวมถึงในด้านการบริหารงาน กลุ่ม GE จะสามารถนำการบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลระดับโลกมาใช้ ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่สถาบันการเงินในประเทศไทยจะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องต่อไป

ลำดับเหตุการณ์สำคัญแห่งความเป็นพันธมิตรระหว่างธนาคารกรุงศรีอยุธยา และ GE Money

16 พฤษภาคม 2549 : ธนาคารได้รับหนังสือแจ้งความจำนงค์จาก GE Capital Asia Pacific Ltd. ที่จะเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญใหม่ของธนาคาร (ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 92 ของธนาคารเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 ได้ให้ความเห็นชอบอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,000 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนในลักษณะเฉพาะเจาะจง) โดยขอเสนอซื้อในราคาหุ้นละ 16 บาท และในสัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วหลังการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารครบถ้วน

17 พฤษภาคม 2549 : ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 5/2549 ได้พิจารณาข้อเสนอของ GE Capital Asia Pacific Ltd. ที่จะเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญใหม่ของธนาคาร และมีมติให้ความเห็นชอบในเรื่องราคาหุ้น แต่สำหรับสัดส่วนการเข้าถือหุ้นให้เสนอขอความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ส่วนเงื่อนไขอื่นๆ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของธนาคารเป็นผู้พิจารณา/เจรจา

21 สิงหาคม 2549 : กระทรวงการคลังผ่อนผันให้ธนาคารมี GE Capital International Holdings Corporation (GECIH) เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 29.5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และหลังจากที่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดภายในเดือนกันยายน 2551 แล้วให้มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 25.4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และให้สามารถถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 25.4 ได้ต่อไปเมื่อธนาคารมีการเพิ่มทุน แต่สัดส่วนจำนวนหุ้นที่บุคคลต่างชาติถืออยู่ในขณะใดขณะหนึ่งต้องไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ การถือหุ้นในธนาคารของบุคคลและนิติบุคคลอื่นในกลุ่ม GE ให้นับรวมเป็นการถือหุ้นของ GECIH ด้วย

20 กันยายน 2549 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 มีมติอนุมัติดังนี้

(1) อนุมัติการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ GECIH เป็นจำนวน 2,000 ล้านหุ้น โดยเสนอขายจำนวน 1,391 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 16 บาท ส่วนอีก 609 ล้านหุ้นให้เสนอขายในราคา 16 บาท ในกรณีที่ GECIH เข้าลงทุนซื้อภายใน 12 เดือน และให้เสนอขายในราคาต่อหุ้นเท่ากับราคาปิดถัวเฉลี่ยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกรณีที่ GECIH จะเข้าลงทุนซื้อภายใน 60 เดือนแต่เกินกว่า 12 เดือน รวมทั้งผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพ์ทั้งหมดของ GECIH (Whitewash) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 36/2546 เรื่องหลักเกณฑ์ในการขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพ์ทั้งหมดของกิจการ โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกิจการ

(2) อนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการธนาคารอีก 2 คน จากเดิม 9 คน เป็น 11 คน โดยเลือกตั้งนายพรสนอง ตูจินดา และนางสาวพรพรรณ คงยิ่งยง เข้าเป็นกรรมการของธนาคารเพิ่ม ทั้งนี้ ให้มีผลเมื่อ GECIH ดำเนินการชำระราคาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน สำหรับหุ้นสามัญส่วนเพิ่มส่วนแรกตามสัญญาการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Subscription Agreement) เข้าบัญชีจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของธนาคารเต็มมูลค่า และธนาคารได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วสำหรับหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

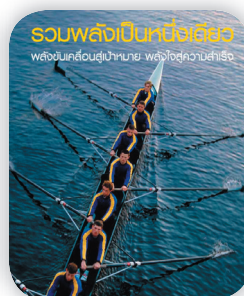
(3) อนุมัติให้รับโอนทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคารจีเอ็มเอ็นี เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยเงินฝากทั้งหมดสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักประกัน และทรัพย์สินและสิ่งปลูกสร้างตามที่ได้ตกลงกัน โดยจะจ่ายค่าตอบแทนในราคาตามที่ได้ตกลงกัน และจะต้องดำเนินการโอนให้เสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินการตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence Policy) ของกลุ่ม GECIH

30 ตุลาคม 2549 : ธนาคารได้รับหนังสือยืนยันการเข้าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจาก GECIH ซึ่งยืนยันความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของธนาคารจำนวน 1,391 ล้านหุ้น ภายในวันที่ 10 มกราคม 2550

3 มกราคม 2550 : GECIH ได้ชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,391 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคาร หลังการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารครบถ้วนทั้งจำนวนและมูลค่าการลงทุนเป็นเงิน 22,256 ล้านบาท (ประมาณ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) พร้อมกันนี้ยังได้ทำการโอนขายทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคารจี้

มันนี่ เพื่อรายย่อย ตามที่ตกลงกัน ประกอบด้วย เงินฝาก สินเชื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักประกันให้กับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

กิจกรรมต่อเนื่องในช่วงครึ่งแรกปี 2550 เป็นแผนงาน 100 วัน ซึ่งเป็นกรอบการทำงานเชิงกลยุทธ์ที่จะสร้างพื้นฐานการเติบโต วัตถุประสงค์ของแผนงานดังกล่าวจะมุ่งผลสำเร็จของพันธมิตรแต่ละฝ่ายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อสร้างความแข็งแกร่งแก่ธนาคารและเพิ่มความสำเร็จทางการเงิน โดยในแผนงาน 100 วัน จะมุ่งเน้นใน 3 ด้าน ได้แก่ สนับสนุนการพัฒนาวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ผลักดันการผลานของวัฒนธรรมและคุณค่าขององค์กรของทั้งสองฝ่าย และสร้างความรู้สึกร่วมกัน “เรียนรู้และเติบโตไปด้วยกัน”





นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

ในรอบปี 2549 ธนาคารได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการทางการเงินรูปแบบใหม่ๆ หลายประเภทด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย อาทิ การวางโครงสร้างระบบฐานข้อมูล การปรับปรุงประสิทธิภาพของช่องทางการให้บริการ (Service Channels) การพัฒนาโครงข่ายการสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่กับสาขาทั่วประเทศเพื่อให้สามารถรองรับกับปริมาณและความหลากหลายของการให้บริการซึ่งนับวันจะมีสูงขึ้นเป็นลำดับ การพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินการตามนโยบายความปลอดภัยด้านสารสนเทศเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในด้านความปลอดภัยและการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า พร้อมกันนั้น ธนาคารได้พัฒนานวัตกรรมทางการตลาดเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้า ซึ่งส่งผลให้รายได้ของธนาคารเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจ

ในด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ธนาคารได้นำเสนอบริการรูปแบบใหม่ๆ ที่ทันสมัย อาทิ บัตรเอทีเอ็ม 3 มิติ บัญชีเงินฝากกรุงศรีที่ทันสมัยสำหรับเยาวชนที่อายุไม่เกิน 19 ปี บัญชีเงินฝากกรุงศรีทวีทรัพย์สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการออมรายเดือนโดยได้รับสิทธิประโยชน์จากการยกเว้นภาษีดอกเบี้ยเงินฝาก และบัญชีเงินฝากแคชคอนเน็คสำหรับลูกค้ากลุ่มที่เป็นเจ้าของกิจการหรือนักธุรกิจที่ต้องการความสะดวกในการบริหารเงินในบัญชี พร้อมทั้งได้เพิ่มบริการบริหารสภาพคล่องแก่ลูกค้าของธนาคารในรูปแบบของ Cash Management อย่างครบวงจร ซึ่งอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถกำหนดจำนวนบัญชีในการโอนเงินได้ในปริมาณมาก อีกทั้งสามารถโอนเงินไป-กลับระหว่างบัญชีได้อีกด้วย นอกจากนี้ ธนาคารได้พัฒนาบริการ Krungsri Quick เพื่อใช้ในการโอนเงินด้วยระบบ Online Real Time โดยที่ลูกค้าทั้งผู้โอนเงินและผู้รับเงินปลายทางไม่จำเป็นต้องมีบัญชีเงินฝากกับธนาคาร เช่น กรณีโอนเงินผู้โอนสามารถโอนเงินเข้าบัญชีผู้รับปลายทางได้ทันที และในกรณีที่ผู้รับเงินปลายทางไม่มีบัญชีกับธนาคารก็สามารถนำบัตรประชาชนมาแสดงเป็นหลักฐานเพื่อรับเงินสดหรือรับเป็นแคชเชียร์เช็คได้ สำหรับการพัฒนาระบบอีกระบบหนึ่ง คือ ระบบ KDE COOP เพื่อใช้รับส่งข้อมูลลูกค้าสหกรณ์ระหว่างสำนักงานใหญ่กับสาขาทั่วประเทศในรูปแบบ Web Application เพื่อ

สนับสนุนธุรกรรมการกู้ยืมเงินด่วนและการจ่ายเงินปันผลของสมาชิกสหกรณ์ นอกเหนือจากนี้ ธนาคารได้ขยายบริการร้านค้าบัตรเครดิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนบัตร EMV ของ VISA และ M-chip ของ MasterCard เพื่อส่งเสริมการให้บริการบัตรเครดิต VISA และ MasterCard ที่เป็น SmartCard ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ของบัตรเครดิตทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ พร้อมทั้งติดตั้งระบบ Terminal Line Encryption เพื่อป้องกันข้อมูลบัตรเครดิตของลูกค้า นอกจากนั้น ธนาคารยังได้พัฒนาบริการจนเป็นผลให้ธนาคารสามารถขยายจำนวนสาขาที่รับฝากเช็คเคลียร์จากลูกค้าได้จนถึงเวลา 15.00 น. ถึง 32 สาขาทั่วประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการฝากเช็คได้นานขึ้น อีกทั้งลูกค้าเช็คของธนาคารสามารถนำเช็คมาเบิกและถอนเงินในระบบต่างสาขาได้ทันทีจากสำนักงานสาขาทั่วประเทศด้วยวงเงินสูงสุดถึง 300,000 บาท อนึ่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้าและกระบวนการปฏิบัติงานภายในธนาคาร ธนาคารยังได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสินเชื่อสำหรับตัวสัญญาใช้เงิน ตัวเงินซื้อลดและสินเชื่อภาระผูกพัน ณ สำนักงานใหญ่ขึ้นอีกด้วย

ในด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ธนาคารได้ดำเนินการวางโครงสร้างระบบฐานข้อมูลของธนาคารให้เป็นรูปแบบ Enterprise Data Warehouse โดยนำเทคโนโลยีของ Oracle มาใช้ในการออกแบบการทำงานเพื่อสนับสนุนและตอบสนองความต้องการทางด้านข้อมูลให้เพียงพอและทันต่อการแข่งขันในตลาด นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้า โดยการจัดทำโครงการ Data Cleansing เพื่อลดปริมาณความซ้ำซ้อนของข้อมูล และทำให้ข้อมูลลูกค้ามีความถูกต้องตรงความเป็นจริงตลอดเวลา และสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อประยุกต์ใช้งานให้เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนทางด้านการตลาด

ในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้บริการ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทำสถาปัตยกรรมโครงสร้างทางโปรแกรม โดยนำเทคโนโลยีด้าน Middleware มาใช้ในการพัฒนาระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมต่อระหว่างช่องทางการให้

บริการ (Channels) และระบบงานหลักต่างๆ ของธนาคาร ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้าง SOA (Service Oriented Architecture) ที่เป็นโครงสร้างใหม่ในการพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ นอกจากนั้น ในส่วนของโครงข่ายการสื่อสาร ธนาคารได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการรับส่งข้อมูลระหว่างสำนักงานใหญ่กับสาขา โดยได้เปลี่ยนระบบเครือข่ายสาขาจากเดิมที่ใช้ระบบ DDN Leased Line ความเร็ว 128 Kbps. มาเป็นระบบเครือข่าย MPLS (Multiprotocol Label Switching) ความเร็ว 512 Kbps. พร้อมกับยกเลิก Node สาขาในส่วนภูมิภาคทั้งหมด ทำให้สาขาของธนาคารทั่วประเทศมีการเชื่อมต่อข้อมูลโดยตรงกับสำนักงานใหญ่ในลักษณะรวมศูนย์ (Centralized) เพื่อรองรับธุรกรรมที่เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนสนับสนุนระบบงานใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น

ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ธนาคารได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) โดยได้มีการพัฒนาและจัดทำ Operational Risk Framework ที่ใช้ถือปฏิบัติภายในธนาคารเรียบร้อยแล้ว และได้เริ่มพัฒนาโปรแกรมที่ใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถทำการประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับฝ่ายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น เพื่อให้มีการดำเนินงานโดยสอดคล้องกับนโยบายความปลอดภัยด้านสารสนเทศ ISO 17799 เกี่ยวกับการบริหารจัดการเก็บข้อมูลสำรอง ธนาคารจึงได้นำระบบ Tape Management มาจัดทำทะเบียนรายการธุรกรรมทางการเงินของลูกค้าไว้ในรูปของสื่อข้อมูลเทป และใช้วิธีการทำสำรองข้อมูลจากศูนย์หลักไปจัดเก็บไว้ที่ศูนย์สำรอง โดยผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แทนวิธีการใช้พนักงานขนส่ง ทำให้การนำข้อมูลสำรองมาใช้งานดำเนินไปอย่างถูกต้องรวดเร็ว และปลอดภัยยิ่งกว่าเดิม

ผลจากการที่ธนาคารได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ขีดความสามารถในการให้บริการทางการเงินจึงเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ และพร้อมที่จะให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่มีความต้องการอันหลากหลายและมีจำนวนเพิ่มขึ้นได้เป็นอย่างดี ทั้งในส่วนของบริการด้านเงินฝาก สินเชื่อ และการให้บริการทางการเงินอื่นๆ อาทิ การโอนเงิน การชำระเงินค่าสินค้าและบริการ และบริการเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ทั้งนี้ โดยผ่านเคาน์เตอร์สำนักงานสาขาของธนาคาร หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Krungsri ATM และ Krungsri Online ซึ่งเป็นบริการ

ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต Krungsri M-Banking ซึ่งเป็นบริการผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ Krungsri Phone 1572 ซึ่งเป็นบริการผ่านระบบ IVR ผ่านเครื่องโทรศัพท์หรือเครื่องโทรสาร ตลอดจน Krungsri e-Payment ผ่านอินเทอร์เน็ตซึ่งเป็นการพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับธุรกิจ e-Commerce เป็นต้น จึงเห็นได้ว่าลูกค้าของธนาคารมีโอกาที่จะเลือกใช้บริการทางการเงินที่มีอยู่อย่างครบถ้วนด้วยช่องทางที่หลากหลาย โดยจะสามารถเข้าถึงบริการของธนาคารได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย โดยไม่มีข้อจำกัดทั้งในด้านเวลาหรือสถานที่ของการใช้บริการ

ด้วยสภาวะตลาดธุรกิจบริการทางการเงินที่มีการแข่งขันสูง ทั้งจากธนาคารด้วยกันและธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร ธนาคารจึงเพิ่มความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดตลอดปี 2549 ด้วยการพัฒนานวัตกรรมทางการตลาด เพื่อสนับสนุนการขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น ซึ่งจะมีผลทำให้ธนาคารสามารถใช้ขีดความสามารถในการให้บริการที่มีอยู่ในการรองรับปริมาณลูกค้าและแสวงหารายได้เพิ่มขึ้นได้อย่างคุ้มค่า ทั้งยังเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การเพิ่มผลกำไรของธนาคารในที่สุด อาทิ ในส่วนของธุรกิจบริการเงินโอน ธนาคารได้มีการวางแผนกิจกรรมส่งเสริมการขาย และการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจในบริการของธนาคารให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความต้องการใช้บริการเงินโอน เช่น ผู้มีรายได้ประจำที่ต้องการส่งเงินกลับบ้านและผู้ปกครองที่ส่งเงินให้บุตรหลาน เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจการรับชำระค่าสินค้าและบริการและการโอนเงินเข้าบัญชีอัตโนมัติ ธนาคารได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ เช่น การใช้ barcode แทนการบันทึกข้อมูล การพัฒนาระบบเงินฝากบัญชี payment โดยไม่ต้องรักษาเงินฝากขั้นต่ำ และการกำหนดให้มีหน่วยงาน Call Center ที่ตอบคำถามเกี่ยวกับบริการให้ลูกค้า เป็นต้น และในส่วนของบริการด้วยช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารได้มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถของระบบเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างสอดคล้องยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาบริการต่างๆ อันจะมีผลทำให้ลูกค้าสามารถใช้บริการได้ง่ายและสะดวกขึ้น ทั้งจะเป็นช่องทางในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ของธนาคารเป็นการเพิ่มเติมได้อีก และจงใจให้ลูกค้าหันมาใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ให้มากขึ้นโดยกำหนดราคาค่าบริการ (ถ้ามี) ให้ต่ำกว่าการใช้บริการผ่านช่องทางปกติ เป็นต้น นอกจากนั้น ธนาคารได้ดำเนินกลยุทธ์การแข่งขันเพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่ม

ส่วนแบ่งตลาด โดยการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเปิดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ทั้งของกิจการในเครือที่มีอยู่เดิม และพันธมิตรอื่นๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าในการตัดสินใจเลือกใช้บริการ ซึ่งทำให้อัฒนาสามารถขยายผลด้วยการเปิดรับชำระค่าเบี้ยประกันจากบริษัทประกันต่างๆ ตลอดจนการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจบันเทิง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายโรงภาพยนตร์กลุ่มต่างๆ โดยใช้แนวคิด Entertainment Banking เสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเป็นพิเศษสำหรับลูกค้าของธนาคาร อันนำมาซึ่งความนิยมต่อชื่อเสียงและบริการของธนาคารอีกด้วย

ผลจากความเพียรพยายามในการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง รายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2549 ของธนาคารในส่วนจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจึงเพิ่มขึ้นมากกว่า 13% และในส่วนจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้นมากกว่า 20%





การพัฒนากิจการด้านสาขา

ในปี 2549 ธนาคารได้เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น 60 สาขา กระจายครอบคลุมทั่วประเทศ โดยในจำนวนนี้รวมถึง 21 สาขาใน สถาบันบริการน้ำมัน ปตท. นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แปรสภาพ สาขาย่อยขึ้นเป็นสาขาเต็มรูปแบบอีกจำนวน 10 สาขา เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้รับบริการที่หลากหลายและคล่องตัวยิ่งขึ้น

เครือข่ายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ

ณ สิ้นปี 2549 ธนาคารมีเครือข่ายสำนักงานให้บริการ รวมทั้งสิ้น 552 แห่ง เป็นสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง สาขาในประเทศ 548 สาขา สาขาในต่างประเทศ 3 สาขา คือ สาขาฮ่องกง สาขา เวียดนาม และสาขาหมู่เกาะเคย์แมน

การขยายสาขา

ธนาคารได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้นในปี 2549 จำนวน 60

ที่ตั้ง	จำนวนสำนักงาน
สำนักงานใหญ่	1
กรุงเทพมหานคร	182
ปริมณฑล (นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม)	73
ต่างจังหวัด	293
ต่างประเทศ	3
รวม	552

สาขา เป็นสาขาในส่วนกลาง 29 สาขา และสาขาในส่วนภูมิภาค 31 สาขา ส่วนใหญ่เป็นสาขาย่อยรูปแบบ mini-branch โดยพื้นที่ที่ตั้งสาขาใหม่ มีทั้งในสถาบันบริการน้ำมัน ศูนย์การค้า แหล่งท่องเที่ยว แหล่งที่อยู่อาศัย ศูนย์กลางคมนาคม สถาบันการศึกษา แหล่งธุรกิจการค้า แหล่งอุตสาหกรรม โรงพยาบาล นิคมอุตสาหกรรม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น

การแปรสภาพสาขาย่อยเป็นสาขาเต็มรูปแบบ

ในปี 2549 ธนาคารได้คัดเลือกสาขาย่อยที่มีศักยภาพในด้านเงินฝาก สินเชื่อ และมีปริมาณธุรกรรมค่อนข้างสูง จำนวน 10 สาขา แปรสภาพให้เป็นสาขาเต็มรูปแบบ ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารได้รับบริการที่หลากหลายและรวดเร็วครบทุกด้าน

การออกแบบและปรับปรุงสาขา

ธนาคารได้ออกแบบสาขาเปิดใหม่ ให้มีรูปลักษณ์สวยงาม ทันสมัย และสะดวกในการใช้บริการ ตลอดจนได้มีการปรับปรุง บริการภายในพื้นที่สาขา โดยจัดพื้นที่บางส่วนสำหรับการติดตั้ง เครื่องทำรายการอัตโนมัติ เช่น เครื่อง ATM เครื่อง Cash Deposit และเครื่อง Update Passbook เป็นต้น เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการทำรายการ สอดคล้องกับวิถีชีวิตลูกค้าในปัจจุบันมากขึ้น

การร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรให้บริการผ่านสาขา

ธนาคารได้ร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรในการเพิ่มจำนวน สาขาในสถาบันบริการน้ำมัน ปตท. และในห้างสรรพสินค้า ได้แก่ เซ็นทรัล ไชโยโปร เทสโก้โลตัส เป็นต้น โดยเป็นธนาคารแห่งแรกของประเทศไทยที่เปิดสาขาในสถาบันบริการน้ำมัน และมีการขยาย จำนวนจนมีสาขาในสถาบันน้ำมัน ปตท. รวมทั้งสิ้น 30 สาขา ณ 31 ธันวาคม 2549 นอกจากนั้น ธนาคารได้ร่วมมือกับพันธมิตร ธุรกิจบันเทิง เช่น เมเจอร์ซีนีเพล็กซ์ SF Cinema บริษัท GTH บริษัทมีเดีย ออฟ มีเดียส์ บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ และ UBC Academy Fantasia เป็นต้น เสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินผ่านเครือข่ายสาขาของธนาคาร เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารได้รับ บริการพิเศษ อันนำมาซึ่งความนิยมต่อบริการของธนาคาร

การให้บริการสำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน

นอกจากการให้บริการปกติ ได้แก่ การรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การรับซื้อเช็คเดินทาง บริการการรับ-ส่ง-โอนเงิน

ผ่านระบบ Western Union บริการ Cash Advance แล้ว ธนาคารได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้สำนักงานแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 11 แห่ง สามารถให้บริการรับฝากเงินจากลูกค้าได้ถึง 50,000 บาท/รายการ รวมถึงการรับชำระค่าสินค้าและบริการ และรับชำระหนี้เงินกู้

ณ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีสำนักงานแลกเปลี่ยนเงินรวมทั้งสิ้น 69 แห่ง โดยตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร 12 แห่ง ปริมณฑล 1 แห่ง และกระจายในแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ในต่างจังหวัดอีก 56 แห่ง

การให้บริการเครื่อง ATM

ณ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีเครื่อง ATM ให้บริการทางการเงินแก่ผู้ถือบัตร ATM และบัตรเครดิตทั้งของธนาคารเองและสถาบันการเงินอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

รวมทั้งสิ้น 2,574 เครื่อง แบ่งเป็นเครื่องที่ให้บริการในเขตสำนักงานหลักสี่กรุงเทพมหานคร 1,279 เครื่อง และนอกเขตสำนักงานหลักสี่กรุงเทพมหานคร 1,295 เครื่อง โดยธนาคารได้ขยายและพัฒนาช่องทางการให้บริการต่างๆ ให้สามารถทำรายการผ่านเครื่อง ATM ได้ เช่น การรับชำระค่าสินค้าและบริการ การโอนเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดโปรโมชั่น “กรุงศรี Lucky Yellow” โดยมีการมอบของรางวัลต่างๆ สำหรับลูกค้าที่ใช้บริการโอนเงินผ่านเครื่อง ATM ของธนาคาร





การจัดองค์การและการพัฒนาบุคลากร

ธนาคารได้ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการขยายตัวและการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปี 2549 ถึงต้นปี 2550 ได้มีการกำหนดสายการบังคับบัญชาและการกำกับดูแลกิจการขององค์กรในธนาคารให้สอดคล้องกับแนวความคิดการยึดถือลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-Centric) ด้วยการจัดวางโครงสร้างองค์กรในลักษณะที่กระชับและรัดกุมขึ้นเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และรายย่อย นอกเหนือจากการปรับโครงสร้างองค์กรด้านอื่นๆ เช่น การกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Compliance & Good Corporate Governance) เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของทางธนาคาร และเป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของกลุ่มงานด้านปฏิบัติการโดยการรวมศูนย์และควบรวมงานปฏิบัติการต่างๆ เข้าด้วยกัน ตลอดจนเสริมสร้างเครือข่ายสาขาให้กว้างขวางและครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจและเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรโดยรวมเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในด้านการพัฒนาบุคลากรของธนาคารปี 2549 มีเป้าหมายหลัก คือ มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน (Job Competency) รวมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้แก่พนักงาน ทั้งความรู้ระดับพื้นฐานและระดับก้าวหน้า เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี และส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดำเนินงานอาชีพการงานได้อย่างเต็มที่มีพื้นฐานของวิชาชีพ

การพัฒนาพนักงานด้วยการฝึกอบรม ประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่จัดแบ่งเป็นหมวดหมู่สำคัญ ดังนี้ 1) Sales and Services เพื่อพัฒนาทักษะการขายและการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การเป็น Financial Advisor 2) Managerial

Skills เพื่อเสริมสร้างแนวคิดและทักษะทางการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ และ 3) Knowledge and Skill Development เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติงานขององค์กรแต่ละสายงาน

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคลด้วยระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยเน้นการเสริมสร้างความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ความรู้ด้านการขายและการบริการ และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ โดยพนักงานมีโอกาสดัดแปลงใจที่จะเลือกเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ 1) สื่อการเรียนรู้ด้วยตนเองประเภทสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2) การศึกษาทางไกล (Correspondence Course) 3) ความรู้ที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ krungsri.net 4) การใช้สื่อการเรียนรู้จากศูนย์การเรียนรู้ (ห้องสมุด) ของธนาคาร และ 5) การจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้อื่นๆ เช่น กิจกรรมพัฒนาทักษะงานขายโดยใช้บทบาทสมมติในสถานการณ์จำลอง (Role Play) รวมทั้งกิจกรรมเสริมทักษะสนทนาภาษาอังกฤษในรูปแบบต่างๆ

ผลการดำเนินงานด้านพัฒนาบุคลากรในปี 2549 ธนาคารได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายในธนาคาร จำนวนทั้งสิ้น 92 หลักสูตร รวม 410 รุ่น มีผู้เข้ารับการอบรมรวม 29,043 ราย ซึ่งหมายความว่า พนักงานได้รับการอบรมเฉลี่ยคนละ 3.5 ครั้งต่อปี นอกจากนี้ ยังได้ส่งพนักงานไปอบรม/สัมมนาภายนอกธนาคารอีกจำนวนหนึ่ง และได้จัดสรรทุนการศึกษาให้แก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาโททั้งสิ้น 32 ราย

การบริหารความเสี่ยง



เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล คณะกรรมการธนาคารได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร (Integrated Risk Management) โดยมุ่งเน้นการจัดวางกลยุทธ์ให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมดูแลความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และ Basel รวมทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการต่างๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการจัดการสินเชื่อ คณะกรรมการจัดการการลงทุน เป็นต้น เพื่อรับผิดชอบในการบริหารและตัดสินใจให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเป็นไปตามแผนงานและกลยุทธ์ที่วางไว้

สายงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอรายงานการประเมินค่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในลักษณะภาพรวม นอกเหนือจากรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ผู้บริหารจะได้รับในแต่ละวันจากสายงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบโดยตรง โดยสายงานบริหารความเสี่ยงจะทำการประเมินความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือต่างๆ ตามมาตรฐานของธนาคารชั้นนำทั่วไปและอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ด้วยการจัดทำรายงานนำเสนอผลการประเมินต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการฯ สามารถประเมินความเสี่ยงที่ธนาคารกำลังเผชิญอยู่และสามารถกำหนดและ/หรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจ

เกิดความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินทั้งในและนอกงบดุลอันเนื่องมาจากการเคลื่อนไหวของปัจจัยในด้านต่างๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมได้ ธนาคารจึงได้กำหนดให้มีการประเมิน ติดตาม รายงาน และควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร ตลอดจนติดตามและควบคุมให้ความเสี่ยงด้านตลาดอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารกำหนดตามกรอบแนวนโยบายการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book Policy) และนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book Policy) เพื่อการควบคุมภายในและลดผลกระทบอันอาจเกิดจากความเสี่ยงด้านตลาด รวมถึงการดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านตลาดสำหรับธุรกรรมในฐานบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องตามแนวนโยบายการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2549

ธนาคารใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินความเสี่ยงด้านตลาดที่แตกต่างกันสำหรับธุรกรรมต่างประเภทกัน โดยใช้การจำลองสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต เพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ดอกเบี้ยรับสุทธิ (Net Interest Income Simulation) สำหรับธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book Position) และใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยง Value-at-Risk ประเมินความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด เพื่อประเมินความเสี่ยงสำหรับธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book Position) และมีการกำหนดเพดานความเสี่ยงสูงสุดที่ธนาคารยอมรับได้ อาทิ Value at Risk Limit, Stop Loss Limit และ Trader Limit รวม

ทั้งจัดทำ Stress Testing ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ทราบผลกระทบและความรุนแรงจากสถานการณ์ที่ไม่ปกติจนถึงขั้นวิกฤต เพื่อเตรียมหาแนวทางและมาตรการที่เหมาะสมมาใช้ป้องกันได้อย่างทันท่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหายโดยรวม นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดทำ Back Testing เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของเครื่องมือวัดความเสี่ยง Value at Risk อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1. การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสียหายที่มีผลกระทบต่อรายได้และ/หรือมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจเกิดจากฐานะทั้งในและนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) และ/หรือบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยธนาคารจะประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากฐานะในและนอกงบดุลที่อยู่ในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) โดยวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลาครบกำหนดหรือระยะเวลากำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา (Gap Analysis) ร่วมกับการจำลองสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต เพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ดอกเบี้ยรับสุทธิของธนาคาร (Net Interest Income Simulation) ทั้งในรูปแบบสถานการณ์จำลองแบบสถิตย์ (Static Simulation) และในสถานการณ์จำลองแบบพลวัต (Dynamic Simulation) ที่มีการตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคต และการเปลี่ยนแปลงของกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในฐานะบัญชีเพื่อการค้า ซึ่งครอบคลุมธุรกรรมตราสารหนี้และอนุพันธ์ทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดให้มันนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book Policy) ที่เหมาะสมกับปริมาณและความซับซ้อนของธุรกรรมภายใต้กรอบแนวนโยบายการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านตลาดที่สอดคล้องกับเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

2. การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หมายถึง ความเสียหายที่มีผลกระทบต่อรายได้และ/หรือมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากการทำธุรกรรมหรือมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลเงินตราต่างประเทศ ที่ผ่านมาธนาคารมีนโยบายจำกัดการถือฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิ อีกทั้งธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศจะเป็นไปเพื่อให้การบริหารแก่ลูกค้าของธนาคารเป็นหลัก โดยคณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้กำหนดเพดานสูงสุดของฐานะเงินตราต่างประเทศที่เหมาะสมให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นผู้กำกับดูแลอยู่ภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติ

3. การบริหารความเสี่ยงจากราคาตราสารทุน (Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน หมายถึง ความเสียหายที่มีผลกระทบต่อรายได้และ/หรือมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารทุน ที่ผ่านมาธนาคารมีนโยบายซื้อ/ขายตราสารทุนเพื่อการลงทุนในระยะยาวเป็นหลัก ซึ่งจะต้องมีการประเมินศักยภาพของบริษัทที่ออกตราสาร โดยคณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้กำหนดวงเงินรวม (Total Limit) ที่เหมาะสมเพื่อให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ธนาคารได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการการลงทุนขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และการบริหารจัดการ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลงานด้านการลงทุนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในธุรกิจการเงิน

ธนาคารประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินประเภทต่างๆ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนให้บริการซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์ประเภทต่างๆ กับลูกค้าและคู่ค้าของธนาคาร ซึ่งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินของธนาคาร อาทิ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Currency Forward) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Foreign Currency and Interest Rate Swap) เป็นต้น โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน มีการระบุความเสี่ยงในแต่ละตราสารอนุพันธ์และการควบคุม

ความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า ให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงาน ก่อนออกผลิตภัณฑ์หรือนำเสนอบริการใหม่ๆ ของธนาคาร ซึ่งสอดคล้อง ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Charter) ของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ดังที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) เป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ เพราะ หากสินเชื่อที่ธนาคารให้กับลูกค้าไม่ได้รับชำระตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันแล้ว ย่อมจะกระทบต่อฐานะของธนาคารโดยตรง การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อจึงต้องปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับการขยายสินเชื่ออยู่ตลอดเวลา ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ตระหนักถึงความสัมพันธ์ดังกล่าว ดังนั้น ในปี 2549 ที่ผ่านมานี้ ธนาคารจึงได้พัฒนาเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านสินเชื่อเพิ่มขึ้นอีก 2 รายการ

รายการที่หนึ่ง ได้แก่ การจัดให้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้าสินเชื่อขนาดกลางและเล็ก (SMEs Credit Rating System) โดยเรื่องนี้เป็นพัฒนาต่อเนื่องจากของเดิม กล่าวคือ ก่อนหน้านั้นตั้งแต่ปี 2544 ธนาคารฯ เริ่มใช้ระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือลูกค้าสินเชื่อ (Credit Rating) อยู่แล้ว แต่เครื่องมือดังกล่าวใช้วัดความเสี่ยงของลูกค้าหนี้ธนาคารทั้งที่เป็นลูกหนี้รายใหญ่ รายกลางและรายเล็ก ต่อมาเนื่องจากธนาคารเล็งเห็นว่าลูกหนี้ขนาดกลางและเล็กมีลักษณะค่อนข้างเฉพาะแตกต่างกับลูกหนี้รายใหญ่ ดังนั้น เพื่อให้การวัดความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับลักษณะของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ธนาคารจึงได้มีการพัฒนาเครื่องมือที่เป็น SMEs Credit Rating ขึ้นต่างหาก ซึ่งได้เริ่มใช้มาตั้งแต่ต้นปี 2549 ดังนั้น ปัจจุบันธนาคารจึงมีเครื่องมือวัดความเสี่ยงของลูกค้า (Credit Rating Tool) อยู่ 2 เครื่องมือ สำหรับลูกหนี้รายใหญ่ และลูกหนี้ SMEs ทั้งนี้ไม่รวม Credit Scoring System ที่ใช้วัดความเสี่ยงของผู้กู้เพื่อที่อยู่อาศัยและผู้กู้รายย่อย อีกหนึ่งระบบแยกต่างหาก

รายการที่สอง ได้เริ่มขึ้นใหม่ในปี 2549 ที่ผ่านมา คือ การพัฒนาให้มีระบบการประเมินความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญา (Country Risk Rating System) ทั้งนี้ เนื่องจากที่ผ่านมา ธนาคารฯ มีการอำนวยการสินเชื่อและธุรกรรมทางการเงินกับลูกค้าที่มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ การอำนวยการสินเชื่อข้ามพรมแดนดังกล่าว นอกจากธนาคารจะเผชิญความเสี่ยงจาก

ตัวผู้กู้เองแล้ว ธนาคารยังต้องเผชิญความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับสถานะของประเทศที่ลูกหนี้ดำเนินธุรกิจอยู่ด้วย เพราะรัฐบาลของประเทศนั้นๆ อาจเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินและการคลัง จนทำให้ลูกหนี้หรือคู่สัญญาของธนาคารที่ดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ ในเรื่อง Country Risk นี้ ธนาคารได้พัฒนา Country Risk Rating System ขึ้นใช้ในปลายปี 2549 เพื่อกำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุด สำหรับประเทศใดประเทศหนึ่ง (Country Limit) ตามความเสี่ยงของประเทศนั้นๆ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้ธนาคารอำนวยการสินเชื่อไปยังประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป

นอกจากการพัฒนาด้าน Credit Risk Measurement แล้ว ในปี 2549 ยังเป็นปีที่ธนาคารเร่งเตรียมตัวเพื่อรองรับเกณฑ์ Basel II ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้เริ่มทดลองใช้ (Parallel Calculation) ในปลายปี 2550 และใช้จริงปลายปี 2551

เกณฑ์ Basel II เป็นเกณฑ์การกำกับธนาคารพาณิชย์ ใน 3 ด้านใหญ่ๆ ด้านที่หนึ่ง (Pillar 1) เป็นเกณฑ์การคำนวณเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง โดยนำความเสี่ยงไม่เฉพาะแต่ Credit Risk เท่านั้นมาคำนวณเป็นเงินกองทุนที่ธนาคารต้องดำรง ยังนำ Market Risk และ Operational Risk มาคำนวณด้วย ด้านที่สอง (Pillar 2) เป็นเกณฑ์ที่ธนาคารกลางใช้ติดตามตรวจสอบการดำรงเงินกองทุนของธนาคารว่าเป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอยู่หรือไม่ และด้านที่สาม (Pillar 3) คือ เกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของธนาคารให้สาธารณชน เช่น ผู้ฝากเงิน และนักลงทุน เป็นต้น ได้รับทราบ

เป็นที่เชื่อมั่นกันว่า หากธนาคารพาณิชย์ปฏิบัติตามเกณฑ์ Basel II ทั้ง 3 ด้านใหญ่ๆ ดังกล่าวแล้วจะช่วยให้ฐานะการเงินของธนาคารมีความมั่นคงแข็งแรงขึ้น อันเป็นผลดีต่อทั้งผู้ฝากและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ในกรณีของธนาคารกรุงศรีอยุธยา ได้เตรียมการในเรื่อง Basel II มาก่อนหน้านี้แล้วโดยมีผู้บริหารที่รับผิดชอบดูแลอย่างชัดเจน มีการตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมข้อมูล และจัดหาระบบการคำนวณจาก software vendors ต่างประเทศ นอกจากนี้ เนื่องจาก Basel II เป็นเกณฑ์ใหม่ และเกี่ยวข้องกับหลายสายงานในธนาคาร จึงได้จัดให้มีการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารใน

ทุกระดับได้รับรู้และเข้าใจเจตนารมณ์ของ Basel II อย่างถ่องแท้ ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าเมื่อถึงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์แล้วจะเป็นไปอย่างราบรื่น

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความสามารถในการชำระหนี้ตามภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันทีหรือจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ ดังนั้น คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดกรอบนโยบายและแผนงานการบริหารสภาพคล่อง เพื่อควบคุมและลดผลกระทบอันอาจเกิดจากความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ภายใต้ระดับหรือขอบเขตที่ธนาคารยอมรับได้ โดยกำหนดระดับปริมาณสภาพคล่องส่วนเกินรายวัน Early Warning Point และ Trigger Point โดยพิจารณาจากโครงสร้างและพฤติกรรมการค้า/ถอนเงินของลูกค้า ภาวะตลาดเงิน การแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ และผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้มีสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับรองรับความต้องการกระแสเงินสดเพื่อใช้ในธุรกิจของธนาคาร และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามกฎหมายของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในการบริหารจัดการด้านสภาพคล่องของธนาคาร ผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลสายงานด้านบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลสายงานด้านบริหารการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบในการทบทวนปริมาณสภาพคล่องที่เห็นว่าเหมาะสม ที่ควรกำหนดเป็นระยะๆ อีกชั้นหนึ่ง รวมถึงจัดทำ Stress Testing ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้ทราบผลกระทบและความรุนแรงจากสถานการณ์ไม่ปกติจนถึงขั้นวิกฤต เพื่อเตรียมหาแนวทางและมาตรการที่เหมาะสมมาใช้ป้องกันได้อย่างทัน่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหายโดยรวม และจัดทำแผนฉุกเฉินไว้เพื่อรองรับในกรณีที่ประสบปัญหาสภาพคล่อง (Contingency Plan) แม้ว่าธนาคารยังไม่เคยประสบปัญหาดังกล่าวก็ตาม

ธนาคารกำหนดให้ฝ่ายบริหารการเงินมีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องประจำวัน และมีการติดตามฐานะสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดโดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะทำการบริหารสภาพคล่องทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงให้เหมาะสมกับภาระผูกพันต่างๆ ทั้งทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งทำให้สามารถ

ตอบสนองต่อความต้องการกระแสเงินสดในแต่ละเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม ภายใต้รายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ Maturity Gap Report และรายงานสภาพคล่องสุทธิตามแนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการขาดการควบคุมที่ดีโดยอาจเกี่ยวข้องมาจากกระบวนการภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และมีผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของสถาบันการเงิน เช่น การทุจริต ความไม่เพียงพอหรือความไม่ถูกต้องของข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ การหยุดชะงักหรือการขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ การก่อวินาศกรรม หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น ถือเป็นความเสี่ยงที่ธนาคารจะต้องมีการบริหารควบคุมอย่างใกล้ชิด ซึ่งธนาคารได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องนี้มาโดยตลอด โดยได้นำเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและฐานะโดยรวมของสถาบันการเงิน สายกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยมาใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในภาพรวมของธนาคาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งได้จัดทำระบบรายงานความเสียหายด้านปฏิบัติการเพื่อใช้ในการตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้

นอกเหนือจากการจัดทำรายงานเพื่อใช้ในการประเมินและติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานโดยรวมของธนาคารแล้ว ธนาคารยังได้มีการกำหนดกลยุทธ์ เสริมสร้างกระบวนการและจิตสำนึกการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้เกิดขึ้นในทุกระดับขององค์กร เนื่องจากเป็นความเสี่ยงซึ่งสอดแทรกอยู่ในทุกระบวนการทำงานของธนาคาร ภายใต้โครงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในระดับฝ่ายงานของธนาคาร (Control Risk Self Assessment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารและควบคุมความเสี่ยงของธนาคารในการรองรับ Basel II และเกณฑ์ Sound Practices for the Management and Supervision of Operational Risk โดยมีผู้ชำนาญการทางด้านนี้โดยเฉพาะเป็นผู้ดำเนินโครงการ

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมกระบวนการดังกล่าว คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management Committee: ORMC) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุม ดูแล และติดตามให้การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการโดยรวมของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระจะติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ORMC อย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการ ORMC และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งประเมิน ติดตาม และจัดทำรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งในระดับฝ่ายงานและในภาพรวมของธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญด้านตรวจสอบและงานธนาคารพาณิชย์เป็นอย่างดี โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระมิได้เป็นผู้บริหารและพนักงานธนาคาร จะพิจารณาและสอบทานให้ธนาคารมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รัดกุมและเป็นไปตามกฎระเบียบที่ทางการได้กำหนดไว้

สำหรับการคำนวณเงินกองทุนขั้นต่ำสำหรับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Basel II (Preliminary Application) ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2549 โดยใช้เกณฑ์การคำนวณวิธี Standardized Approach อีกทั้งธนาคารยังมีแผนฉุกเฉินทางด้านธุรกิจ (Business Continuity Plan) และแผนฉุกเฉินทางด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร หากเกิดเหตุฉุกเฉินธนาคารยังสามารถให้บริการแก่ลูกค้าและบริษัทคู่ค้าของธนาคารได้อย่างต่อเนื่องไม่

หยุดชะงัก ทั้งนี้ได้มีการตรวจสอบแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ครอบคลุมตามแนวปฏิบัติในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกเหนือจากการกำหนดกระบวนการในการปฏิบัติงานและอำนาจในการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงในแต่ละขั้นตอนของการปฏิบัติงานในการทำธุรกรรมของธนาคารก่อนการเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ธนาคารได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานก่อนออกผลิตภัณฑ์บริการทางการเงินรูปแบบใหม่หรือการนำระบบงานใหม่มาใช้ (New Product Program Policy) ตามแผนงานการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทยจากการประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีการสอบทานแนวทางที่จะดำเนินการเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับและเงื่อนไขที่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ (Risk Acceptance Criteria)

สรุป

ในช่วงปีที่ผ่านมา นอกจากธนาคารจะได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานและแนวทางการกำกับดูแลดังที่กล่าวแล้วข้างต้น ธนาคารยังได้นำปัจจัยและเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและฐานะโดยรวมของสถาบันการเงิน ของสายกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย มาเป็นเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร อีกทั้ง ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรและพัฒนาระบบงานและเครื่องมือที่จะนำมาใช้ในการระบุ ประเมิน ติดตาม และควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และกระบวนการจัดการภายในของธนาคาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น ทำให้ฐานะผลการดำเนินงานและเงินกองทุนภายหลังจากที่ได้คำนึงถึงผลกระทบความเสี่ยงแล้ว อยู่ในระดับที่มั่นคง สามารถรองรับความเสี่ยงที่ธนาคารดำรงอยู่ได้



กิจกรรมเพื่อสังคม

ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมด้านต่าง ๆ โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐบาลและเอกชน ประกอบกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ในรอบปีที่ผ่านมา ธนาคารได้ให้การสนับสนุนด้านศิลปวัฒนธรรม ศาสนาและการศึกษา พร้อมทั้งบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่องค์กรต่าง ๆ ดังนี้

ด้านศิลปวัฒนธรรม

- โครงการจัดทำซุ้มเฉลิมพระเกียรติครองราชย์ ครบ 60 ปี

ในวโรกาสอันเป็นมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ธนาคารซึ่งเป็นสถาบันการเงินของไทย ที่เจริญก้าวหน้าขึ้นอย่างมั่นคงภายใต้ร่มพระบรมโพธิสมภารเป็นเวลา กว่า 60 ปี ได้ตระหนักในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ จึงได้ร่วมกับ บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และสภากาชาดไทย ร่วมกันจัดสร้าง “ซุ้มเฉลิมพระเกียรติเทพเทวาภิเษก” เพื่อฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี และเผยแพร่พระเกียรติคุณของพระมหากษัตริย์ไทยที่ทรงครองราชย์ ยาวนานที่สุดในโลก โดยจัดสร้างขึ้นอย่างยิ่งใหญ่ตระการตา ความยาว กว่า 50 เมตร บนถนนราชดำเนินกลาง จากโรงแรมรัตนโกสินทร์ จนถึง ลานกัญญาภิเษก ประดับประดาด้วยประติมากรรมปูนปั้นอันวิจิตรบรรจง ด้านหนึ่งเป็นเรื่องราวของเหล่าเทพเทวาทที่มาร่วมชุมนุมกันในวโรกาสดังกล่าว อีกด้านหนึ่งจะเป็นภาพพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงบำบัตทุกขบำรุงสุขให้แก่อาณาประชาราษฎร์ ตั้งแต่ทรงพระเยาว์จน ครองราชย์ครบ 60 ปี

- การสนับสนุนผลิตรายการจดหมายเหตุกรุงศรี

ธนาคารได้ให้การสนับสนุนการผลิตรายการจดหมายเหตุกรุงศรี ซึ่งออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 เพื่อ เผยแพร่คุณค่าทางประวัติศาสตร์และศิลปวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องเป็น ปีที่ 21 ซึ่งในปีนี้นับว่าธนาคารยังได้รับรางวัลโทรทัศน์ทองคำประเภทส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมจากการประกวดรายการโทรทัศน์ดีเด่น นอกจากนี้ ธนาคาร ยังได้ให้การสนับสนุนการจัดทำป้ายแสดงรูปแบบสันนิษฐานโบราณสถาน อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย ซึ่งเป็นอุทยานประวัติศาสตร์ที่สำคัญของชาติ ที่ได้รับการยกย่องให้เป็นมรดกโลกทางวัฒนธรรมจากองค์การ UNESCO การบูรณะปฏิสังขรณ์หลังคาและงานอนุรักษ์พระประธานภายในอุโบสถวัด



สุวรรณดารารามราชวรวิหาร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และการสนับสนุน
โบราณสถานในพระราชวังเดิม โครงการก่อสร้างศาลารอยพระบาทของ
กองทัพบก เป็นต้น

ด้านศาสนา

ธนาคารได้จัดกิจกรรมทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2549 เมื่อ
วันที่ 8 ตุลาคม 2549 ณ วัดพระธาตุเรณู อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม
โดยสามารถรวบรวมเงินในการทำบุญทอดกฐินจำนวน 1,311,599 บาท จาก
คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อนำไปปฏิสังขรณ์
ทำนุบำรุงองค์พระธาตุเรณู ซึ่งเป็นโบราณสถานสำคัญของชาติให้คง
อยู่สืบไป นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมถวายผ้าพระกฐินให้แก่องค์กรต่างๆ
เป็นประจําอย่างต่อเนื่อง อาทิ สำนักพระราชวัง สำนักงานป้องกันและ
ปราบปรามการฟอกเงิน สำนักงานประกันสังคม เป็นต้น

ด้านการศึกษา

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัย
หลักในการสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่เยาวชน จึงได้ให้การศึกษาก่อ
เยาวชนจากสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 17
และทุนการศึกษาโครงการจุฬารูปของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นปี
ที่ 2 นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ร่วมสนับสนุนโครงการประกวดเรียงความ
ในหัวข้อ “กีฬาสร้างคน คนสร้างชาติ” โดยนำเยาวชนผู้ชนะการประกวด
เรียงความไปทัศนศึกษาพร้อมชมฟุตบอลโลก 2006 ณ ประเทศเยอรมนี
เพื่อส่งเสริมความสนใจด้านกีฬาแก่เยาวชนให้มีประสบการณ์ในการเข้า
ชมการแข่งขันฟุตบอลระดับโลก รวมถึงการสนับสนุนโครงการประกวดแผน
ธุรกิจของสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การแข่งขันแผนธุรกิจใหม่แห่งชาติ Asia Moot Corp ของมหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์ โครงการมุมหนังสือเฉลิมพระเกียรติ 89 มุม ของธนาคาร
แห่งประเทศไทย สนับสนุนการส่งนักเรียนเข้าร่วมแข่งขันดนตรีระดับนา
ชาติของมหาวิทยาลัยมหิดล และโครงการจัดทำหนังสือ “เขียนน้อยพา
คุณธรรมเข้าโรงเรียน” โดยการมอบหนังสือให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ
การศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อจัดสรรให้โรงเรียนในโครงการหนึ่งอำเภอ หนึ่ง
โรงเรียนในฝันทั่วประเทศ และการสนับสนุนการก่อสร้างอาคารเรียน คณะ
เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น



การบริหารการเงิน เพื่อกิจกรรมบรรเทาทุกข์และสร้างเสริมสังคม

- ธนาคารได้ตระหนักในการให้ความช่วยเหลือด้านสังคมแก่องค์กร มูลนิธิการกุศลต่างๆ อาทิ การร่วมบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิโรคไตแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ การเป็นสถานที่จำหน่ายดอกมะลิเนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถผ่านสาขาของธนาคารทั่วประเทศ การเชิญชวนผู้บริหารและพนักงานธนาคารร่วมบริจาคโลหิตของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ปีละ 4 ครั้ง นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับเดือดร้อนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในโครงการ “สายใยรักแห่งครอบครัว” ของบริษัทการบินไทย สนับสนุนโครงการ “รวมใจแพทย์ไทยสู้ได้” ของแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และโครงการกองทุนสันติธรรม 960 เพื่อแก้ไขปัญหาภาคใต้ เป็นต้น

- ธนาคารได้จัดกิจกรรมโครงการ “ธารน้ำใจพนักงานธนาคารกรุงศรี” ซึ่งเป็นเงินบริจาคจากพนักงานธนาคารกรุงศรีอยุธยา เพื่อนำไปมอบและช่วยเหลือประชาชนที่ประสบทุกข์ภัยในเขตพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จันทบุรี อ่างทอง และเชียงใหม่ การมอบถุงยังชีพให้แก่ประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนและผู้ประสบภัยหนาว ในเขตพื้นที่ภาคเหนือ ณ อำเภอท่าปลา ตำบลบ้านน้ำต๊ะ จังหวัดอุตรดิตถ์ การมอบผ้าห่มและเสื้อกันหนาวพร้อมอุปกรณ์กีฬา และกิจกรรมธารน้ำใจเพื่อผู้ติดเชื้อเอดส์ ณ โครงการธรรมรักษันเวศน์ วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี และโรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 33 การบริจาคเงินและจัดเลี้ยงอาหารกลางวันแก่นักเรียนพร้อมมอบอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น

- ธนาคารเปิดโอกาสให้เยาวชนจากสถานสงเคราะห์ต่างๆ ได้เข้าร่วมจัดกิจกรรมเพื่อให้ได้รับความรู้และความบันเทิงอย่างต่อเนื่อง อาทิ ร่วมกับสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 จัดกิจกรรม “สังสรรค์วันเด็ก” เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ จำนวน 600 คน โดยเปิดโอกาสให้เยาวชนได้รับความรู้ ประสบการณ์ และความบันเทิงต่างๆ ได้แก่ การร่วมตอบปัญหา เล่นเกม การชมเบื้องหลังการผลิตรายการ ชมห้องอ่านข่าว พร้อมจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และการนำเยาวชนจากสถานสงเคราะห์ต่างๆ ชมภาพยนตร์เรื่อง ก้านกล้วย Seasons Change และ The Ant Bully เป็นต้น



การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2549

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		ธนาคารถือหุ้น (%)
		ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	
1. บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด อาคารธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ชั้น 11 เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-4129 โทรสาร 0-2683-1400	ธุรกิจ บริหารสินทรัพย์	สามัญ	200,000,000	99.99
2. บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด อาคารธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักเพลินจิต ชั้น 2 เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2208-2465-9, 0-2208-2449 โทรสาร 0-2253-8609	ธุรกิจบริการ	สามัญ	1,000,000	99.99
3. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด อาคารธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักเพลินจิต ชั้น 3-6 เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2208-2607 โทรสาร 0-2251-6581	ธุรกิจบริการ	สามัญ	3,200,000	99.99
4. บริษัท อยุธยา แคปิตอล ลีส จำกัด อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 16 เลขที่ 898 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2263-0555 โทรสาร 0-2263-0550	ธุรกิจการเงิน (สินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์)	สามัญ	300,000,000	99.99

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		ธนาคารถือหุ้น (%)
		ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	
5. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยูธยา จำกัด อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 12 เลขที่ 898 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2657-5757 โทรสาร 0-2657-5777	ธุรกิจจัดการ กองทุน	สามัญ	3,500,000	99.99
6. บริษัท อยูธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลีสซิ่ง จำกัด อาคารชำนาญ-เพ็ญชาติ ชั้น 22 เลขที่ 65/182-185 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 0-2643-1980 โทรสาร 0-2643-1059-60	ธุรกิจการเงิน (ลีสซิ่งและเช่าซื้อ)	สามัญ	70,500,000	86.73
7. บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอูธยา จำกัด (มหาชน) อาคาร ดี ออฟฟิศ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 12 เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2659-7000 โทรสาร 0-2646-1100	ธุรกิจหลักทรัพย์	สามัญ	60,000,000	86.33
8. บริษัท อยูธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 3 เลขที่ 898 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2263-0355 โทรสาร 0-2263-0388	ธุรกิจการเงิน (สินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์)	สามัญ จดทะเบียน บุริมสิทธิ	235,000,000 50,000,000	79.33
9. บริษัท อยูธยาอินเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 20 เลขที่ 1168/55 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2285-6326-32 โทรสาร 0-2285-6335, 0-2679-9159	ธุรกิจการเงิน (แฟคเตอร์িং)	สามัญ	50,000,000	50.63
10. บริษัท บัตรกรุงศรีอูธยา จำกัด อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 1-6, 8-11 เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2345-3000 โทรสาร 0-2345-3001	ธุรกิจการเงิน (บัตรเครดิต)	สามัญ	110,000,000	49.99

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		ธนาคารถือหุ้น (%)
		ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	
1. บริษัท ศรีอยุธยาประกันภัย จำกัด (มหาชน) อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 7 เลขที่ 898 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2263-0335 โทรสาร 0-2263-0589	ประกันวินาศภัย	สามัญ จดทะเบียน	250,000,000	10.92
2. บริษัท พี.พี.พาราวูด จำกัด เลขที่ 111/1 หมู่ 1 ตำบลบ้านช้าง อำเภอพนสนธิคม จังหวัดชลบุรี 20140 โทรศัพท์ (038) 464-268-80 โทรสาร (038) 464-261-2	ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ไม้ยางพารา	สามัญ	95,000	10.00
3. บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม พรีเมาเวสต์ จำกัด อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5 เลขที่ 900 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2257-0555 โทรสาร 0-2257-0360	ธุรกิจจัดการ กองทุน	สามัญ	25,000,000	10.00
4. บริษัท เอเชียนเทรดแอนดิลิสซิ่ง จำกัด อาคารสินธร 3 ชั้น 24 เลขที่ 130-132 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2263-3841-8 โทรสาร 0-2263-3849-50	ธุรกิจลิสซิ่ง และเช่าซื้อ	สามัญ	1,500,000	10.00

บริษัทที่ได้จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		ธนาคารถือหุ้น (%)
		ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	
1. บริษัท วงศ์ไพฑูรย์แพลนเนอร์ จำกัด ^{1/} เลขที่ 70/19 หมู่ 6 ถนนเอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 0-2416-4642 โทรสาร 0-2416-1850	ผู้บริหารแผน	สามัญ บุริมสิทธิ	45,000 5,000	99.99
2. บริษัท สยามบางกอกพอร์ท จำกัด เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	ขนถ่ายสินค้า, คลังสินค้า	สามัญ	6,000,000	51.00
3. บริษัท วงศ์ไพฑูรย์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ^{2/} เลขที่ 70/19 หมู่ 6 ถนนเอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 0-2416-4647-9, 0-2415-8680 โทรสาร 0-2416-1850	ผลิตรองเท้ากีฬา	สามัญ	604,845,880	28.86
4. บริษัท แอดวานซ์ไคเคสดีเซล จำกัด เลขที่ 588/29-30 ถนนพระราม 6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2613-7617-8 โทรสาร 0-2215-3704	ผลิตอะไหล่รถยนต์, รถบรรทุก, รถจักรยานยนต์	สามัญ บุริมสิทธิ	1,328,550 10,797,300	27.05
5. บริษัท ไทม์ รีเจนซี่ จำกัด ^{3/} เลขที่ 63/3 ซอยทวีมิตร ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2246-2323	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	13,495,872	24.48
6. บริษัท เลนโซ่ โฟนการ์ด จำกัด เลขที่ 292 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2351-8116 โทรสาร 0-2351-8009	ให้บริการ โทรศัพท์สาธารณะ แบบใช้บัตรทั้งใน และต่างประเทศ	สามัญ	62,423,190	18.23

ชื่อบริษัท และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		ธนาคารถือหุ้น (%)
		ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	
7. บริษัท ยู เอ็ม ซี เมททอล จำกัด อาคารชิน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 32/37 ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2259-2942-5 โทรสาร 0-2259-2946	ผลิตและจำหน่าย เหล็กเส้น	สามัญ บุริมสิทธิ	95,000,000 50,000,000	15.05
8. บริษัท นามประเสริฐก่อสร้าง จำกัด เลขที่ 2 ซอยสีลม 9 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2266-6370	ธุรกิจก่อสร้าง	สามัญ	1,206,830,911	12.11

หมายเหตุ : ^{1/} เป็นหุ้นที่ธนาคารได้มาตามเงื่อนไขการซื้อสิทธิเรียกร้องหนี้
^{2/} เป็นหุ้นที่ธนาคารได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และตามเงื่อนไขการซื้อสิทธิเรียกร้องหนี้
^{3/} เป็นหุ้นที่ธนาคารได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และรับโอนมาจาก บมจ.อยุธยา ออโต้ ลีส ตามนโยบาย One Presence

โครงสร้างรายได้ของธนาคาร บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กลุ่มธุรกิจการเงิน

ชื่อบริษัท และโครงสร้างรายได้	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)						
โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	35,756.7	-	24,622.3	-	20,270.8	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ ^{1/}	7,757.4	45.77	10,613.8	56.23	9,920.7	63.71
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	9,190.0	54.23	8,263.3	43.77	5,651.9	36.29
รวม	16,947.4	100.00	18,877.1	100.00	15,572.6	100.00
2. บริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด						
โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	1.0	100.00	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ ^{1/}	1.0	100.00	-	-	-	-
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-
รวม	1.0	100.00	-	-	-	-
3. บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด						
โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	603.6	27.73	408.5	18.87	163.9	18.85
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	1,573.3	72.27	1,756.1	81.13	705.5	81.15
รวม	2,176.9	100.00	2,164.6	100.00	869.4	100.00
4. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยา จำกัด						
โครงสร้างรายได้						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	246.2	98.09	397.6	98.91	554.4	98.86
รายได้อื่น	4.8	1.91	4.4	1.09	6.4	1.14
รวม	251.0	100.00	402.0	100.00	560.8	100.00
5. บริษัท ออยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลีสซิ่ง จำกัด						
โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	319.2	-	254.6	-	208.4	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ ^{2/}	143.8	57.57	127.5	70.44	49.4	73.62
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	106.0	42.43	53.5	29.56	17.7	26.38
รวม	249.8	100.00	181.0	100.00	67.1	100.00

ชื่อบริษัท และโครงสร้างรายได้	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6. บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โครงสร้างรายได้						
ค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมและบริการ	362.2	78.31	355.7	75.70	462.5	75.80
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	64.5	13.95	76.9	16.36	113.5	18.60
รายได้อื่น	35.8	7.74	37.3	7.94	34.2	5.60
รวม	462.5	100.00	469.9	100.00	610.2	100.00
7. บริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)* โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	909.6	-	546.6	-	386.6	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ ^{1/}	168.7	56.31	422.4	75.83	249.4	49.58
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	130.9	43.69	134.6	24.17	253.6	50.42
รวม	299.6	100.00	557.0	100.00	503.0	100.00
8. บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด โครงสร้างรายได้						
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	160.1	-	116.1	-	67.3	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ ^{2/}	62.9	53.58	69.6	58.39	46.1	60.90
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	54.5	46.42	49.6	41.61	29.6	39.10
รวม	117.4	100.00	119.2	100.00	75.7	100.00
9. บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด โครงสร้างรายได้						
รายได้จากค่าบริการ	2,161.1	69.59	1,758.6	70.18	1,263.6	68.18
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	944.3	30.41	747.3	29.82	589.8	31.82
รวม	3,105.4	100.00	2,505.9	100.00	1,853.4	100.00

กลุ่มธุรกิจสนับสนุน

ชื่อบริษัท และโครงสร้างรายได้	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด โครงสร้างรายได้						
รายได้ค่าเช่ารถยนต์	215.2	37.87	208.3	39.64	183.4	38.43
รายได้ค่าบริการ	301.1	53.00	283.0	53.84	271.4	56.88
รายได้อื่น	51.9	9.13	34.3	6.52	22.4	4.69
รวม	568.2	100.00	525.6	100.00	477.2	100.00

ชื่อบริษัท และโครงสร้างรายได้	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด โครงสร้างรายได้						
รายได้จากการดำเนินงาน	149.3	99.73	125.5	99.29	121.9	95.91
รายได้อื่น	0.4	0.27	0.9	0.71	5.2	4.09
รวม	149.7	100.00	126.4	100.00	127.1	100.00

หมายเหตุ : ปี 2549 เป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้ตรวจสอบ ยกเว้น บริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)

* เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้ของบริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นตัวเลขจากงบการเงินเฉพาะ

^{1/} หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

^{2/} หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหักดอกเบี้ยจ่ายและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

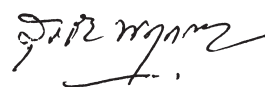
คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการธนาคาร จำนวน 3 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร ได้แก่

1. นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายยงยุทธ วิทยาวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือความเป็นอิสระในการใช้ดุลยพินิจเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร สนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมให้ธนาคารดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และ / หรือผู้บริหารในฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องของธนาคาร รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง มีการสอบทานงบการเงินของธนาคาร พิจารณาและติดตามการปฏิบัติงาน รวมทั้งผลการดำเนินงานของธนาคารที่มีนัยสำคัญจากฝ่ายตรวจสอบภายในของธนาคาร พอสรุปได้ ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนงานตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน
- สอบทานงบการเงินของธนาคารทั้งรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อสังเกตเพิ่มเติมของผู้สอบบัญชี เพื่อให้งบการเงินของธนาคารแสดงผลการดำเนินงานและสถานะที่เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี
- ดูแลให้ฝ่ายงานตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ ในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติงานของธนาคารให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของทางอื่น ๆ ตลอดจนได้รับทราบรายงานเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน
- ติดตามและรับทราบการพัฒนาระบบงานสารสนเทศของธนาคาร ปัญหาและอุปสรรคจากการใช้ระบบสารสนเทศใหม่ของธนาคาร ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการลงทุนและให้การใช้ข้อมูลสารสนเทศของธนาคารเป็นไปอย่างเหมาะสมรัดกุม
- รับทราบผลการประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในของธนาคาร ตามรายงานตรวจสอบพิเศษของผู้สอบบัญชีที่จัดทำขึ้นตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งผลการประเมินส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม
- ทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส & โคopers สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารสำหรับปี 2549 และกำหนดค่าสอบบัญชีตามที่เห็นเหมาะสม ซึ่งก็ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว



(นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

9 มีนาคม 2550

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบดุล

งบกำไรขาดทุน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร

1. ข้อมูลทั่วไป
2. เกณฑ์การเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร
3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4. การเปลี่ยนแปลงทางการบัญชี
5. ข้อมูลเพิ่มเติม
 - 5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
 - 5.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน
 - 5.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน
 - 5.4 เงินลงทุน
 - 5.5 หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
 - 5.6 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ
 - 5.7 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ
 - 5.8 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้
 - 5.9 หลักทรัพย์รอการขายสุทธิ
 - 5.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ
 - 5.11 เงินฝาก
 - 5.12 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน
 - 5.13 เงินกู้ยืมระยะสั้น
 - 5.14 เงินกู้ยืมระยะยาว
 - 5.15 ประมาณการหนี้สินสำหรับการผูกพันนอกงบดุล
 - 5.16 ทุนเรือนหุ้น
 - 5.17 สำรองตามกฎหมายและสำรองอื่น
 - 5.18 เงินปันผล
 - 5.19 ภาษีเงินได้
 - 5.20 ภาระผูกพัน
 - 5.21 กำไรต่อหุ้น
 - 5.22 สัญญาเช่าระยะยาว
 - 5.23 รายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - 5.24 ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร
 - 5.25 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ
 - 5.26 เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ
 - 5.27 การเปิดเผยข้อมูลตราสารทางการเงิน
 - 5.28 การโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไปบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
 - 5.29 การจัดประเภทรายการใหม่
 - 5.30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล
 - 5.31 อนุมัติให้ออกงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบดุลเฉพาะของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดเฉพาะของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

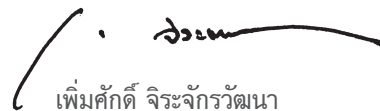
ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยที่มีใช่เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้มีการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เพื่อให้สอดคล้องกับการรายงานของปีปัจจุบัน

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550



เพิ่มศักดิ์ จิระจักรวัฒนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3427

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคารและงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระรวม 3 คน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคาร ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของปี 2549 ตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของธนาคารและงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549



(นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์)

กรรมการ



(นางสาวพรณพร คงยิ่งยง)

กรรมการ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	“ปรับปรุงใหม่”			
สินทรัพย์				
เงินสด	19,557,998,947	17,582,256,885	19,548,139,602	17,566,731,295
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุข้อ 5.2)				
ในประเทศ				
มีดอกเบี้ย	3,215,972,749	3,568,969,006	3,211,769,710	6,315,868,714
ไม่มีดอกเบี้ย	5,437,132,595	5,571,183,453	5,291,269,822	5,348,967,530
ต่างประเทศ				
มีดอกเบี้ย	68,330,278,968	41,383,849,441	68,330,278,968	41,383,849,441
ไม่มีดอกเบี้ย	4,236,596,686	3,512,297,334	4,236,596,686	3,512,297,334
รวมรายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	81,219,980,998	54,036,299,234	81,069,915,186	56,560,983,019
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน (หมายเหตุข้อ 5.3)	13,000,000,000	33,125,000,000	13,000,000,000	32,800,000,000
เงินลงทุน				
(หมายเหตุข้อ 3.2 ข้อ 5.4 และข้อ 5.5)				
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	28,237,316,468	22,377,098,709	26,948,604,545	21,518,572,097
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	39,362,254,543	37,907,690,249	39,115,151,627	37,614,031,126
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	785,250,429	760,782,545	6,566,232,856	5,479,443,028
รวมเงินลงทุนสุทธิ	68,384,821,440	61,045,571,503	72,629,989,028	64,612,046,251
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ				
(หมายเหตุข้อ 3.3 ข้อ 3.5 และข้อ 5.6)				
เงินให้สินเชื่อ	461,334,165,127	453,774,193,259	457,798,814,879	443,551,219,055
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,404,187,093	2,434,310,602	2,178,816,411	2,098,306,876
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	463,738,352,220	456,208,503,861	459,977,631,290	445,649,525,931
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุข้อ 3.4 และข้อ 5.7)	(28,436,158,104)	(20,445,140,492)	(22,446,571,711)	(17,819,795,151)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการ ปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุข้อ 3.5 และข้อ 5.8)	(489,640,390)	(520,121,747)	(488,259,353)	(445,934,430)
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	434,812,553,726	435,243,241,622	437,042,800,226	427,383,796,350
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ (หมายเหตุข้อ 3.6 และข้อ 5.9)	23,830,514,890	24,631,103,702	15,620,775,379	16,901,479,818
ภาระของลูกค้านำจากการรับรอง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (หมายเหตุข้อ 3.7 และข้อ 5.10)	1,967,248,098	1,607,796,246	1,967,248,098	1,607,796,246
ส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนด	2,002,650,186	1,000,009,350	2,002,650,186	1,000,009,350
สินทรัพย์อื่น	5,089,798,091	3,499,576,508	4,575,262,424	3,294,484,983
รวมสินทรัพย์	666,227,933,029	647,816,902,798	662,881,133,111	636,935,942,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
		“ปรับปรุงใหม่”		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินฝาก (หมายเหตุข้อ 5.11)				
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	559,922,227,385	556,706,393,193	560,099,390,093	550,348,623,459
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2,143,053,387	3,183,743,156	2,143,053,387	3,183,743,156
รวมเงินฝาก	562,065,280,772	559,890,136,349	562,242,443,480	553,532,366,615
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุข้อ 5.12)				
ในประเทศ				
มีดอกเบี้ย	19,919,686,139	16,921,219,649	16,551,809,542	14,634,874,139
ไม่มีดอกเบี้ย	2,253,600,039	2,345,780,504	2,286,440,757	2,377,352,998
ต่างประเทศ				
มีดอกเบี้ย	990,781,906	336,781,463	990,781,906	336,781,463
ไม่มีดอกเบี้ย	45,480,036	39,887,809	45,480,036	39,887,809
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,209,548,120	19,643,669,425	19,874,512,241	17,388,896,409
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	1,363,560,795	1,461,180,407	1,363,560,795	1,461,180,407
เงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 5.13 และข้อ 5.14)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	883,100,000	-	2,881,475,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนดใน 1 ปี (หมายเหตุข้อ 5.14)	-	4,107,379,783	-	4,107,379,783
เงินกู้ยืมระยะยาว	17,414,181,183	12,000,000,000	17,414,181,183	12,000,000,000
รวมเงินกู้ยืม	18,297,281,183	16,107,379,783	20,295,656,183	16,107,379,783
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	1,967,248,098	1,607,796,246	1,967,248,098	1,607,796,246
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,076,916,456	1,671,232,220	3,069,721,098	1,643,141,292
หนี้สินอื่น (หมายเหตุข้อ 5.15)	9,102,076,700	7,061,368,882	7,693,732,156	5,810,911,601
รวมหนี้สิน	619,081,912,124	607,442,763,312	616,506,874,051	597,551,672,353
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุข้อ 5.16)				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 7,089,392,755 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	70,893,927,550	70,893,927,550	70,893,927,550	70,893,927,550
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,940,812,475 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
ชำระครบแล้ว	29,408,124,750		29,408,124,750	
หุ้นสามัญ 2,870,851,586 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
ชำระครบแล้ว		28,708,515,860		28,708,515,860
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นรอจดทะเบียน (หมายเหตุข้อ 5.16)	5,557,404,012	-	5,557,404,012	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	180,974,950	41,053,172	180,974,950	41,053,172
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	2,906,641,798	2,906,641,798	2,906,641,798	2,906,641,798
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร	2,876,524,205	3,048,365,544	2,876,524,205	3,048,365,544
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(947,083,866)	(1,194,215,201)	(947,083,866)	(1,194,215,201)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

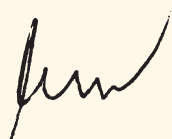
งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

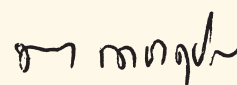
หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	“ปรับปรุงใหม่”			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 5.17)	435,500,000	352,000,000	435,500,000	352,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	5,956,173,211	5,521,909,444	5,956,173,211	5,521,909,444
รวม	46,374,259,060	39,384,270,617	46,374,259,060	39,384,270,617
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	771,761,845	989,868,869	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	47,146,020,905	40,374,139,486	46,374,259,060	39,384,270,617
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	666,227,933,029	647,816,902,798	662,881,133,111	636,935,942,970
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น				
(หมายเหตุข้อ 5.20)				
การรับอวัลต์เงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	5,466,979,415	5,125,928,306	5,466,979,415	5,120,928,306
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	1,824,141,144	3,194,542,295	1,824,141,144	3,194,542,295
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	5,816,177,014	10,197,525,864	5,816,177,014	10,197,525,864
ภาระผูกพันอื่น	349,151,535,927	272,859,332,704	353,940,645,204	280,879,539,032

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายเอกศักดิ์ ฐิธิผล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์)
กรรมการ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

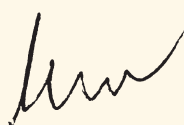
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
		“ปรับปรุงใหม่”		
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล				
เงินให้สินเชื่อ	27,105,787,998	20,110,676,623	27,297,148,016	19,937,240,498
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,786,654,205	1,902,684,094	4,730,037,774	1,887,452,264
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	1,164,177,849	642,689,106	-	-
เงินลงทุน	2,700,082,582	1,966,251,768	2,654,814,462	1,931,338,267
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	35,756,702,634	24,622,301,591	34,682,000,252	23,756,031,029
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย				
เงินฝาก	15,693,011,776	7,055,596,837	15,628,847,806	6,829,410,452
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	376,693,033	49,002,849	237,376,422	166,718,820
เงินกู้ยืมระยะสั้น	87,563,251	283,289,556	87,486,757	223,787,843
เงินกู้ยืมระยะยาว	520,548,287	560,779,315	520,548,287	479,999,988
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,677,816,347	7,948,668,557	16,474,259,272	7,699,917,103
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	19,078,886,287	16,673,633,034	18,207,740,980	16,056,113,926
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
(หมายเหตุข้อ 5.7)	11,030,953,775	5,476,487,041	5,938,666,473	3,627,979,185
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้				
(หมายเหตุข้อ 5.8)	290,544,116	583,333,413	361,333,527	472,020,815
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ				
หลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	7,757,388,396	10,613,812,580	11,907,740,980	11,956,113,926
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย				
กำไรจากเงินลงทุน	1,405,903,174	996,527,170	1,469,587,894	431,458,253
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	31,034,026	151,941,451	(3,827,181,494)	(187,869,561)
ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และค่าประกัน	57,575,030	62,002,490	62,070,433	61,566,738
อื่นๆ	4,760,925,078	4,077,256,150	4,446,862,842	3,692,242,113
กำไรจากการปริวรรต	702,913,410	618,420,247	702,913,410	618,420,247
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	512,428,783	728,151,915	183,978,899	308,927,334
รายได้จากทรัพย์สินรอการขาย	105,870,661	107,001,473	105,870,661	107,001,473
รายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้	951,013,626	766,122,026	-	-
รายได้อื่น	662,305,541	755,831,802	87,624,926	476,023,070
รวมรายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	9,189,969,329	8,263,254,724	3,231,727,571	5,507,769,667

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

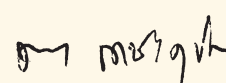
หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
		“ปรับปรุงใหม่”		
ค่าใช้จ่ายที่มีใบดอกเบีย				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	5,155,159,358	4,739,808,758	4,125,522,689	3,879,476,975
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	3,328,484,539	2,787,977,068	2,805,552,050	2,404,814,766
ค่าภาษีอากร	1,457,605,078	1,067,794,542	1,316,374,442	945,047,223
ค่าธรรมเนียมและบริการ	895,683,137	589,855,642	840,909,223	556,497,336
ค่าตอบแทนกรรมการ	36,982,633	32,715,600	20,127,733	19,322,600
เงินสมทบกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน	2,279,945,913	2,079,534,257	2,266,721,642	2,052,312,131
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,219,457,895	1,454,276,859	2,090,045,035	1,581,888,586
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใบดอกเบีย	<u>15,373,318,553</u>	<u>12,751,962,726</u>	<u>13,465,252,814</u>	<u>11,439,359,617</u>
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,574,039,172	6,125,104,578	1,674,215,737	6,024,523,976
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุข้อ 3.12 และข้อ 5.19)	<u>67,413,777</u>	<u>52,377,780</u>	<u>7,820,593</u>	<u>7,608,292</u>
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,506,625,395	6,072,726,798	1,666,395,144	6,016,915,684
(กำไร) ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ถือหุ้นเพิ่ม				
จากผู้ถือหุ้นเดิม	105,410,288	(17,578,563)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน (กำไร) ขาดทุนสุทธิ				
ของบริษัทย่อย	<u>54,359,461</u>	<u>(38,232,551)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
กำไรสุทธิ	<u>1,666,395,144</u>	<u>6,016,915,684</u>	<u>1,666,395,144</u>	<u>6,016,915,684</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุข้อ 3.13 และข้อ 5.21)	0.58	2.10	0.58	2.10
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุข้อ 3.13 และข้อ 5.21)	0.47	1.47	0.47	1.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายเอกศักดิ์ ฐิณผล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายพงศ์นิติ เดชะคุปต์)
กรรมการ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	ทุนสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น รอจดทะเบียน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาทรัพย์สิน	งบการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
					ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	28,510,769,960	-	1,503,992	3,634,605,605	(333,437,009)	51,000,000	954,142,946	344,088,157	33,162,673,651
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	197,745,900	-	-	-	-	-	-	-	197,745,900
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	39,549,180	-	-	-	-	-	39,549,180
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	-	2,320,401,737	-	-	-	-	2,320,401,737
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	(860,778,192)	-	-	-	(860,778,192)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	301,000,000	-	-	301,000,000
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,148,149,186)	-	(1,148,149,186)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	2,320,401,737	(860,778,192)	301,000,000	(1,148,149,186)	-	612,474,359
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	6,016,915,684	-	6,016,915,684
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	(301,000,000)	-	(301,000,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	645,780,712	645,780,712
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	28,708,515,860	-	41,053,172	5,955,007,342	(1,194,215,201)	352,000,000	5,521,909,444	989,868,869	40,374,139,486
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	28,708,515,860	-	41,053,172	5,955,007,342	(1,194,215,201)	352,000,000	5,521,909,444	989,868,869	40,374,139,486
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	699,608,890	-	-	-	-	-	-	-	699,608,890
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นรอจดทะเบียน	-	5,557,404,012	-	-	-	-	-	-	5,557,404,012
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	139,921,778	-	-	-	-	-	139,921,778
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	-	(171,841,339)	-	-	-	-	(171,841,339)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	247,131,335	-	-	-	247,131,335
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	83,500,000	-	-	83,500,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 5.18)	-	-	-	-	-	-	(1,148,631,377)	-	(1,148,631,377)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(171,841,339)	247,131,335	83,500,000	(1,148,631,377)	-	(989,841,381)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	1,666,395,144	-	1,666,395,144
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	(83,500,000)	-	(83,500,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	(218,107,024)	(218,107,024)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	29,408,124,750	5,557,404,012	180,974,950	5,783,166,003	(947,083,866)	435,500,000	5,956,173,211	771,761,845	47,146,020,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	ทุนสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น รอจดทะเบียน	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					รวม
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาทรัพย์สิน	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	28,510,769,960	-	1,503,992	3,634,605,605	(333,437,009)	51,000,000	954,142,946	32,818,585,494
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	197,745,900	-	-	-	-	-	-	197,745,900
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	39,549,180	-	-	-	-	39,549,180
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	-	2,320,401,737	-	-	-	2,320,401,737
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	(860,778,192)	-	-	(860,778,192)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	301,000,000	-	301,000,000
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,148,149,186)	(1,148,149,186)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	2,320,401,737	(860,778,192)	301,000,000	(1,148,149,186)	612,474,359
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	6,016,915,684	6,016,915,684
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	(301,000,000)	(301,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	28,708,515,860	-	41,053,172	5,955,007,342	(1,194,215,201)	352,000,000	5,521,909,444	39,384,270,617
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	28,708,515,860	-	41,053,172	5,955,007,342	(1,194,215,201)	352,000,000	5,521,909,444	39,384,270,617
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	699,608,890	-	-	-	-	-	-	699,608,890
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นรอจดทะเบียน	-	5,557,404,012	-	-	-	-	-	5,557,404,012
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	139,921,778	-	-	-	-	139,921,778
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	-	(171,841,339)	-	-	-	(171,841,339)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	247,131,335	-	-	247,131,335
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	83,500,000	-	83,500,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุข้อ 5.18)	-	-	-	-	-	-	(1,148,631,377)	(1,148,631,377)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-	-	(171,841,339)	247,131,335	83,500,000	(1,148,631,377)	(989,841,381)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	1,666,395,144	1,666,395,144
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	(83,500,000)	(83,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	29,408,124,750	5,557,404,012	180,974,950	5,783,166,003	(947,083,866)	435,500,000	5,956,173,211	46,374,259,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548 “ปรับปรุงใหม่”	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	1,666,395,144	6,016,915,684	1,666,395,144	6,016,915,684
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิ				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,434,692,356	1,199,655,255	1,138,901,509	978,420,706
ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(602,976,966)	(458,118,506)	(577,284,552)	(458,357,820)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	11,030,953,775	5,476,487,041	5,938,666,473	3,627,979,185
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	290,544,116	583,333,413	361,333,527	472,020,815
หนี้สูญได้รับคืน	-	(397,347,962)	-	(397,347,962)
รายได้ดอกเบี้ยจากการตีทรัพย์สิน	(3,931,626)	(6,709,802)	(564,355)	(5,476,199)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุน				
ในลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อ	(201,434,845)	(479,717,958)	-	-
ขาดทุนจากการโอนหนี้ด้วยคุณภาพ	211,661,007	272,593,912	211,661,007	272,593,912
กำไรจากเงินลงทุน	(1,204,468,329)	(516,809,212)	(1,469,587,894)	(431,458,253)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	478,897,606	437,545,842	286,857,030	348,993,420
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินและอาคาร (โอนกลับ)	(70,152,699)	(153,616,432)	(70,152,699)	(153,616,432)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(65,437,149)	(28,684,389)	(13,455,700)	5,471,526
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(512,428,783)	(728,151,915)	(183,978,899)	(308,927,334)
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	9,245,595,016	(1,510,638,038)	9,245,595,016	(1,506,905,257)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(108,733,592)	582,595,200	(219,366,277)	78,358,100
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	1,408,712,289	554,112,846	1,429,607,860	556,535,049
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น	311,304,433	446,713,288	92,871,867	54,908,172
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไร (ขาดทุน)				
สุทธิของบริษัทย่อย	(54,359,461)	38,232,551	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(31,034,026)	(151,941,451)	3,827,181,494	187,869,561
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ซื้อหุ้นเพิ่ม				
จากผู้ถือหุ้นเดิม	(105,410,288)	17,578,563	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยก่อนซื้อหุ้นเพิ่ม	93,902,374	(124,273,059)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	23,212,290,352	11,069,754,871	21,664,680,551	9,337,976,873

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
		“ปรับปรุงใหม่”		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(34,074,553,300)	(30,057,192,940)	(31,488,733,911)	(32,539,444,534)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	20,125,000,000	1,415,000,000	19,800,000,000	1,700,000,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	(1,226,248,473)	787,175,698	(1,243,936,509)	881,875,023
เงินให้สินเชื่อ	(14,184,912,187)	(36,702,299,262)	(19,658,426,941)	(32,922,161,513)
ทรัพย์สินรอการขาย	2,548,926,185	4,338,342,826	1,224,766,220	5,561,760,146
สินทรัพย์อื่น	(3,406,111,214)	(1,597,095,228)	(3,208,455,446)	(1,926,693,702)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินฝาก	2,768,851,414	62,414,181,285	9,303,783,856	61,099,672,733
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,528,459,159	(3,257,208,304)	2,548,196,297	(1,374,614,970)
หนี้สินจำนองเมื่อทางถาม	(97,619,613)	272,589,390	(97,619,613)	272,589,390
หนี้สินอื่น	2,608,268,202	(1,477,044,825)	2,381,370,150	(1,617,382,134)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,802,350,525	7,206,203,511	1,225,624,654	8,473,577,312
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เมื่อขายและเงินลงทุนอื่น	67,574,864,102	42,792,497,306	59,537,320,045	39,754,064,760
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เมื่อขายและเงินลงทุนอื่น	(73,265,662,904)	(48,219,354,749)	(64,525,665,010)	(45,055,757,522)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	97,814,144	61,546,083	31,821,326	9,075,876
เงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,922,379,581)	(1,879,705,104)	(1,542,244,852)	(1,451,290,829)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์อื่น	(82,930,959)	(152,321,196)	(62,372,100)	(150,508,470)
เงินสดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการซื้อหุ้นเพิ่ม	(8,970,000)	(179,817,504)	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	(2,475,855,962)	(1,964,429,368)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(7,607,265,198)	(7,577,155,164)	(9,036,996,553)	(8,858,845,553)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	5,468,113,144	-	5,468,113,144	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	(3,752,102,296)	-	(3,752,102,296)	-
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	-	1,998,375,000	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะสั้น	883,100,000	-	883,100,000	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นรอจดทะเบียน	5,557,404,012	-	5,557,404,012	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ	839,530,668	237,295,080	839,530,668	237,295,080
เงินปันผลจ่าย	(1,162,379,848)	(1,148,149,186)	(1,148,631,377)	(1,148,149,186)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	7,833,665,680	(910,854,106)	9,845,789,151	(910,854,106)
รวม	2,028,751,007	(1,281,805,759)	2,034,417,252	(1,296,122,347)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง				
ในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(53,008,945)	6,882,537	(53,008,945)	6,882,537
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,975,742,062	(1,274,923,222)	1,981,408,307	(1,289,239,810)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	17,582,256,885	18,857,180,107	17,566,731,295	18,855,971,105
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,557,998,947	17,582,256,885	19,548,139,602	17,566,731,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทยโดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์เป็นกิจกรรมหลักโดยมีสาขาอยู่ทั่วประเทศทุกภูมิภาคในประเทศไทยและในบางประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 8,242 คน และ 8,357 คน ตามลำดับ

บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2531 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเกี่ยวกับการเช่าหรือให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร

บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2539 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจรับปรึกษากฎหมาย

บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2543 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินเพื่อการบริหารพัฒนาหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

บริษัท ออยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 898 ชั้น 3 อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการด้านธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในเดือนมกราคม 2547 กระทรวงการคลังได้ประกาศแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้มีการจัดรูปแบบและบทบาทของระบบสถาบันการเงินใหม่ แผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในปัจจุบันผู้บริหารของธนาคารและบริษัทย่อยดังกล่าวได้นำส่งแผนการดำเนินงานตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence) ให้กับธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่ออนุมัติ โดยบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจเข้าซื้อเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2548 ธนาคารแห่งประเทศไทยแจ้งว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเห็นชอบให้บริษัทย่อยดำเนินการตามแผนการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2549 ของบริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติให้ขายสินทรัพย์จากการประกอบธุรกิจเงินทุน ยกเว้นสินทรัพย์จากการประกอบธุรกิจเข้าซื้อให้กับธนาคาร ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวว่า มีความสมเหตุสมผล ราคาและเงื่อนไขของรายการมีความยุติธรรม

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 ธนาคารได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ดังกล่าวกับบริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ (One Presence) โดยธนาคารได้ชำระเงินเป็นจำนวนเงินสุทธิเท่ากับ 1,282.25 ล้านบาท ให้กับบริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2549

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้นำส่งหนังสือขออนุญาตเลิกประกอบธุรกิจเงินทุนให้กับธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อขออนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2549 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2549 บริษัทได้แจ้งยกเลิกการประกอบธุรกิจเงินทุนพร้อมทั้งส่งคืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจเงินทุนต่อกระทรวงการคลังตามนโยบายสถาบันการเงิน 1 รูปแบบ และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ออยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 ได้มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทหยุดประกอบกิจการ โดยหยุดการขยายบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ แต่ยังคงให้บริการในธุรกรรมที่ยังคงค้างอยู่กับลูกค้าต่อไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะมีมติให้บริษัทเลิกกิจการ หรือมีมติเป็นอย่างอื่น
- อนุมัติให้บริษัทเพิกถอนหุ้นสามัญ และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทออกจากทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จากผู้ถือหุ้นและหรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นการทั่วไป ทั้งนี้โดยมีเงื่อนไขตามที่ธนาคารผู้ทำคำเสนอซื้อกำหนด

บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2547 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 999/9 อาคารดิออฟฟิศเอสแอนด์เอสเทรดดิ้งเทรดดิ้ง ชั้น 12 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบกิจการด้านธุรกิจหลักทรัพย์

บริษัท อยูธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2534 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 65/182-185 อาคารชำนาญพิเศษตึกบีเอสเซ็นเตอร์ ชั้น 22 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อประกอบธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อ

บริษัท อยูธยาอินเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2534 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 1168/55 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจแฟคตอริง บริษัทย่อยดังกล่าวธนาคารได้จำหน่ายเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2550

บริษัท เพลินจิต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2546 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บริการทางด้านที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัทย่อยดังกล่าวชำระบัญชีเพื่อเลิกกิจการเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยูธยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยูธยาเจเอฟ จำกัด) เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2539 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 898 อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจจัดการกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคล

บริษัท อยูธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด เป็นบริษัทย่อยจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 898 อาคารเพลินจิตทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

2. เกณฑ์การเสนอขอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 แสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องแบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2544

ธนาคารจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย และตามข้อกำหนดที่กล่าวไว้ข้างต้น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

สำหรับงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.2 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสาขาธนาคารทุกแห่ง และบริษัทย่อยซึ่งธนาคารมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

	ประเภทธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อย		
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร	99.99
บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	99.99
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยูธยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยูธยาเจเอฟ จำกัด)	จัดการกองทุน	99.99
บริษัท อยูธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	99.99
บริษัท อยูธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจลิสซิ่ง	86.73
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	86.33
บริษัท อยูธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	79.33
(เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน))		
บริษัท อยูธยาอินเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด	ซื้อสิทธิเรียกร้องลูกหนี้	50.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	ประเภทธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อย		
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด (*)	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร	99.99
บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด (*)	ให้บริการด้านกฎหมาย	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	99.99
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	86.33
บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจเงินทุน	79.33
บริษัท ออยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิง จำกัด	ธุรกิจลิสซิง	66.95
บริษัท เฟลินจิต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (*)	ที่ปรึกษาทางการเงิน	52.46
บริษัท ออยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด	ซื้อสิทธิเรียกร้องลูกหนี้	50.63

(* บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นเดิมมิได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของธนาคาร เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของธนาคาร อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม และทำการปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่นำเสนอในปัจจุบัน (ดูหมายเหตุข้อ 4))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัท ออยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ถือหุ้นสามัญของธนาคารเป็นจำนวน 2,478,750 หุ้น ราคาหุ้น 98 ล้านบาท โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวสุทธิในงบดุลรวมและไม่ได้นำมาหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นเนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ

รายการบัญชีและยอดคงค้างระหว่างกันที่สำคัญได้ตัดออกหมดแล้ว

- 2.3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ได้รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของธนาคาร ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบดังต่อไปนี้คือ

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร
บริษัทย่อย		
1. บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	-	6,670
2. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด	-	992
3. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยาเจเอฟ จำกัด)	-	(195,300)
บริษัทร่วม		
1. บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	29,998	29,998
	<u>29,998</u>	<u>(157,640)</u>

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร
บริษัทย่อย		
1. บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	-	11,293
2. บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด	-	(3,818)
3. บริษัท เฟลินจิต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	-	(75)
บริษัทร่วม		
1. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยาเจเอฟ จำกัด	40,584	40,584
2. บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	111,358	111,358
	<u>151,942</u>	<u>159,342</u>

2.4 ประเมินการผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ณ วันที่มีการอนุมัติให้ออกงบการเงิน มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้จะมีการปรับปรุงแก้ไขและประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี แต่ยังไม่ได้มีผลบังคับใช้

	มาตรฐานการบัญชี	บังคับใช้	ลักษณะของการเปลี่ยนแปลง
ฉบับที่ 44	เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 แต่สามารถนำไปปฏิบัติก่อนวันที่ดังกล่าวได้	เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน
ฉบับที่ 45	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 แต่สามารถนำไปปฏิบัติก่อนวันที่ดังกล่าวได้	เปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน

ประมาณการผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีข้างต้นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะทำให้สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะของธนาคารเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,677 ล้านบาท

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับธนาคาร เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงอยู่ในงบดุลภายใต้หัวข้อ “เงินสด” หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

สำหรับบริษัทย่อย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทแต่ไม่รวมบัตรเงินฝาก ทั้งนี้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ในงบทดสอบเงินสด เงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันไม่รวมอยู่ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยนำไปแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์อื่น

3.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารทุนและตราสารหนี้เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไป

นอกจากนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 เรื่องแบบงบบุคลากรบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้ธนาคารแสดงรายละเอียดของรายการเงินลงทุนโดยแยกแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ

หลักทรัพย์เพื่อค้าคือหลักทรัพย์ที่นำมาเพื่อถือไว้ระยะสั้น ซึ่งแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราว โดยฝ่ายบริหารมีวัตถุประสงค์ที่จะขายเพื่อหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยรวมอยู่ในรายได้ที่มีโชดกเบียด ส่วนดอกเบียดและเงินปันผลจากหลักทรัพย์เพื่อค้ารับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลตามเกณฑ์คงค้าง

ตราสารหนี้ซึ่งธนาคารมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดก่อนจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และแสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาว ทั้งนี้ นอกจากจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีบัญชี ค่าเผื่อการปรับมูลค่าดังกล่าว จะตั้งขึ้นเพื่อรับรู้การขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นเมื่อฝ่ายบริหารประเมินแล้วว่าได้มีการด้อยค่าของหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ธนาคารจัดประเภทหนี้ที่จะได้รับและยังไม่ได้รับตัวสัญญาใช้เงินที่โอนเปลี่ยนมือไม่ได้ ซึ่งอาจได้โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินที่ได้รับจากการทำสัญญาโอนสินทรัพย์ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท”) เพื่อโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพของธนาคารเป็นเงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ ที่จะถือจนครบกำหนด ทั้งนี้ ดอกเบียดที่ได้รับมาในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน ธนาคารได้แสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์อื่นในงบดุล

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งมีราคาตลาดที่ระบุไว้โดยง่าย และไม่จัดประเภทไว้เป็นหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนดหรือเพื่อค้าจะจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งอาจแสดงเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวขึ้นอยู่กับความตั้งใจของผู้บริหาร และแสดงในราคายุติธรรมโดยที่กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งมีการจำหน่ายหลักทรัพย์นั้นไป ซึ่งจะบันทึกผลกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่ได้จากการปรับโครงสร้างหนี้จัดเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาวและแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าดังกล่าว จะตั้งขึ้นเพื่อรับรู้การขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการด้อยค่าโดยบันทึกในงบกำไรขาดทุน เมื่อฝ่ายบริหารประเมินแล้วว่าได้มีการด้อยค่าของหลักทรัพย์

การตัดจำหน่ายส่วนเกินและส่วนลดต่ำกว่ามูลค่าของตราสารหนี้ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ยรับ

ในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เมื่อมีการประเมินว่าการด้อยค่าของเงินลงทุนทุกประเภทเกิดขึ้น จำนวนที่ด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

มูลค่าติธรรมหรือราคาตลาดของเงินลงทุน คำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

1. พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ คำนวณจากสูตรที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย โดยใช้ราคาเสนอซื้อเฉลี่ยของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี
2. ตราสารหนี้ภาคเอกชนและหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและหลักทรัพย์ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ราคาตลาดใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี
3. ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียน ใช้ราคาซื้อขายครั้งสุดท้ายล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยเป็นราคาตลาด กรณีไม่มีราคาซื้อขายจะคำนวณราคาตลาดขึ้นโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

หลักทรัพย์หุ้นทุนที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคาทุน เว้นแต่ในกรณีที่ได้พิจารณาว่าค่าของหลักทรัพย์ได้ลดลงเป็นการถาวรจะรับรู้ผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี คำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก งบกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายตราสารหนี้และตราสารทุนรวมอยู่ในรายได้ที่มีผลดอกเบี้ย

3.3 เงินให้สินเชื่อ

เงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย เงินให้สินเชื่อประเภทอื่นแสดงเฉพาะยอดเงินต้น

ส่วนลดจากตัวเงินรับที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงเป็นยอดสุทธิในเงินให้สินเชื่อ

3.4 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

แนวทางปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารจัดขึ้นเงินให้สินเชื่อทั้งหมด โดยแบ่งออกเป็น 6 ประเภท และตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญขึ้นในอัตราที่กำหนดสำหรับแต่ละประเภทและยังได้กำหนดให้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มสำหรับสินทรัพย์จัดขึ้นสงสัยจะสูญที่ยังไม่ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย โดยการกั้นเงินสำรองส่วนเพิ่มสำหรับสินทรัพย์จัดขึ้นสงสัยจะสูญดังกล่าวให้ถือปฏิบัติตั้งแต่งวดการบัญชีในรอบระยะเวลาหกเดือนหลังของปี 2547 เป็นต้นไป (หมายเหตุข้อ 5.7) นอกจากนั้นธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การสอบทานเงินให้สินเชื่อและการผูกพันของธนาคารพาณิชย์ และแบบรายงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการสอบทานสินเชื่อตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว พร้อมทั้งรายงานในแบบรายงานที่กำหนดแล้ว

ในเดือนธันวาคม 2549 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ทยอยกันสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้คงค้างตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันโดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้มีผลบังคับตั้งแต่วงวดการบัญชีหลังของปี 2549 เป็นต้นไป โดยให้ธนาคารพาณิชย์ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

- 1) ลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาแล้วหรืออยู่ระหว่างบังคับคดี และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีให้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตั้งแต่งวดการบัญชีหลังของปี 2549 เป็นต้นไป
- 2) ลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดขึ้นสงสัยจะสูญ และขึ้นสงสัยให้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตั้งแต่งวดการบัญชีแรกของปี 2550 เป็นต้นไป
- 3) ลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดขึ้นต่ำกว่ามาตรฐานให้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตั้งแต่งวดการบัญชีหลังของปี 2550 เป็นต้นไป

ในการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญธนาคารได้กั้นสำรองโดยเลือกวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ยกเว้นหลักประกันประเภทเครื่องจักรซึ่งธนาคารไม่นำมาใช้ในการคำนวณเงินสำรองเนื่องจากไม่สามารถประมาณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันได้อย่างน่าเชื่อถือ

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศใช้แนวทางการปฏิบัติอื่น เพื่อเป็นการอธิบายแนวทางที่กล่าวไว้ข้างต้นให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ได้แก่หลักเกณฑ์การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันของสถาบันการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่ต้องเสนอต่อธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารได้ประมาณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญขึ้นต่ำตามแนวทางการประมาณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และประมาณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้กู้ยืมจะตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญในงวดที่สามารถระบุได้ว่าเรียกเก็บเงินไม่ได้ และหนี้สูญรับคืนบันทึกบัญชีเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

การจำหน่ายหนี้สูญระหว่างปีนำมาหักจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ปัจจัยที่สำคัญในการกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คือราคาของหลักประกัน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอาคารระหว่างก่อสร้าง หลักประกันดังกล่าวได้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และ/หรือผู้ประเมินราคาของธนาคาร

3.5 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาซึ่งเกิดจากการลดเงินต้นและดอกเบี้ยของหนี้ที่ไม่ชำระตามกำหนดและการใช้รูปแบบอื่น ซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การโอนสินทรัพย์ และการโอนหุ้นในลูกหนี้ เป็นต้น รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

กรณีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้ธนาคารพิจารณาเลือกใช่วิธีหลักประกันเพื่อคำนวณส่วนสูญเสียและ/หรือใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้เพื่อคำนวณมูลค่ายุติธรรม และบันทึกรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดบัญชีนั้น

ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินทุกไตรมาส และปรับปรุงบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าเมื่อมูลค่ายุติธรรมของหนี้เปลี่ยนแปลงไป การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ ณ วันที่ในงบการเงินทุกไตรมาสจะคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยการปรับปรุงบัญชีค่าเผื่อการปรับมูลค่าต้องไม่ทำให้ราคาตามบัญชีของลูกหนี้สูงกว่าเงินลงทุนในลูกหนี้

กรณีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีการโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียของเจ้าของเพื่อชำระหนี้ทั้งหมดหรือบางส่วน ธนาคารจะบันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่ได้รับโอนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่สูงกว่าเงินลงทุนในลูกหนี้บวกดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับตามกฎหมาย ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2545)

กรณีซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้และภายหลังมีการปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารได้คำนวณมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันนั้นเป็นกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดบัญชีนั้น และโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบันทึกตามมูลค่ายุติธรรม หรือมูลหนี้คงค้างและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งรวมดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับในวันที่ได้รับทรัพย์สินนั้นมาแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ในกรณีที่ธนาคารพิจารณาว่ามูลค่าที่จะขายได้มีจำนวนลดลงจะมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ขึ้น

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย รับรู้เมื่อมีการจำหน่ายโดยแสดงรวมอยู่ในรายได้ที่มีไขดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและอาคารแสดงในราคาที่ดินเพิ่มและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.1 การตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ที่ดินและอาคารได้มีการตีราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีราคาตลาดสำหรับที่ดินและราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับอาคาร ธนาคารได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดินและอาคารไว้ในบัญชีสำรองส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและสำรองส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร สำหรับมูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่แต่สูงกว่าราคาทุนเดิมได้บันทึกหักออกจากส่วนเกินทุนดังกล่าว ส่วนที่ต่ำกว่าราคาทุนเดิมได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สำหรับห้องชุดในอาคารชุดซึ่งใช้เป็นสถานที่ทำการของธนาคาร ได้มีการตีราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยใช้วิธีราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ธนาคารได้บันทึกส่วนเพิ่มจากการตีราคาไว้ในบัญชีสำรองส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร สำหรับมูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่แต่สูงกว่าราคาทุนเดิมได้บันทึกหักออกจากส่วนเกินทุนดังกล่าว

3.7.2 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
อุปกรณ์	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคาอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มใหม่บันทึกปรับออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร

3.8 การรับรู้รายได้

ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยรับการรับรู้ดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันที่ครบกำหนดชำระ และบันทึกยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่ได้บันทึกเป็นรายได้ออกจากบัญชี หลังจากนั้นรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ดังกล่าวจะรับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยตลาดบวก Risk Premium ซึ่งเป็นอัตราคิดลดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกหนี้

เว้นแต่ลูกหนี้บางรายที่คงมีความไม่แน่นอนในความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ดังกล่าวด้วยเกณฑ์เงินสด

รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายตราสารหนี้และตราสารทุน คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและรวมอยู่ในรายได้ที่มีไขดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน

3.9 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

ธนาคารได้ตัดจำหน่ายค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อบริษัทย่อยเพิ่มทั้งจำนวน เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.10 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำเหน็จ

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่ธนาคารจ่ายเข้ากองทุนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารบันทึกเงินบำเหน็จจ่ายหลังจากหักเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในแต่ละงวดสำหรับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี และทำงานอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2541 เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.11 เงินสมทบกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน

เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.12 ภาษีเงินได้

ค่าภาษีเงินได้ (ถ้ามี) บันทึกตามจำนวนที่จ่ายและที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้สำหรับปี

3.13 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิและผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยสมมติว่าได้มีการแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าทั้งหมดไปเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี ทั้งนี้หุ้นสามัญเทียบเท่าได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิ

3.14 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างงวดเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายได้ที่มีไขดอกเบี้ย

3.15 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย บันทึกเป็นรายการปรับปรุงดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ธนาคารใช้วิธีการตีค่าสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นปีตามราคาตลาดโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหลือในสัญญานับจากวันสิ้นงวด (Mark-to-Market) เพื่อให้แสดงตามมูลค่ายุติธรรม วิธีการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

3.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศสำหรับสาขาต่างประเทศ
งบการเงินของสาขาต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมีการแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นปีสำหรับการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยสำหรับการแปลงค่ารายการในงบกำไรขาดทุน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของสาขาต่างประเทศรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุน

3.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี
ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

3.18 ประมาณการหนี้สิน
ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ในงบดุลเมื่อธนาคารมีการหนี้สินที่เกิดขึ้นซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวโดยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ

ธนาคารประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันนอกงบดุลที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสูง เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม การอาวัล เป็นต้น โดยธนาคารได้กั้นเงินสำรองในอัตราเดียวกันกับอัตราการกั้นเงินสำรองของลูกหนี้รายเดียวกันที่ปรากฏในงบดุล

4. การเปลี่ยนแปลงทางการบัญชี

ธนาคารได้ใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีก่อน ยกเว้นการปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่นำมาเปรียบเทียบเสมือนว่าธนาคารได้จัดทำงบการเงินรวม โดยรวมงบการเงินของบริษัทย่อย 3 แห่ง คือ บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด และบริษัท เฟลนิจิต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด มาโดยตลอด (ดูหมายเหตุข้อ 2.2) และเพื่อให้สอดคล้องกับการรายงานในงบการเงินรวมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ได้รับปรุงใหม่
สินทรัพย์รวม	647,371,371,542	647,816,902,798
หนี้สินรวม	607,013,745,631	607,442,763,312

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ได้รับปรุงใหม่
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	24,634,434,362	24,622,301,591
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	8,238,222,367	8,263,254,724
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,948,839,214	7,948,668,557
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	12,733,736,755	12,751,962,726

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1.1 เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ย	15,272,132,110	7,394,555,711	15,938,584,152	7,143,382,054
ภาษีเงินได้	232,005,832	122,253,404	107,332,844	97,099,528

5.1.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ที่แสดงเป็นรายการในส่วน ของผู้ถือหุ้น	247,131,335	(860,778,192)	247,131,335	(860,778,192)
ค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารในส่วนที่ตีราคาเพิ่ม โดยนำไปบันทึกหักจากสำรองส่วนเกินทุน จากการตีราคาอาคาร	171,841,339	70,072,107	171,841,339	70,072,107
ทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาจากการ โอนทรัพย์สินชำระหนี้	307,769,148	1,764,523,995	262,170,326	1,664,693,359
ทรัพย์สินรอการขายที่ใช้เป็น ที่ทำการสาขาธนาคาร	-	116,302,712	-	116,302,712
ที่ดินและอาคารที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	97,747,585	94,884,749	97,747,585	94,884,749
เงินลงทุนที่ได้จากการโอนหนี้ด้วยคุณภาพ	-	107,297,085	-	107,297,085

5.1.3 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค้างจ่ายต้นปี	3,791,166	1,898,674	-	-
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	1,935,215,410	1,881,597,596	1,542,244,852	1,451,290,829
	(1,922,379,581)	(1,879,705,104)	(1,542,244,852)	(1,451,290,829)
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ค้างจ่ายปลายปี	16,626,995	3,791,166	-	-

5.1.4 การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 38.33 ในราคา 10 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ลงทุนเท่ากับร้อยละ 76.66

ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยนี้ สินทรัพย์และหนี้สินตามมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยและค่าหุ้นที่ชำระมีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร

เงินสด	1,030,000
สินทรัพย์ หัก หนี้สิน	196,130,396
	(141,047,913)
สินทรัพย์สุทธิก่อนหักส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	56,112,483
หัก ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	(13,096,653)
สินทรัพย์สุทธิ	43,015,830
หัก เงินลงทุนในบริษัทย่อยเดิมก่อนการซื้อหุ้นเพิ่ม	(21,507,915)
ค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(11,507,915)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น	10,000,000

งบการเงินรวม

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น	10,000,000
หัก เงินสด	(1,030,000)
เงินสดจ่ายสุทธิ	8,970,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อย 2 แห่ง เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 20.01 และ 0.64 ในราคา 179 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับร้อยละ 62.89 และ 50.63 ตามลำดับ

ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยนี้ สินทรัพย์และหนี้สินตามมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยและค่าหุ้นที่ชำระมีดังนี้

	บริษัทย่อยแห่งที่ 1 บาท	บริษัทย่อยแห่งที่ 2 บาท
งบการเงินเฉพาะของธนาคาร		
เงินสด	50,000	1,979,796
สินทรัพย์	3,827,108,199	1,805,790,882
หัก หนี้สิน	(2,850,792,697)	(1,515,448,260)
สินทรัพย์สุทธิก่อนหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	976,365,502	292,322,418
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(370,320,789)	(144,319,578)
สินทรัพย์สุทธิ	606,044,713	148,002,840
หัก เงินลงทุนในบริษัทย่อยเดิมก่อนการซื้อหุ้นเพิ่ม	(418,665,527)	(146,131,977)
ค่าความนิยม (ค่าความนิยมติดลบ) จากการลงทุนในบริษัทย่อย	(15,412,886)	638,337
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น	171,966,300	2,509,200
งบการเงินรวม		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น	171,966,300	2,509,200
หัก เงินสด	(50,000)	(1,979,796)
เงินสดจ่ายสุทธิ	171,916,300	529,404

- 5.1.5 กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้น
ในการจัดทำงบกระแสเงินสด กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริงได้ถือตามเกณฑ์เงินสดที่ได้เสียภาษีธุรกิจเฉพาะ
ไว้แล้ว ส่วนกำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นนั้นได้ถือตามจำนวนหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่บันทึกไว้
ในแต่ละบัญชีและถือตามจำนวนของสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามยอดคงเหลือที่บันทึกไว้ในแต่ละประเภท

5.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (1) ในประเทศ

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและ พัฒนาระบบสถาบันการเงิน	4,843,395,510	223	4,843,395,733	4,944,486,905	223	4,944,487,128
ธนาคารพาณิชย์	585,661,495	2,967,365,151	3,553,026,646	586,323,895	3,660,068,499	4,246,392,394
ธนาคารอื่น	110,643,850	-	110,643,850	1,685,086	-	1,685,086
บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	4,799,306	-	4,799,306	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	-	172,953,584	172,953,584	11,371,567	-	11,371,567
รวมในประเทศ	5,544,500,161	3,140,318,958	8,684,819,119	5,543,867,453	3,660,068,722	9,203,936,175
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	100,439	100,439	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(31,814,214)	(31,814,214)	-	(63,783,716)	(63,783,716)
รวม	5,544,500,161	3,108,605,183	8,653,105,344	5,543,867,453	3,596,285,006	9,140,152,459

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร						
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
ธนาคารแห่งประเทศไทยและ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและ พัฒนาระบบสถาบันการเงิน	4,843,395,510	223	4,843,395,733	4,887,657,315	223	4,887,657,538
ธนาคารพาณิชย์	447,874,588	3,070,010,000	3,517,884,588	461,309,992	3,667,010,000	4,128,319,992
ธนาคารอื่น	519,402	-	519,402	1,270,863	-	1,270,863
บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	-	-	-	-	2,700,000,000	2,700,000,000
สถาบันการเงินอื่น	-	172,953,584	172,953,584	11,371,567	-	11,371,567
รวมในประเทศ	5,291,789,500	3,242,963,807	8,534,753,307	5,361,609,737	6,367,010,223	11,728,619,960
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	100,439	100,439	-	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(31,814,214)	(31,814,214)	-	(63,783,716)	(63,783,716)
รวม	5,291,789,500	3,211,250,032	8,503,039,532	5,361,609,737	6,303,226,507	11,664,836,244

(2) ต่างประเทศ

งบการเงินรวม						
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
เงินดอลลาร์สหรัฐ	3,389,046,509	68,078,575,738	71,467,622,247	1,656,335,512	41,332,944,975	42,989,280,487
เงินเยน	141,678,417	-	141,678,417	928,529,445	-	928,529,445
เงินสกุลอื่น	673,296,391	17,302,085	690,598,476	836,337,465	61,843,510	898,180,975
รวมต่างประเทศ	4,204,021,317	68,095,877,823	72,299,899,140	3,421,202,422	41,394,788,485	44,815,990,907
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	266,976,514	266,976,514	-	80,155,868	80,155,868
รวม	4,204,021,317	68,362,854,337	72,566,875,654	3,421,202,422	41,474,944,353	44,896,146,775
รวมในประเทศและต่างประเทศ	9,748,521,478	71,471,459,520	81,219,980,998	8,965,069,875	45,071,229,359	54,036,299,234

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร						
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
เงินดอลลาร์สหรัฐ	3,389,046,509	68,078,575,738	71,467,622,247	1,656,335,512	41,332,944,975	42,989,280,487
เงินเยน	141,678,417	-	141,678,417	928,529,445	-	928,529,445
เงินสกุลอื่น	673,296,391	17,302,085	690,598,476	836,337,465	61,843,510	898,180,975
รวมต่างประเทศ	4,204,021,317	68,095,877,823	72,299,899,140	3,421,202,422	41,394,788,485	44,815,990,907
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	266,976,514	266,976,514	-	80,155,868	80,155,868
รวม	4,204,021,317	68,362,854,337	72,566,875,654	3,421,202,422	41,474,944,353	44,896,146,775
รวมในประเทศและต่างประเทศ	9,495,810,817	71,574,104,369	81,069,915,186	8,782,812,159	47,778,170,860	56,560,983,019

5.3 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน จำแนกตามประเภทหลักทรัพย์ และประเภทตลาดซื้อคืนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ตลาดซื้อคืน	2549	รวม	ตลาดซื้อคืน	2548	รวม
	ที่ธนาคาร	ตลาดซื้อคืนอื่น		ที่ธนาคาร	ตลาดซื้อคืนอื่น	
	แห่งประเทศไทย			แห่งประเทศไทย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตร						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	6,000,000,000	-	6,000,000,000	4,500,000,000	-	4,500,000,000
พันธบัตรกองทุนเพื่อการฟื้นฟู						
และพัฒนาระบบ						
สถาบันการเงิน	7,000,000,000	-	7,000,000,000	28,625,000,000	-	28,625,000,000
รวม	13,000,000,000	-	13,000,000,000	33,125,000,000	-	33,125,000,000
งบการเงินเฉพาะของธนาคาร						
	ตลาดซื้อคืน	2549	รวม	ตลาดซื้อคืน	2548	รวม
	ที่ธนาคาร	ตลาดซื้อคืนอื่น		ที่ธนาคาร	ตลาดซื้อคืนอื่น	
	แห่งประเทศไทย			แห่งประเทศไทย		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
พันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตร						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	6,000,000,000	-	6,000,000,000	4,500,000,000	-	4,500,000,000
พันธบัตรกองทุนเพื่อการฟื้นฟู						
และพัฒนาระบบ						
สถาบันการเงิน	7,000,000,000	-	7,000,000,000	28,300,000,000	-	28,300,000,000
รวม	13,000,000,000	-	13,000,000,000	32,800,000,000	-	32,800,000,000

5.4 เงินลงทุน

5.4.1 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม							
	2549				2548			
	ราคาทุน/ราคา	กำไร	ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคา	กำไร	ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม
	ทุนดัดจำหน่วย	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ที่ยังไม่เกิดขึ้น		ทุนดัดจำหน่วย	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อค้า								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,426,858,414	1,731,597	(3,218,072)	1,425,371,939	286,401,065	513,984	(2,263,578)	284,651,471
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	989,339	-	(10,051)	979,288	41,304,963	56,599	-	41,361,562
ตราสารทุนในความต้องการ								
ของตลาดในประเทศ	661,245,039	62,725	(109,157,703)	552,150,061	431,939,929	228,990	(98,913,612)	333,255,307
	2,089,092,792	1,794,322	(112,385,826)	1,978,501,288	759,645,957	799,573	(101,177,190)	659,268,340
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(110,591,504)			-	(100,377,617)			-
รวม	1,978,501,288			1,978,501,288	659,268,340			659,268,340
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	15,289,983,324	2,582,141	(25,925,199)	15,266,640,266	18,486,847,752	10,319,351	(80,960,135)	18,416,206,968
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	740,001,680	54,265	(2,359,794)	737,696,151	300,337,130	3,196,321	(2,465,869)	301,067,582
ตราสารทุนในความต้องการ								
ของตลาดในประเทศ	1,636,810	1,551,027	-	3,187,837	1,379,409	1,830,823	-	3,210,232
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	9,850,863,675	-	(4,677,641)	9,846,186,034	328,581,433	-	(13,433)	328,568,000
	25,882,485,489	4,187,433	(32,962,634)	25,853,710,288	19,117,145,724	15,346,495	(83,439,437)	19,049,052,782
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(28,775,201)			-	(68,092,942)			-
รวม	25,853,710,288			25,853,710,288	19,049,052,782			19,049,052,782
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	455,104,892			405,104,892	725,227,587			615,227,587
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-			-	2,053,550,000			2,053,550,000
รวม	455,104,892			405,104,892	2,778,777,587			2,668,777,587
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50,000,000)			-	(110,000,000)			-
รวม	405,104,892			405,104,892	2,668,777,587			2,668,777,587
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	28,237,316,468			28,237,316,468	22,377,098,709			22,377,098,709

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร								
	2549				2548			
	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน่วย บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน่วย บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
เงินลงทุนเพื่อค้า								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,426,858,414	1,731,597	(3,218,072)	1,425,371,939	286,401,065	513,984	(2,263,578)	284,651,471
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	989,339	-	(10,051)	979,288	8,997,967	56,599	-	9,054,566
ตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	432,125,386	62,725	(109,157,703)	323,030,408	285,342,901	228,990	(98,913,612)	186,658,279
	1,859,973,139	1,794,322	(112,385,826)	1,749,381,635	580,741,933	799,573	(101,177,190)	480,364,316
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(110,591,504)			-	(100,377,617)			-
รวม	<u>1,749,381,635</u>			<u>1,749,381,635</u>	<u>480,364,316</u>			<u>480,364,316</u>
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	14,231,934,372	2,582,141	(24,280,680)	14,210,235,833	17,806,546,883	10,319,351	(77,071,622)	17,739,794,612
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	740,001,680	54,265	(2,359,794)	737,696,151	300,337,130	3,196,321	(2,465,869)	301,067,582
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	9,850,863,675	-	(4,677,641)	9,846,186,034	328,581,433	-	(13,433)	328,568,000
	24,822,799,727	2,636,406	(31,318,115)	24,794,118,018	18,435,465,446	13,515,672	(79,550,924)	18,369,430,194
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(28,681,709)			-	(66,035,252)			-
รวม	<u>24,794,118,018</u>			<u>24,794,118,018</u>	<u>18,369,430,194</u>			<u>18,369,430,194</u>
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	455,104,892			405,104,892	725,227,587			615,227,587
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-			-	2,053,550,000			2,053,550,000
รวม	<u>455,104,892</u>			<u>405,104,892</u>	<u>2,778,777,587</u>			<u>2,668,777,587</u>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50,000,000)			-	(110,000,000)			-
รวม	<u>405,104,892</u>			<u>405,104,892</u>	<u>2,668,777,587</u>			<u>2,668,777,587</u>
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	<u>26,948,604,545</u>			<u>26,948,604,545</u>	<u>21,518,572,097</u>			<u>21,518,572,097</u>

5.4.2 เงินลงทุนระยะยาว

งบการเงินรวม								
	2549				2548			
	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน่วย บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน่วย บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	16,384,751,381	32,377,273	(257,199,843)	16,159,928,811	14,947,200,296	3,716,221	(424,517,172)	14,526,399,345
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,585,345,675	3,271,125	(30,746,094)	2,557,870,706	2,489,648,820	116,300	(69,928,560)	2,419,836,560
ตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	3,213,265,141	45,592,113	(666,474,092)	2,592,383,162	3,242,252,412	34,119,419	(622,162,681)	2,654,209,150
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	2,450,698,186	76,079	(17,356,912)	2,433,417,353	1,214,778,011	-	(14,478,036)	1,200,299,975
	24,634,060,383	81,316,590	(971,776,941)	23,743,600,032	21,893,879,539	37,951,940	(1,131,086,449)	20,800,745,030
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(890,460,351)			-	(1,093,134,509)			-
รวม	<u>23,743,600,032</u>			<u>23,743,600,032</u>	<u>20,800,745,030</u>			<u>20,800,745,030</u>
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	6,884,577,766	-	(99,375,491)	6,785,202,275	7,939,585,211	-	(137,631,551)	7,801,953,660
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	411,417,097	-	-	411,417,097	1,730,965,084	-	-	1,730,965,084
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	3,063,740,000	-	-	3,063,740,000	1,232,130,000	-	-	1,232,130,000
รวม	<u>10,359,734,863</u>	<u>-</u>	<u>(99,375,491)</u>	<u>10,260,359,372</u>	<u>10,902,680,295</u>	<u>-</u>	<u>(137,631,551)</u>	<u>10,765,048,744</u>
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	5,592,109,656			5,278,637,069	6,532,715,025			6,786,434,317
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดต่างประเทศ	26,692,985			19,531,879	27,982,859			18,669,849
รวม	<u>5,618,802,641</u>			<u>5,298,168,948</u>	<u>6,560,697,884</u>			<u>6,805,104,166</u>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(359,882,993)			-	(356,432,960)			-
รวม	<u>5,258,919,648</u>			<u>5,298,168,948</u>	<u>6,204,264,924</u>			<u>6,805,104,166</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	<u>39,362,254,543</u>			<u>39,302,128,352</u>	<u>37,907,690,249</u>			<u>38,370,897,940</u>

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร								
	2549				2548			
	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน้า บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ราคาทุน/ราคา ทุนดัดจำหน้า บาท	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
เงินลงทุนเมื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	16,384,751,381	32,377,273	(257,199,843)	16,159,928,811	14,947,200,296	3,716,221	(424,517,172)	14,526,399,345
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,585,345,675	3,271,125	(30,746,094)	2,557,870,706	2,489,648,820	116,300	(69,928,560)	2,419,836,560
ตราสารทุนในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	3,049,642,786	33,736,142	(608,893,025)	2,474,485,903	3,052,527,964	20,035,897	(557,642,501)	2,514,921,360
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	2,450,698,186	76,079	(17,356,912)	2,433,417,353	1,214,778,011	-	(14,478,036)	1,200,299,975
	24,470,438,028	69,460,619	(914,195,874)	23,625,702,773	21,704,155,091	23,868,418	(1,066,566,269)	20,661,457,240
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(844,735,255)			-	(1,042,697,851)			-
รวม	23,625,702,773			23,625,702,773	20,661,457,240			20,661,457,240
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	6,884,577,766	-	(99,375,491)	6,785,202,275	7,939,585,211	-	(137,631,551)	7,801,953,660
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	337,927,055	-	-	337,927,055	1,730,965,084	-	-	1,730,965,084
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	3,063,740,000	-	-	3,063,740,000	1,232,130,000	-	-	1,232,130,000
รวม	10,286,244,821	-	(99,375,491)	10,186,869,330	10,902,680,295	-	(137,631,551)	10,765,048,744
เงินลงทุนทั่วไป								
ตราสารหนี้ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	5,536,394,041			5,132,432,480	6,361,799,751			6,506,816,634
ตราสารหนี้ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดต่างประเทศ	26,692,985			19,531,879	27,982,859			18,669,849
รวม	5,563,087,026			5,151,964,359	6,389,782,610			6,525,486,483
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(359,882,993)			-	(339,889,019)			-
รวม	5,203,204,033			5,151,964,359	6,049,893,591			6,525,486,483
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	39,115,151,627			38,964,536,462	37,614,031,126			37,951,992,467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด (หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ) ในการเงินรวมได้รวมตัวสัญญาใช้เงินและสิทธิที่จะได้รับตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 4,799 ล้านบาท และ 5,905 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะของธนาคารจำนวน 4,799 ล้านบาท และ 5,869 ล้านบาท ตามลำดับ จากการทำสัญญาโอนสินทรัพย์ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 4,798 ล้านบาท และ 5,853 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2549 บสท. ได้ไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของธนาคาร จำนวน 1,058 ล้านบาท และในระหว่างปี 2548 บสท.ได้ไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของธนาคารและบริษัทย่อย จำนวน 393 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับตัวสัญญาใช้เงินส่วนที่เหลืออยู่ในระหว่างการตรวจสอบและยืนยันราคาสินทรัพย์โดย บสท. ก่อนออกตัวสัญญาใช้เงินที่โอนเปลี่ยนมือไม่ได้อายุ 10 ปี ซึ่งอาจมีโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินให้แก่ธนาคารและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 5.6 และข้อ 5.28)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549 บาท	2548 บาท	2549 บาท	2548 บาท
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน				
- หลักทรัพย์เพื่อค้า	96,657,382	97,771,416	21,794,697	18,203,943
- หลักทรัพย์เมื่อขาย	426,690,604	4,831,052	765,040,326	(5,494,007)
- เงินลงทุนทั่วไป	565,565,025	433,316,591	564,046,753	433,234,041
- ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(649,894)	-	-
	1,088,913,011	535,269,165	1,350,881,776	445,943,977
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(130,006,026)	(73,208,750)	(130,006,026)	(77,208,750)
ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค้า	11,299,908	91,668,703	11,299,908	91,694,474
ขาดทุนจากการซื้อขายตราสารอนุพันธ์	3,150,800	-	-	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อ	201,434,845	479,717,958	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	(1,194,215,201)	(333,437,009)	(1,194,215,201)	(333,437,009)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	247,131,335	(860,778,192)	247,131,335	(860,778,192)
ยอดปลายปี	(947,083,866)	(1,194,215,201)	(947,083,866)	(1,194,215,201)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้ออนเปลี่ยนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวออกไปบางส่วนเพื่อรักษาระดับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
ราคาทุนดัดจำหน่าย	595.0
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าตามราคาตลาด	5.0
กำไรที่เกิดขึ้นจริง	5.7

5.4.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

	งบการเงินรวม							
	2549				2548			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	15,248,322,852	16,208,886,720	217,525,133	31,674,734,705	18,443,388,780	14,770,858,020	219,801,248	33,434,048,048
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	740,001,680	2,585,345,675	-	3,325,347,355	300,337,130	2,489,648,820	-	2,789,985,950
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	9,850,863,675	2,450,698,186	-	12,301,561,861	328,581,433	1,214,778,011	-	1,543,359,444
รวม	25,839,188,207	21,244,930,581	217,525,133	47,301,643,921	19,072,307,343	18,475,284,851	219,801,248	37,767,393,442
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(29,088,770)	(243,203,580)	(27,612,250)	(299,904,600)	(67,942,333)	(473,654,976)	(33,417,703)	(575,015,012)
รวม	25,810,099,437	21,001,727,001	189,912,883	47,001,739,321	19,004,365,010	18,001,629,875	186,383,545	37,192,378,430
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	2,085,799,774	4,798,777,992	6,884,577,766	-	1,563,339,963	6,376,245,248	7,939,585,211
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	528,594,934	337,927,055	-	866,521,989	725,227,587	1,730,965,084	-	2,456,192,671
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	3,063,740,000	3,063,740,000	2,053,550,000	-	1,232,130,000	3,285,680,000
รวม	528,594,934	2,423,726,829	7,862,517,992	10,814,839,755	2,778,777,587	3,294,305,047	7,608,375,248	13,681,457,882
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50,000,000)	-	-	(50,000,000)	(110,000,000)	-	-	(110,000,000)
รวม	478,594,934	2,423,726,829	7,862,517,992	10,764,839,755	2,668,777,587	3,294,305,047	7,608,375,248	13,571,457,882
รวมตราสารหนี้	26,288,694,371	23,425,453,830	8,052,430,875	57,766,579,076	21,673,142,597	21,295,934,922	7,794,758,793	50,763,836,312

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร								
	2549				2548			
	ครบกำหนด				ครบกำหนด			
	1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	14,231,934,372	16,167,226,248	217,525,133	30,616,685,753	17,806,546,883	14,727,399,048	219,801,248	32,753,747,179
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	740,001,680	2,585,345,675	-	3,325,347,355	300,337,130	2,489,648,820	-	2,789,985,950
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	9,850,863,675	2,450,698,186	-	12,301,561,861	328,581,433	1,214,778,011	-	1,543,359,444
รวม	24,822,799,727	21,203,270,109	217,525,133	46,243,594,969	18,435,465,446	18,431,825,879	219,801,248	37,087,092,573
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(28,681,709)	(241,966,122)	(27,612,250)	(298,260,081)	(66,035,252)	(471,673,544)	(33,417,703)	(571,126,499)
รวม	24,794,118,018	20,961,303,987	189,912,883	45,945,334,888	18,369,430,194	17,960,152,335	186,383,545	36,515,966,074
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	2,085,799,774	4,798,777,992	6,884,577,766	-	1,563,339,963	6,376,245,248	7,939,585,211
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	455,104,892	337,927,055	-	793,031,947	725,227,587	1,730,965,084	-	2,456,192,671
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	3,063,740,000	3,063,740,000	2,053,550,000	-	1,232,130,000	3,285,680,000
รวม	455,104,892	2,423,726,829	7,862,517,992	10,741,349,713	2,778,777,587	3,294,305,047	7,608,375,248	13,681,457,882
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50,000,000)	-	-	(50,000,000)	(110,000,000)	-	-	(110,000,000)
รวม	405,104,892	2,423,726,829	7,862,517,992	10,691,349,713	2,668,777,587	3,294,305,047	7,608,375,248	13,571,457,882
รวมตราสารหนี้	25,199,222,910	23,385,030,816	8,052,430,875	56,636,684,601	21,038,207,781	21,254,457,382	7,794,758,793	50,087,423,956

5.4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 หุ่นในบริษัทที่ธนาคารถือไว้เกินกว่าร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้วมีสัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม					
2549					
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ร้อยละของ หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน) บาท	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย) บาท
บริษัทร่วม					
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	หุ้นสามัญ	49.99%	549,999,960	785,250,429
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				549,999,960	785,250,429

งบการเงินรวม					
2548					
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ร้อยละของ หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน) บาท	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย) บาท
บริษัทร่วม					
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	หุ้นสามัญ	49.99%	549,999,960	755,252,141
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยาเจเอฟ จำกัด	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	46.96%	57,943,810	155,530,404
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				607,943,770	910,782,545
หัก สำรองทั่วไปในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม				-	(150,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				607,943,770	760,782,545

		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	2549			
		ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ร้อยละของ หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน) บาท	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย) บาท
บริษัทย่อย					
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร	หุ้นสามัญ	99.99%	99,999,400	322,115,145
บริษัท สำนักงานกฎหมาย กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย	หุ้นสามัญ	99.99%	31,999,940	8,737,631
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	99.99%	1,999,999,940	- 0 -
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยาเจเอฟ จำกัด)	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	99.99%	267,350,150	168,970,013
บริษัท อยุธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	หุ้นสามัญ	99.99%	1,997,999,953	1,997,962,486
บริษัท อยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจลิสซิ่ง	หุ้นสามัญ	86.73%	761,394,020	940,849,142
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	86.33%	637,139,225	621,038,929
บริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน))	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ } 79.33%		1,739,429,834 500,000,000	1,042,513,945 500,000,000
บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนล แฟคเตอร์ส จำกัด	ซื้อสิทธิเรียกร้องลูกหนี้	หุ้นสามัญ	50.63%	150,006,660	178,795,136
บริษัทร่วม					
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	หุ้นสามัญ	49.99%	549,999,960	785,250,429
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				8,735,319,082	6,566,232,856

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
		ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	2548	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน) บาท	เงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย) บาท
			ร้อยละของ หลักทรัพย์ ที่ลงทุน		
บริษัทย่อย					
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร	หุ้นสามัญ	99.99%	99,999,400	315,444,828
บริษัท สำนักงานกฎหมาย กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย	หุ้นสามัญ	99.99%	1,999,940	- 0 -
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	99.99%	1,999,999,940	1,334,731,662
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	86.33%	637,139,225	639,215,901
บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจเงินทุน	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	79.33%	1,739,429,834	1,135,833,158
				500,000,000	500,000,000
บริษัท อยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิง จำกัด	ธุรกิจลิสซิง	หุ้นสามัญ	66.95%	529,624,560	637,572,783
บริษัท เพลินจิต แอ็ดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางการเงิน	หุ้นสามัญ	52.46%	4,000,000	4,042,963
บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนล แฟคเตอร์ส จำกัด	ซื้อสิทธิเรียกร้องลูกหนี้	หุ้นสามัญ	50.63%	150,006,660	158,499,189
บริษัทร่วม					
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	หุ้นสามัญ	49.99%	549,999,960	755,252,141
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยาเจเอฟ จำกัด	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	46.96%	51,263,810	148,850,403
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				6,263,463,329	5,629,443,028
หัก สำรองทั่วไปในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม				-	(150,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				6,263,463,329	5,479,443,028

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ซึ่งสรุปจากงบการเงินของบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด ดังนี้

บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด
งบดุล (อย่างย่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม
“ตรวจสอบแล้ว”

	หน่วย : บาท	
	2549	2548
สินทรัพย์		
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	62,462,061	15,256,514
เงินลงทุนสุทธิ	-	1,912,359
เงินลงทุนในลูกหนี้สุทธิ	12,931,736,252	19,107,776,608
เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,160,711,697	2,078,152,808
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	7,790,523,261	7,185,160,851
อุปกรณ์สุทธิ	6,850,367	6,913,488
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	725,634,526	733,577,150
เงินทดรองจ่าย	169,267,997	180,515,442
สินทรัพย์อื่น	53,562,728	38,773,948
รวมสินทรัพย์	23,900,748,889	29,348,039,168
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สิน		
เงินกู้ยืม	26,080,045,797	27,638,126,648
หนี้สินอื่น	163,489,570	375,177,655
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,342,786,478)	1,334,734,865
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,900,748,889	29,348,039,168

บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด
งบกำไรขาดทุน (อย่างย่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
“ตรวจสอบแล้ว”

	หน่วย : บาท	
	2549	2548
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	603,630,279	408,482,931
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	409,607,703	375,656,018
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	194,022,576	32,826,913
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4,819,916,433	2,036,342,405
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (โอนกลับ)	683,125	(727,629)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		
หลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		
และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(4,626,576,982)	(2,002,787,863)
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	1,573,270,494	1,756,134,197
ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย	624,214,855	420,653,335
ขาดทุนสุทธิ	(3,677,521,343)	(667,307,001)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(18.39)	(6.10)

บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
“ตรวจสอบแล้ว”

	หน่วย : บาท	
	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนสุทธิ	(3,677,521,343)	(667,307,001)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4,819,916,433	2,036,342,405
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (โอนกลับ)	683,125	(727,629)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อ	(201,434,845)	(479,717,958)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,264,711	2,664,219
รายได้ดอกเบี้ยจากการตีทรัพย์สิน	(3,367,271)	(1,233,603)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	181,663,434	85,543,091
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(328,449,884)	(419,224,581)
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	(543,941)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(832,543)	2,653,292
เงินบำเหน็จพนักงานเพิ่มขึ้น	479,985	3,914
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	33,204	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(236,590,121)	2,858,563
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	557,300,944	561,854,712
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนทั่วไป	4,499,300	-
เงินลงทุนในลูกหนี้	(787,466,750)	(3,134,281,829)
เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้	241,898,149	305,210,276
ทรัพย์สินรอการขาย	1,219,623,758	(722,713,602)
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	455,097,614	(143,061,063)
เงินทดรองจ่าย	11,416,845	(69,986,055)
สินทรัพย์อื่น	(14,751,036)	(12,399,220)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้บริษัทใหญ่	(28,002,139)	3,735,184
เงินประกันการเช่าทรัพย์สิน	(45,700)	1,007,277
เงินมัดจำการซื้อทรัพย์สินรอการขาย	(32,489,880)	51,726,800
หนี้สินอื่น	396,741	993,871
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,627,477,846	(3,157,913,649)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(498,484)	(456,797)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(2,448,454)	(2,858,759)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,946,938)	(3,315,556)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,577,325,361)	2,205,939,733
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,000,000,000
เงินปันผลจ่าย	-	(34,000,000)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,577,325,361)	3,171,939,733
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	47,205,547	10,710,528
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,256,514	4,545,986
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62,462,061	15,256,514
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด		
เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้		
ดอกเบี้ยจ่าย	410,440,246	373,002,726
ภาษีเงินได้	23,720,326	23,194,945

เงินลงทุนในหุ้นในบริษัทที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนที่เรียกชำระแล้วจำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
อุตสาหกรรมการผลิต	41,141,530	41,141,530	41,141,530	41,141,530
การพาณิชย์	-	39,500,000	-	39,500,000
การธนาคารและธุรกิจการเงิน	25,000,000	31,680,000	25,000,000	25,000,000
ธุรกิจบริการ	33,789,253	58,968,238	33,789,253	54,932,754
อื่นๆ	44,995	44,995	44,995	44,995
รวม	99,975,778	171,334,763	99,975,778	160,619,279

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปในงบการเงินเฉพาะของธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 3 บริษัท และ 6 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน 13 ล้านบาท และ 156 ล้านบาท มูลค่าตามราคาตลาด 0 บาท และ 146 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 5 บริษัท และ 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน 18 ล้านบาท และ 160 ล้านบาท มูลค่าตามราคาตลาด 4 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ

- 5.5 หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
หลักทรัพย์รัฐบาลตามราคาที่ตราไว้จำนวน 632 ล้านบาท และ 18,547 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันภาระผูกพันอื่นกับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ตามลำดับ

- 5.6 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ
(1) จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	52,905,281,457	54,165,668,434	48,061,374,753	48,450,100,534
เงินให้กู้ยืม	259,617,296,500	266,020,585,612	282,194,393,786	277,878,572,909
ตัวเงิน	125,512,469,294	115,399,190,164	124,159,005,477	113,484,208,705
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	15,004,038,170	9,568,743,690	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว	5,324,564,880	4,716,755,729	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	1,677,384,515	1,368,343,860	-	-
อื่นๆ	3,754,761,221	4,181,120,698	3,427,760,769	3,785,181,067
รวม	463,795,796,037	455,420,408,187	457,842,534,785	443,598,063,215
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(2,461,630,910)	(1,646,214,928)	(43,719,906)	(46,844,160)
รวม	461,334,165,127	453,774,193,259	457,798,814,879	443,551,219,055
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	2,404,187,093	2,434,310,602	2,178,816,411	2,098,306,876
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(28,436,158,104)	(20,445,140,492)	(22,446,571,711)	(17,819,795,151)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า				
จากการปรับโครงสร้างหนี้	(489,640,390)	(520,121,747)	(488,259,353)	(445,934,430)
รวม	434,812,553,726	435,243,241,622	437,042,800,226	427,383,796,350

(2) จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี*	189,730,499,612	176,059,975,954	166,213,795,368	150,629,274,109
เกิน 1 ปี	274,065,296,425	279,360,432,233	291,628,739,417	292,968,789,106
รวม	463,795,796,037	455,420,408,187	457,842,534,785	443,598,063,215
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(2,461,630,910)	(1,646,214,928)	(43,719,906)	(46,844,160)
รวม	461,334,165,127	453,774,193,259	457,798,814,879	443,551,219,055
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	2,404,187,093	2,434,310,602	2,178,816,411	2,098,306,876
รวม	463,738,352,220	456,208,503,861	459,977,631,290	445,649,525,931

* รวมที่ไม่มีสัญญาและที่สัญญาครบกำหนดแล้ว

(3) จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้าหนี้

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินบาท	455,009,543,972	45,711,961	455,055,255,933	443,062,516,927	27,871,992	443,090,388,919
เงินดอลลาร์สหรัฐ	7,960,672,718	131,413,337	8,092,086,055	10,097,830,905	591,574,460	10,689,405,365
เงินสกุลอื่นๆ	475,785,113	172,668,936	648,454,049	1,057,082,622	583,531,281	1,640,613,903
รวม	463,446,001,803	349,794,234	463,795,796,037	454,217,430,454	1,202,977,733	455,420,408,187
หัก รายได้รอการตัดบัญชี			(2,461,630,910)			(1,646,214,928)
รวม			461,334,165,127			453,774,193,259
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ			2,404,187,093			2,434,310,602
รวม			463,738,352,220			456,208,503,861

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินบาท	449,056,282,720	45,711,961	449,101,994,681	431,240,668,685	27,871,992	431,268,540,677
เงินดอลลาร์สหรัฐ	7,960,672,718	131,413,337	8,092,086,055	10,097,334,175	591,574,460	10,688,908,635
เงินสกุลอื่นๆ	475,785,113	172,668,936	648,454,049	1,057,082,622	583,531,281	1,640,613,903
รวม	457,492,740,551	349,794,234	457,842,534,785	442,395,085,482	1,202,977,733	443,598,063,215
หัก รายได้รอการตัดบัญชี			(43,719,906)			(46,844,160)
รวม			457,798,814,879			443,551,219,055
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ			2,178,816,411			2,098,306,876
รวม			459,977,631,290			445,649,525,931

(4) จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

งบการเงินรวม 2549						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเกษตรและเหมืองแร่	9,767,081,732	317,913,863	158,080,653	460,389,411	1,850,993,775	12,554,459,434
อุตสาหกรรมการผลิต						
และการพาณิชย์	190,348,198,116	3,728,597,549	4,543,826,990	4,721,070,228	22,287,676,527	225,629,369,410
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
และการก่อสร้าง	34,832,653,772	917,136,092	1,461,493,872	2,494,620,012	9,943,938,855	49,649,842,603
การสาธารณูปโภคและบริการ	79,350,448,574	1,011,732,220	1,870,239,223	1,321,492,834	4,139,712,477	87,693,625,328
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	41,922,501,383	1,074,887,138	699,203,869	929,721,661	4,604,143,912	49,230,457,963
อื่นๆ	36,482,992,460	787,051,413	231,586,388	312,969,476	1,223,441,562	39,038,041,299
รวม	392,703,876,037	7,837,318,275	8,964,430,995	10,240,263,622	44,049,907,108	463,795,796,037
หัก รายได้รอการตัดบัญชี						(2,461,630,910)
รวม						461,334,165,127
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						2,404,187,093
รวม						463,738,352,220

งบการเงินรวม 2548						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเกษตรและเหมืองแร่	8,430,147,570	333,165,192	123,941,464	329,043,568	1,975,752,256	11,192,050,050
อุตสาหกรรมการผลิต						
และการพาณิชย์	200,537,033,863	2,699,768,070	5,528,009,881	4,188,233,312	22,309,770,192	235,262,815,318
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
และการก่อสร้าง	33,661,367,815	620,906,559	1,131,264,592	5,194,854,412	8,600,840,844	49,209,234,222
การสาธารณูปโภคและบริการ	70,487,312,695	1,147,756,522	1,956,450,669	1,261,229,797	3,812,552,581	78,665,302,264
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	42,935,396,410	1,055,303,816	730,998,714	654,968,588	4,609,507,593	49,986,175,121
อื่นๆ	29,119,441,180	486,224,591	226,577,470	205,308,054	1,067,279,917	31,104,831,212
รวม	385,170,699,533	6,343,124,750	9,697,242,790	11,833,637,731	42,375,703,383	455,420,408,187
หัก รายได้รอการตัดบัญชี						(1,646,214,928)
รวม						453,774,193,259
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						2,434,310,602
รวม						456,208,503,861

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร 2549						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเกษตรและเหมืองแร่	9,723,210,501	304,439,627	153,617,124	395,239,039	834,624,900	11,411,131,191
อุตสาหกรรมการผลิต						
และการพาณิชย์	187,932,641,119	3,580,695,520	4,454,297,494	4,483,225,714	13,190,491,408	213,641,351,255
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
และการก่อสร้าง	34,533,449,696	886,824,143	1,439,552,561	2,481,485,093	6,744,228,986	46,085,540,479
การสาธารณูปโภคและบริการ	75,943,037,876	885,767,607	1,798,309,086	1,277,218,071	2,452,476,832	82,356,809,472
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	41,702,496,564	1,035,773,590	636,828,794	838,081,060	1,448,996,073	45,662,176,081
อื่นๆ	57,463,486,806	255,971,614	149,409,568	194,876,341	621,781,978	58,685,526,307
รวม	407,298,322,562	6,949,472,101	8,632,014,627	9,670,125,318	25,292,600,177	457,842,534,785
หัก รายได้รอการตัดบัญชี						(43,719,906)
รวม						457,798,814,879
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						2,178,816,411
รวม						459,977,631,290

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร						
2548						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเกษตรและเหมืองแร่	8,241,471,877	317,034,870	108,764,978	329,043,568	793,197,629	9,789,512,922
อุตสาหกรรมการผลิต						
และการพาณิชย์	196,807,610,545	2,509,956,079	5,242,688,577	4,134,439,481	12,469,459,673	221,164,154,355
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
และการก่อสร้าง	32,725,983,782	543,188,454	1,069,538,113	5,112,159,128	4,845,178,138	44,296,047,615
การสาธารณูปโภคและบริการ	69,310,229,905	1,137,688,796	1,944,092,203	1,241,250,002	1,886,363,232	75,519,624,138
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	42,584,798,180	983,418,330	654,565,147	560,989,406	612,680,419	45,396,451,482
อื่นๆ	46,559,714,334	140,637,964	186,972,579	175,481,862	369,465,964	47,432,272,703
รวม	396,229,808,623	5,631,924,493	9,206,621,597	11,553,363,447	20,976,345,055	443,598,063,215
หัก รายได้รอการตัดบัญชี						(46,844,160)
รวม						443,551,219,055
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ						2,098,306,876
รวม						445,649,525,931

(5) จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

งบการเงินรวม				
2549				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี่ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์จัดชั้นปกติ	573,524,228	573,524,228	-	-
จัดชั้นปกติ	393,623,384,360	128,910,247,193	1	1,545,641,113
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,934,607,220	1,177,762,283	2	26,880,506
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,094,162,423	2,618,586,673	20	1,994,325,903
จัดชั้นสงสัย	10,344,749,057	4,014,931,270	50	3,216,555,896
จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	44,629,555,842	17,648,463,449	100	18,229,191,857
รวม	466,199,983,130	154,943,515,096		25,012,595,275**
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(2,461,630,910)			
รวม	463,738,352,220			
สำรองส่วนเกิน				3,423,562,829*
				28,436,158,104

งบการเงินรวม				
2548				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี่ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์จัดชั้นปกติ	729,346,482	729,346,482	-	-
จัดชั้นปกติ	385,840,648,136	94,658,143,084	1	1,410,962,828
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	6,386,590,814	662,084,728	2	43,401,378
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,879,202,657	2,261,673,424	20	664,391,357
จัดชั้นสงสัย	11,943,421,674	4,386,065,902	50	2,729,526,953
จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	43,075,509,026	9,562,526,701	100	9,785,471,902
รวม	457,854,718,789	112,259,840,321		14,633,754,418**
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(1,646,214,928)			
รวม	456,208,503,861			
สำรองส่วนเกิน				5,811,386,074*
				20,445,140,492

- (* รวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ร้อยละ 1 ของ 37,113 ล้านบาท และ 29,999 ล้านบาท เป็นจำนวน 371 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการตัดบัญชีระหว่างกันจากหนี้ชั้นปกติ ในการเงินรวม นอกจากนั้นได้รวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 114 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (** ไม่รวมค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 311 ล้านบาท และ 386 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่รวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 32 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท ตามลำดับ และไม่วรวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 114 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ)

งบการเงินเฉพาะของธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์

กรุงศรีอยุธยา จำกัด

2549

	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
จัดชั้นปกติ	386,201,038,892	128,003,184,999	1	1,544,141,057
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,218,136,250	679,409,782	2	16,913,456
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	8,966,672,248	2,546,524,639	20	1,979,913,497
จัดชั้นสงสัย	10,198,468,208	3,913,195,873	50	3,165,688,197
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	44,411,594,264	17,580,363,547	100	18,116,325,699
รวม	456,995,909,862	152,722,678,840		24,822,981,906
หัก รายได้อการตัดบัญชี	(43,719,906)			
รวม	456,952,189,956			
สำรองส่วนเกิน				3,244,799,775*
				28,067,781,681

งบการเงินเฉพาะของธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์

กรุงศรีอยุธยา จำกัด

2548

	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
จัดชั้นปกติ	371,157,953,197	86,204,476,624	1	1,285,471,334
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	5,955,759,934	439,108,571	2	36,764,207
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,767,765,032	2,221,715,080	20	656,399,689
จัดชั้นสงสัย	11,783,533,416	4,345,388,655	50	2,708,566,500
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	42,495,100,196	9,241,565,941	100	9,464,781,060
รวม	441,160,111,775	102,452,254,871		14,151,982,790
หัก รายได้อการตัดบัญชี	(46,844,160)			
รวม	441,113,267,615			
สำรองส่วนเกิน				5,606,345,767*
				19,758,328,557

- (* รวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ร้อยละ 1 ของ 23,737 ล้านบาท และ 27,657 ล้านบาท เป็นจำนวน 237 ล้านบาท และ 277 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการตัดบัญชี ระหว่างกันจากหนี้ชั้นปกติในการเงินรวม นอกจากนั้นได้รวมค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 114 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ)

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร				
2549				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
จัดชั้นปกติ	408,799,527,912	151,465,724,606	1	1,778,766,453**
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,046,761,046	644,136,473	2	16,207,990
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	8,761,746,055	2,473,505,707	20	1,906,894,565
จัดชั้นสงสัย	9,774,610,752	3,790,219,991	50	3,042,712,315
จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	25,638,705,431	12,853,751,879	100	13,017,654,077
รวม	460,021,351,196	171,227,338,656		19,762,235,400***
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(43,719,906)			
รวม	459,977,631,290			
สำรองส่วนเกิน				2,684,336,311****
				22,446,571,711

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร				
2548				
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้ หลังหักหักหลักประกัน	อัตราขั้นต่ำ ที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อ	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
	บาท	บาท		บาท
จัดชั้นปกติ	397,616,198,829	113,546,272,798	1	1,558,889,295**
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	5,672,330,247	375,125,775	2	35,484,551
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	9,384,940,950	2,057,559,053	20	623,568,484
จัดชั้นสงสัย	11,662,360,172	4,310,495,249	50	2,691,119,796
จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	21,360,539,893	8,200,352,010	100	8,411,913,502
รวม	445,696,370,091	128,489,804,885		13,320,975,628***
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(46,844,160)			
รวม	445,649,525,931			
สำรองส่วนเกิน				4,498,819,523****
				17,819,795,151

- (** รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ร้อยละ 1 ของ 37,113 ล้านบาท และ 29,999 ล้านบาท เป็นจำนวน 371 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (*** ไม่รวมค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 310 ล้านบาท และ 312 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2848 จำนวน 32 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท ตามลำดับ และไม่รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 114 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (**** รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 114 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้ออนไลน์ทรัพย์สินด้วยคุณภาพให้แก่บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ซึ่งมีมูลหนี้หลักหักสำรองตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย 108 ล้านบาท มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพดังกล่าวอยู่ระหว่างการตรวจสอบและยืนยันราคาจาก บสท. ก่อนออกตัวสัญญาใช้เงินที่โอนเปลี่ยนมือไม่ได้อายุ 10 ปี ให้แก่ธนาคารและบริษัทย่อยตามวันที่ได้รับโอนสินทรัพย์ ธนาคารและบริษัทย่อยได้บันทึกรายการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวโดยหักออกจากบัญชีเงินให้สินเชื่อและแสดงสิทธิที่จะได้รับตัวสัญญาใช้เงินจาก บสท. ในเงินลงทุนระยะยาวประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด (หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ) ในงบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.2 และข้อ 5.28) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือ จำนวน 4,798 ล้านบาท และ 5,853 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2549 บสท. ได้ไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของธนาคาร จำนวน 1,058 ล้านบาท และในระหว่างปี 2548 บสท. ได้ไถ่ถอนตัวสัญญาใช้เงินของธนาคารและบริษัทย่อย จำนวน 393 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดให้เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) หมายถึง เงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญเสีย และสูญเสีย ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ของธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารและบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด มีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
2549			
	ธนาคาร	บพส.กรุงศรีอยุธยา	ธนาคารและ บพส. กรุงศรีอยุธยา
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	43,595	19,168	62,763
คิดเป็นอัตราร้อยละของเงินให้สินเชื่อ	9.46	93.59	13.03

หน่วย : ล้านบาท			
2548			
	ธนาคาร	บพส.กรุงศรีอยุธยา	ธนาคารและ บพส. กรุงศรีอยุธยา
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	41,736	21,348	63,084
คิดเป็นอัตราร้อยละของเงินให้สินเชื่อ	9.28	93.49	13.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคารและบริษัทย่อย ตามเกณฑ์เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญเสีย และสูญเสีย มีจำนวน 63,187 ล้านบาท และ 63,900 ล้านบาท ตามลำดับ

ในการกำหนดจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ธนาคารพิจารณาราคาของหลักประกันเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่ง หลักประกันของลูกหนี้รายใหญ่และลูกหนี้รายที่จัดชั้นได้มีการประเมินราคา โดยผู้ประเมินราคาของธนาคารและผู้ประเมินราคาอิสระที่ธนาคารแห่งประเทศไทยเห็นชอบ ซึ่งตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2549 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2549 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้ธนาคารต้องมีการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันที่สามารถนำมาหักออกจากราคาตามบัญชีของลูกหนี้ก่อนการกั้นเงินสำรองสำหรับหลักประกันประเภทสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเครื่องจักร และยานพาหนะ และต้องประเมินมูลค่าหลักประกันของสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย และสินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญเสียทุก 3 ปี จึงจะสามารถนำมาหักออกจากราคาตามบัญชีของลูกหนี้ก่อนการกั้นเงินสำรองได้

- 6) การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างแล้ว ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	6,229	23,214
ลูกหนี้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	216,856	463,738

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ของธนาคารและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

วิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
		จำนวนหนี้ ตามบัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	ชนิดของสินทรัพย์ ที่รับโอน	
การโอนสินทรัพย์	10	135	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง อาคารชุด	145
การโอนหุ้นในลูกหนี้	6	7		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	4,640	10,220		
การลดเงินต้นและดอกเบี้ย	99	1,176		
หนี้ที่ปรับโครงสร้างโดยใช้หลายรูปแบบ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข)	1,474	11,676	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	357
รวมทั้งสิ้น	6,229	23,214		502

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยใช้วิธีคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราตลาดรวมกับวิธีมูลค่ายุติธรรมของ หลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิธี	อายุเฉลี่ยของหนี้	งบการเงินรวม		
		จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	จำนวนหนี้ตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต	2.81	1,115	3,172	2,455
วิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	6.75	3,525	7,048	6,394

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 63,973 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยมียอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้น 67,891 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็น ยอดคงค้างของลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ในระหว่างปี จำนวน 19,014 ล้านบาท ลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วส่วนใหญ่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารและบริษัทย่อยได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากการปรับ โครงสร้างหนี้ จำนวน 2,092 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้ จำนวน 291 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ยอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 27,270 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยมีหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างแล้ว ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
ลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ในระหว่างปี		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548	3,383	19,529
ลูกหนี้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	184,351	456,209

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ของธนาคารและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

วิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
		จำนวนหนี้ ตามบัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	ชนิดของสินทรัพย์ ที่รับโอน	
การโอนสินทรัพย์	36	1,088	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง อาคารชุด	772
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การลดเงินต้นและดอกเบี้ย	2,281	6,454	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	2
หนี้ที่ปรับโครงสร้างโดยใช้หลายรูปแบบ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข) รวมทั้งสิ้น	9 1,057	525 11,462	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	455
	<u>3,383</u>	<u>19,529</u>		<u>1,229</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยใช้วิธีคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราตลาดร่วมกับวิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิธี	อายุเฉลี่ยของหนี้	งบการเงินรวม		
		จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	จำนวนหนี้ตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต	2.65	1,165	3,042	2,792
วิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	7.14	1,116	3,412	3,327

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 57,317 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยมียอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้น 74,355 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็น ยอดคงค้างของลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ในระหว่างปี จำนวน 10,628 ล้านบาท ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วส่วนใหญ่จัดขึ้นเป็นลูกหนี้ปกติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากการปรับ โครงสร้างหนี้ จำนวน 2,368 ล้านบาท และ ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 583 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ยอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 24,810 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้มีการปรับ โครงสร้างหนี้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
ลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	5,218	21,447
ลูกหนี้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	154,174	459,978

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ของธนาคาร มีดังนี้

วิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
		จำนวนหนี้ ตามบัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	ชนิดของสินทรัพย์ ที่รับโอน	
การโอนสินทรัพย์	5	118	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง อาคารชุด	122
การโอนหุ้นในลูกหนี้	6	7		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	3,634	8,470		
การลดเงินต้นและดอกเบี้ย	99	1,176		
หนี้ที่ปรับโครงสร้างโดยใช้หลายรูปแบบ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข)	1,474	11,676	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	357
รวมทั้งสิ้น	5,218	21,447		479

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารใช้วิธีคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้ โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราตลาดร่วมกับวิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วิธี	อายุเฉลี่ยของหนี้	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร		
		จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	จำนวนหนี้ตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต	11.04	109	1,422	1,413
วิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	6.75	3,525	7,048	6,394

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 62,982 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมียอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้น 65,288 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นยอดคงค้างของ ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี จำนวน 18,016 ล้านบาท ลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วส่วนใหญ่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 1,999 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 361 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ยอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 25,981 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548	2,225	17,422
ลูกหนี้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	142,294	445,650

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้ของธนาคาร มีดังนี้

วิธีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
		จำนวนหนี้ ตามบัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	ชนิดของสินทรัพย์ ที่รับโอน	
การโอนสินทรัพย์	20	979	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง อาคารชุด	661
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การลดเงินต้นและดอกเบี้ย	1,146	4,504	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	2
หนี้ที่ปรับโครงสร้างโดยใช้หลายรูปแบบ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข)	9	525		
	1,050	11,414	ที่ดิน, สิ่งปลูกสร้าง	455
รวมทั้งสิ้น	2,225	17,422		1,118

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารใช้วิธีคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับลูกหนี้ซึ่งปรับ โครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้ โดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราตลาดร่วมกับวิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน โดยมี รายละเอียดดังนี้

วิธี	อายุเฉลี่ยของหนี้	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร		
		จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)	จำนวนหนี้ตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)
วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต	8.19	30	1,092	1,091
วิธีมูลค่ายุติธรรมของหลักประกัน	7.14	1,116	3,412	3,327

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารมีลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้แล้ว จำนวนทั้งสิ้น 55,727 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารมียอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้น 71,270 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นยอดคงค้างของ ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีจำนวน 9,069 ล้านบาท ลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วส่วนใหญ่จัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 2,264 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 472 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ยอดคงค้างลูกหนี้ซึ่งปรับโครงสร้างหนี้แล้วทั้งสิ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 23,917 ล้านบาท

5.7 ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ

	งบการเงินรวม						
	2549						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญ	สำรองทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,710,955,737	43,401,378	664,391,357	2,729,526,953	9,785,471,902	5,511,393,165	20,445,140,492
หนี้สงสัยจะสูญ	236,060,373	(14,609,704)	1,329,947,981	499,680,571	11,310,888,144	(2,258,488,615)	11,103,478,750
หนี้สูญตัดบัญชี	(89,767,771)	(2,324,110)	(13,435)	(12,651,628)	(2,871,218,907)	(192,774,246)	(3,168,750,097)
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ							
ของลูกหนี้ส่วนที่โอนไป							
- บริษัทบริหาร							
สินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	(476,847)	-	(476,847)
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ							
ของลูกหนี้ส่วนที่รับโอนจาก							
- บริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส							
จำกัด (มหาชน)							
(เดิมชื่อ บริษัท เงินทุน กรุงศรี							
อยุธยา จำกัด (มหาชน))	59,630,371	412,942	-	-	-	-	60,043,313
อื่นๆ	-	-	-	-	4,527,565	(7,805,072)	(3,277,507)
ยอดปลายปี	1,916,878,710	26,880,506	1,994,325,903	3,216,555,896	18,229,191,857	3,052,325,232	28,436,158,104

	งบการเงินรวม						
	2548						
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญ	สำรองทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,999,816,224	70,041,448	304,245,270	2,049,861,612	11,792,501,032	3,872,858,905	20,089,324,491
ยอดต้นงวดของบริษัทย่อย							
ณ วันที่ลงทุน	6,576,418	3,752,978	9,468,321	991,460	258,672,563	22,131,299	301,593,039
หนี้สงสัยจะสูญ	(298,420,865)	(26,640,070)	360,146,087	678,673,881	2,693,506,572	1,607,132,767	5,014,398,372
หนี้สูญตัดบัญชี	-	(3,752,978)	(9,468,321)	-	(4,809,758,545)	-	(4,822,979,844)
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ							
ของลูกหนี้ส่วนที่โอนไป							
- บริษัทบริหาร							
สินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	(149,449,720)	-	(149,449,720)
อื่นๆ	2,983,960	-	-	-	-	9,270,194	12,254,154
ยอดปลายปี	1,710,955,737	43,401,378	664,391,357	2,729,526,953	9,785,471,902	5,511,393,165	20,445,140,492

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร							
2549							
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	สำรองทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,558,889,295	35,484,551	623,568,484	2,691,119,796	8,411,913,502	4,498,819,523	17,819,795,151
หนี้สงสัยจะสูญเสีย	160,246,787	(19,689,503)	1,283,326,081	351,592,519	6,042,467,083	(1,806,751,519)	6,011,191,448
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(1,436,249,661)	-	(1,436,249,661)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย							
ของลูกหนี้ส่วนที่โอนไป							
- บริษัทบริหาร							
สินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	(476,847)	-	(476,847)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย							
ของลูกหนี้ส่วนที่รับโอนจาก							
- บริษัท ออยุธยา ออโต้ ลีส							
จำกัด (มหาชน)							
(เดิมชื่อ บริษัท เงินทุน กรุงศรี							
อยุธยา จำกัด (มหาชน))	59,630,371	412,942	-	-	-	-	60,043,313
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	(7,731,693)	(7,731,693)
ยอดปลายปี	1,778,766,453	16,207,990	1,906,894,565	3,042,712,315	13,017,654,077	2,684,336,311	22,446,571,711

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร							
2548							
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัย จะสูญเสีย	สำรองทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,789,375,450	43,911,763	296,977,685	2,001,851,706	10,538,200,623	3,391,835,542	18,062,152,769
หนี้สงสัยจะสูญเสีย	(230,486,155)	(8,427,212)	326,590,799	689,268,090	1,291,231,207	1,097,713,787	3,165,890,516
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(3,268,068,608)	-	(3,268,068,608)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย							
ของลูกหนี้ส่วนที่โอนไป							
- บริษัทบริหาร							
สินทรัพย์ไทย	-	-	-	-	(149,449,720)	-	(149,449,720)
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	9,270,194	9,270,194
ยอดปลายปี	1,558,889,295	35,484,551	623,568,484	2,691,119,796	8,411,913,502	4,498,819,523	17,819,795,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขึ้นต่ำ* ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยไว้เป็นจำนวน 25,470 ล้านบาท และจำนวน 15,245 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 20,218 ล้านบาท และจำนวน 13,858 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะของธนาคาร

ธนาคารและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงิน ดังนี้

	2549	2548
งบการเงินรวม	28,958	21,029
ธนาคาร และบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	28,589	20,269
งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	22,967	18,329

(* ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวข้างต้นประกอบด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ กับบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตามที่กล่าวไว้ในแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2541 เรื่องคุณภาพของสินทรัพย์และรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียไว้ดังนี้

งบการเงินรวม			
2549			
จำนวนราย	มูลหนี้ บาท	ราคาประเมิน ของหลักประกัน บาท	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ บาท
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	7	1,635,043,991	7,556,000,000
รวม	7	1,635,043,991	7,556,000,000

งบการเงินรวม			
2548			
จำนวนราย	มูลหนี้ บาท	ราคาประเมิน ของหลักประกัน บาท	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ บาท
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	13	878,272,942	8,154,544,936
รวม	13	878,272,942	8,154,544,936

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
2549			
จำนวนราย	มูลหนี้ บาท	ราคาประเมิน ของหลักประกัน บาท	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ บาท
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	5	1,635,043,991	7,556,000,000
รวม	5	1,635,043,991	7,556,000,000

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
2548			
จำนวนราย	มูลหนี้ บาท	ราคาประเมิน ของหลักประกัน บาท	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ บาท
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	9	832,853,966	8,134,231,936
รวม	9	832,853,966	8,134,231,936

5.8 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

งบการเงินรวม	
	2549
	บาท
ยอดต้นปี	520,121,747
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	290,544,116
ตัดจำหน่าย	(321,025,473)
ยอดปลายปี	489,640,390

	2548
	บาท
ยอดต้นปี	774,776,870
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	583,333,413
ตัดจำหน่าย	(837,988,536)
ยอดปลายปี	520,121,747

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548
	บาท	บาท
ยอดต้นปี	445,934,430	701,168,391
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	361,333,527	472,020,815
ตัดจำหน่าย	(319,008,604)	(727,254,776)
ยอดปลายปี	<u>488,259,353</u>	<u>445,934,430</u>

5.9 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2549	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
1. ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	25,171,336,062	3,947,272,489	(4,321,465,853)	24,797,142,698
1.2 สิ่งทอ	186,391,199	104,534,241	(90,853,000)	200,072,440
รวม	<u>25,357,727,261</u>	<u>4,051,806,730</u>	<u>(4,412,318,853)</u>	<u>24,997,215,138</u>
2. อื่น ๆ	<u>37,965,523</u>	<u>98,284,042</u>	<u>(81,814,052)</u>	<u>54,435,513</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>25,395,692,784</u>	<u>4,150,090,772</u>	<u>(4,494,132,905)</u>	<u>25,051,650,651</u>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(764,589,082)</u>	<u>(478,897,606)</u>	<u>22,350,927</u>	<u>(1,221,135,761)</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>24,631,103,702</u>	<u>3,671,193,166</u>	<u>(4,471,781,978)</u>	<u>23,830,514,890</u>

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2548	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
1. ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	21,172,964,081	8,546,348,931	(4,547,976,950)	25,171,336,062
1.2 สิ่งทอ	175,014,640	27,387,716	(16,011,157)	186,391,199
รวม	<u>21,347,978,721</u>	<u>8,573,736,647</u>	<u>(4,563,988,107)</u>	<u>25,357,727,261</u>
2. อื่น ๆ	<u>691,332,565</u>	<u>108,379,180</u>	<u>(761,746,222)</u>	<u>37,965,523</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>22,039,311,286</u>	<u>8,682,115,827</u>	<u>(5,325,734,329)</u>	<u>25,395,692,784</u>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(363,774,297)</u>	<u>(437,545,842)</u>	<u>36,731,057</u>	<u>(764,589,082)</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>21,675,536,989</u>	<u>8,244,569,985</u>	<u>(5,289,003,272)</u>	<u>24,631,103,702</u>

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	1 มกราคม 2549	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท
1. ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	17,362,858,526	1,390,039,551	(2,421,435,410)	16,331,462,667
1.2 สิ่งทอ	175,014,640	-	-	175,014,640
รวม	<u>17,537,873,166</u>	<u>1,390,039,551</u>	<u>(2,421,435,410)</u>	<u>16,506,477,307</u>
2. อื่น ๆ	<u>30,890,923</u>	<u>98,284,042</u>	<u>(74,739,452)</u>	<u>54,435,513</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>17,568,764,089</u>	<u>1,488,323,593</u>	<u>(2,496,174,862)</u>	<u>16,560,912,820</u>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(667,284,271)</u>	<u>(286,857,030)</u>	<u>14,003,860</u>	<u>(940,137,441)</u>
รวมทรัพย์สินรอการขาย	<u>16,901,479,818</u>	<u>1,201,466,563</u>	<u>(2,482,171,002)</u>	<u>15,620,775,379</u>

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	1 มกราคม 2548	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
1. ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	16,371,661,537	5,735,734,937	(4,744,537,948)	17,362,858,526
1.2 สิ่งหามทรัพย์	175,014,640	-	-	175,014,640
รวม	16,546,676,177	5,735,734,937	(4,744,537,948)	17,537,873,166
2. อื่นๆ	684,257,965	108,379,180	(761,746,222)	30,890,923
รวมทรัพย์สินรอการขาย	17,230,934,142	5,844,114,117	(5,506,284,170)	17,568,764,089
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(355,199,217)	(348,993,420)	36,908,366	(667,284,271)
รวมทรัพย์สินรอการขาย	16,875,734,925	5,495,120,697	(5,469,375,804)	16,901,479,818

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2549 ธนาคารได้ทำสัญญาโอนขายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสิทธิเรียกร้องกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยธนาคารได้โอนขายสินทรัพย์ประเภทสิ่งหามทรัพย์รอการขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 2,053 ล้านบาท และ 120 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าว 22 ล้านบาท และได้รับชำระเงินทั้งจำนวนแล้ว

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	ยอดต้นงวดของ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อื่นๆ	ยอดคงเหลือ
	1 มกราคม 2549	บริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุน	บาท	บาท	บาท	31 ธันวาคม 2549
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน						
ราคาทุนเดิม	3,613,917,757	-	30,278,000	(2,150,000)	17,231,326	3,659,277,083
ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	3,115,429,349	-	-	-	(208,787,551)	2,906,641,798
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(485,432,441)	-	-	-	253,894,790	(231,537,651)
อาคาร						
ราคาทุนเดิม	5,334,888,604	-	27,359,333	(151,614)	31,442,365	5,393,538,688
ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	4,911,360,698	-	-	-	(195,648,541)	4,715,712,157
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(305,257,173)	-	-	-	218,920,462	(86,336,711)
อุปกรณ์	8,144,307,655	44,784,552	1,319,523,597	(350,484,104)	(240,941,818)	8,917,189,882
งานระหว่างก่อสร้าง	344,410,572	-	528,230,394	(8,336,606)	(343,069,320)	521,235,040
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	155,076,385	-	29,824,086	(3,750,048)	13,374,398	194,524,821
รวม	24,828,701,406	44,784,552	1,935,215,410	(364,872,372)	(453,583,889)	25,990,245,107
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคาร						
- ราคาทุนเดิม	(1,789,819,624)	-	(174,914,994)	86,407	3,003,698	(1,961,644,513)
- ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	(1,644,883,755)	-	-	-	(170,067,800)	(1,814,951,555)
อุปกรณ์	(5,339,937,485)	(27,951,211)	(1,034,326,536)	330,403,793	294,712,770	(5,777,098,669)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(8,012,794)	-	(66,379,729)	208,806	-	(74,183,717)
รวม	(8,782,653,658)	(27,951,211)	(1,275,621,259)	330,699,006	127,648,668	(9,627,878,454)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	16,046,047,748					16,362,366,653
					2549	2548
					บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					1,275,621,259	989,667,045

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อื่นๆ	ยอดคงเหลือ
	บาท	1 มกราคม 2549 บาท	บาท	บาท	31 ธันวาคม 2549 บาท
ที่ดิน					
ราคาทุนเดิม	3,599,677,216	28,128,000	-	17,231,326	3,645,036,542
ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	3,115,429,349	-	-	(208,787,551)	2,906,641,798
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(485,432,441)	-	-	253,894,790	(231,537,651)
อาคาร					
ราคาทุนเดิม	5,273,094,276	27,359,333	(151,614)	31,442,365	5,331,744,360
ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	4,911,360,698	-	-	(195,648,541)	4,715,712,157
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(305,257,173)	-	-	218,920,462	(86,336,711)
อุปกรณ์	6,636,211,834	936,506,465	(193,323,422)	(236,274,052)	7,143,120,825
งานระหว่างก่อสร้าง	343,426,572	520,426,968	-	(343,069,320)	520,784,220
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	155,076,385	29,824,086	(3,750,048)	13,374,398	194,524,821
รวม	23,243,586,716	1,542,244,852	(197,225,084)	(448,916,123)	24,139,690,361
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร					
- ราคาทุนเดิม	(1,765,164,331)	(172,762,726)	86,407	3,003,698	(1,934,836,952)
- ส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น	(1,644,883,755)	-	-	(170,067,800)	(1,814,951,555)
อุปกรณ์	(4,616,910,178)	(749,597,932)	183,386,589	291,756,366	(4,891,365,155)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(8,012,794)	(66,379,729)	208,806	-	(74,183,717)
รวม	(8,034,971,058)	(988,740,387)	183,681,802	124,692,264	(8,715,337,379)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	15,208,615,658				15,424,352,982
				2549	2548
				บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				988,740,387	798,918,937

5.11 เงินฝาก

(1) จำแนกตามประเภทเงินฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	12,594,210,703	12,685,021,887	12,670,846,163	12,798,563,422
ออมทรัพย์	158,715,141,135	184,149,848,871	158,815,556,195	184,207,586,268
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา				
- ไม่ถึง 6 เดือน	153,209,284,062	164,975,797,378	153,209,288,836	159,767,096,942
- 6 เดือน ไม่ถึง 1 ปี	95,833,592,432	44,135,930,855	95,833,592,432	43,218,572,690
- 1 ปีขึ้นไป	141,713,052,440	153,943,537,358	141,713,159,854	153,540,547,293
รวม	562,065,280,772	559,890,136,349	562,242,443,480	553,532,366,615

(2) จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาฝากเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี *	538,091,515,610	487,239,031,868	538,268,570,904	481,235,312,134
เกิน 1 ปี	23,973,765,162	72,651,104,481	23,973,872,576	72,297,054,481
รวม	562,065,280,772	559,890,136,349	562,242,443,480	553,532,366,615

* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

(3) จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท
เงินบาท	559,765,402,377	156,825,008	559,922,227,385	556,466,529,824	239,863,369	556,706,393,193
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,277,249,341	682,098,841	1,959,348,182	2,513,234,141	597,123,097	3,110,357,238
เงินสกุลอื่นๆ	155,679,513	28,025,692	183,705,205	44,533,475	28,852,443	73,385,918
รวม	561,198,331,231	866,949,541	562,065,280,772	559,024,297,440	865,838,909	559,890,136,349

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท
เงินบาท	559,942,565,085	156,825,008	560,099,390,093	550,219,573,050	129,050,409	550,348,623,459
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,277,249,341	682,098,841	1,959,348,182	2,513,234,141	597,123,097	3,110,357,238
เงินสกุลอื่นๆ	155,679,513	28,025,692	183,705,205	44,533,475	28,852,443	73,385,918
รวม	561,375,493,939	866,949,541	562,242,443,480	552,777,340,666	755,025,949	553,532,366,615

5.12 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

(1) ในประเทศ

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการ ฟื้นฟูและพัฒนาระบบ สถาบันการเงิน	-	7,758,093,000	7,758,093,000	-	7,171,147,700	7,171,147,700
ธนาคารพาณิชย์	1,939,316,056	1,495,611,657	3,434,927,713	1,262,035,151	479,009,190	1,741,044,341
ธนาคารอื่น	60,001,285	2,067,172,000	2,127,173,285	718,766,806	447,172,000	1,165,938,806
บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	946,555,619	5,275,557	951,831,176	603,528,318	252,054,081	855,582,399
สถาบันการเงินอื่น	3,042,389,640	4,858,871,364	7,901,261,004	7,177,493,217	1,155,793,690	8,333,286,907
รวมในประเทศ	5,988,262,600	16,185,023,578	22,173,286,178	9,761,823,492	9,505,176,661	19,267,000,153

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการ ฟื้นฟูและพัฒนาระบบ สถาบันการเงิน	-	7,758,093,000	7,758,093,000	-	7,171,147,700	7,171,147,700
ธนาคารพาณิชย์	939,891,834	60,000,000	999,891,834	1,295,775,276	85,345,969	1,381,121,245
ธนาคารอื่น	60,001,285	2,067,172,000	2,127,173,285	38,766,806	447,172,000	485,938,806
บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	946,555,619	5,275,557	951,831,176	566,433,939	15,353,757	581,787,696
สถาบันการเงินอื่น	3,042,389,640	3,958,871,364	7,001,261,004	7,177,493,217	214,738,473	7,392,231,690
รวมในประเทศ	4,988,838,378	13,849,411,921	18,838,250,299	9,078,469,238	7,933,757,899	17,012,227,137

(2) ต่างประเทศ

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
เงินดอลลาร์สหรัฐ	990,779,906	-	990,779,906	336,781,463	-	336,781,463
เงินสกุลอื่นๆ	45,482,036	-	45,482,036	39,887,809	-	39,887,809
รวมต่างประเทศ	1,036,261,942	-	1,036,261,942	376,669,272	-	376,669,272
รวมในประเทศและ ต่างประเทศ	7,024,524,542	16,185,023,578	23,209,548,120	10,138,492,764	9,505,176,661	19,643,669,425

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท	เมื่อทวงถาม บาท	มีระยะเวลา บาท	รวม บาท
เงินดอลลาร์สหรัฐ	990,779,906	-	990,779,906	336,781,463	-	336,781,463
เงินสกุลอื่นๆ	45,482,036	-	45,482,036	39,887,809	-	39,887,809
รวมต่างประเทศ	1,036,261,942	-	1,036,261,942	376,669,272	-	376,669,272
รวมในประเทศและ ต่างประเทศ	6,025,100,320	13,849,411,921	19,874,512,241	9,455,138,510	7,933,757,899	17,388,896,409

5.13 เงินกู้ยืมระยะสั้น

- 5.13.1 วันที่ 15 ธันวาคม 2549 และ 26 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ระยะสั้นเป็นวงเงิน 729 ล้านบาท และ 154 ล้านบาท ตามลำดับ ครบกำหนด วันที่ 15 เมษายน 2550 และ วันที่ 25 เมษายน 2550 โดยมีอัตราดอกเบี้ยกำหนดไว้ ร้อยละ 4.63 และ 4.70 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยวันที่ 16 เมษายน 2550 และ 26 เมษายน 2550 ตามลำดับ
- 5.13.2 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีเงินกู้ยืมจากการออกตั๋วแลกเงินให้แก่บริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด เป็นเงิน 1,998 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 3 มกราคม 2550

5.14 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท	ในประเทศ บาท	ต่างประเทศ บาท	รวม บาท
หุ้นกู้ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (100.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	-	-	-	4,107,379,783	4,107,379,783
หุ้นกู้ด้อยสิทธิครั้งที่ 5	12,000,000,000	-	12,000,000,000	12,000,000,000	-	12,000,000,000
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (150.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	5,414,181,183	5,414,181,183	-	-	-
รวม	12,000,000,000	5,414,181,183	17,414,181,183	12,000,000,000	4,107,379,783	16,107,379,783
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดใน 1 ปี						
หุ้นกู้ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (100.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	-	-	-	(4,107,379,783)	(4,107,379,783)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	12,000,000,000	5,414,181,183	17,414,181,183	12,000,000,000	-	12,000,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 5.14.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวนเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีกำหนดไถ่ถอนคืนในปี 2549 และมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งสูงกว่า LIBOR (หกเดือน) ร้อยละ 0.92 ต่อปีในปีที่ 1-5 และสูงกว่า LIBOR (หกเดือน) ร้อยละ 2.25 ต่อปีในปีที่ 6-10
- 5.14.2 วันที่ 5 พฤศจิกายน 2546 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 5 จำนวน 12,000 ล้านบาท มีกำหนดไถ่ถอนคืนในปี 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 และร้อยละ 4.75 ต่อปี ในปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ วันที่ 5 พฤษภาคม วันที่ 5 สิงหาคม และวันที่ 5 พฤศจิกายน ของทุกปี อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดหากได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

- 5.14.3 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวนเงิน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีกำหนดไถ่ถอนคืนในปี 2552 กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนพฤษภาคม และ พฤศจิกายน โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งสูงกว่า LIBOR (หกเดือน) ร้อยละ 0.24 ต่อปี

5.15 ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันนอกงบดุล

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคาร

บาท

ยอดยกมา ณ 31 ธันวาคม 2548	469,820,745
ลดลงระหว่างปี	(155,167,602)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	314,653,143

5.16 ทุนเรือนหุ้น

2549

2548

บาท

บาท

ทุนจดทะเบียน	70,893,927,550	70,893,927,550
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	29,408,124,750	28,708,515,860

5.16.1 เงินกองทุนตามกฎหมาย

ตามที่ธนาคารต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ซึ่งตามแนวทางปฏิบัติเหล่านี้และแนวทางของทางการในการแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันที่ ธนาคารจะต้องใช้มาตรการในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลบางรายการ โดยการคำนวณตามวิธีการทางบัญชีที่ทางการกำหนด นอกจากนั้น จำนวนเงินและประเภทของเงินกองทุนของธนาคารยังขึ้นอยู่กับความเห็นของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับส่วนประกอบ น้ำหนักของความเสี่ยงและปัจจัยอื่นๆ อีกด้วย ฝ่ายบริหารของธนาคารเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนไว้ให้เพียงพอแล้ว อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับเงินกองทุนและข้อกำหนดอื่นๆ ของทางราชการอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงอีกตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยเห็นสมควร

ธนาคารดำรงเงินกองทุนทั้งสิ้นเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำแนกได้ดังนี้

	2549	2548
	บาท	บาท
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	29,408,124,750	28,708,515,860
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	180,974,950	41,053,172
สำรองตามกฎหมาย	352,000,000	51,000,000
กำไรสะสม	6,039,673,212	2,814,826,018
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	35,980,772,912	31,615,395,050
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	3,472,911,361	3,558,832,031
หุ้นกู้ด้อยสิทธิประเภทไม่มีหลักประกัน		
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	12,000,000,000	12,000,000,000
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	4,971,101,217	5,974,092,645
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	20,444,012,578	21,532,924,676
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้นก่อนรายการหัก	56,424,785,490	53,148,319,726
หัก ส่วนต่ำกว่าทุนสุทธิจากการตีราคาเงินทุน		
ในตราสารทุนประเภทเพื่อขาย	575,156,882	537,606,604
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	55,849,628,608	52,610,713,122

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์และภาระผูกพันตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศ ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2549	2548
เงินกองทุนทั้งสิ้น	11.74	11.01
เงินกองทุนชั้นที่ 1	7.56	6.62

อัตราส่วนดังกล่าวได้รวมผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 แล้ว อย่างไรก็ตาม หากรวมผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 463,117,001 หุ้น เป็นจำนวน 5,557 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.16.2) และรวมการเพิ่มทุนจาก จีอี แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น (“GECIH”) จำนวน 1,391 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวน 22,256 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.30.1) อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น ภายหลังการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจาก จีอี แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น ดังกล่าวข้างต้น จะเท่ากับร้อยละ 17.45 และเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงจะเท่ากับร้อยละ 13.27

5.16.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในเดือนสิงหาคม 2546 ธนาคารได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือที่มีลักษณะเฉพาะตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 1,000 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท (จำนวนเงินเพิ่มทุน 10,000 ล้านบาท) พร้อมสิทธิที่จะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารในราคาเสนอขาย หน่วยละ 0 บาท โดยให้สิทธิผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซึ่งเท่ากับออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหน่วย นอกจากนี้ยังได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของธนาคาร ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ในอัตราส่วน 5 หุ้นเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 หน่วย ในราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท ซึ่งเท่ากับออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 739.07 ล้านหน่วย รวมออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด 1,239.07 ล้านหน่วย และธนาคารได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วน เงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546

สำหรับสาระสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ สรุปได้ดังนี้

อัตราส่วนการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกหรือรับการให้สิทธิ	1,239.07 ล้านหุ้น
ราคาใช้สิทธิ	12 บาท ต่อหุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ปีละ 4 ครั้ง ทุกสิ้นเดือน มีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และ ธันวาคม ของทุกปี โดยวันใช้สิทธิในครั้งแรกคือ วันที่ 31 มีนาคม 2547

ระหว่างปี 2548 มีผู้นำใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร 1,330,946 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีผู้นำใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร 532,351,032 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 6,388 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จำนวน 463,117,001 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 5,557 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และยังไม่ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนและเงินค่าหุ้นดังกล่าวได้ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีจำนวนทั้งสิ้น 685,463,279 หน่วย และ 1,217,814,311 หน่วย ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติที่สำคัญดังนี้

1. การลดยอดขาดทุนสะสม

อนุมัติให้ธนาคารโอนเงินสำรองอื่น ๆ ทุนสำรองตามกฎหมายและทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นสามัญมาหักชดเชยผลขาดทุนสะสมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ตามลำดับรายการและจำนวน ดังต่อไปนี้

1. เงินสำรองอื่น	จำนวน	11,822	ล้านบาท
2. ทุนสำรองตามกฎหมาย	จำนวน	800	ล้านบาท
3. ทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นสามัญ	จำนวน	20,263	ล้านบาท
รวม	จำนวน	32,885	ล้านบาท

เมื่อนำเงินสำรองทั้ง 3 รายการข้างต้น รวมเป็นเงิน 32,885 ล้านบาท ไปหักออกจากยอดขาดทุนสะสมจำนวนทั้งสิ้น 36,553 ล้านบาทแล้ว คงเหลือผลขาดทุนสะสมจำนวน 3,668 ล้านบาท นอกจากนั้นอนุมัติให้ธนาคารโอนทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นสามัญ ที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่จำหน่ายได้แล้ว จำนวน 1,239,067,755 หน่วย มาหักชดเชยผลขาดทุนสะสมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่มีการใช้สิทธิ จำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 2,478 ล้านบาท การชดเชยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลให้จำนวนรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นและเงินกองทุนของธนาคารเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

2. ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

อนุมัติให้ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่จำหน่ายไม่ได้หรือที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 2,760,932,245 หน่วย เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของธนาคารตามแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินและขยายฐานะเงินกองทุนให้มีฐานะที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในอนาคต

เพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด จึงอนุมัติให้ธนาคารลดทุนจดทะเบียนจาก 78,503 ล้านบาท เป็น 40,894 ล้านบาท โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้หรือที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย ได้แก่ หุ้นสามัญจำนวน 3,760,932,245 หุ้น แล้วจึงอนุมัติให้ธนาคารเพิ่มทุนจดทะเบียนของธนาคารจาก 40,894 ล้านบาท เป็น 70,894 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000,000 หุ้น และอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ดังกล่าว ดังนี้

- (1) ให้จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,000,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนในลักษณะเฉพาะเจาะจงหรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน หรือที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยหากมีหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรดังกล่าวอาจดำเนินการจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไปทั้งในและ/หรือต่างประเทศ

ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการเสนอขายข้างต้น ให้จัดสรรหุ้นเพื่อรองรับการปรับหรือเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่ได้จำหน่ายไปแล้ว

- (2) ให้จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นถืออยู่ และให้ผู้ถือหุ้นเดิมมีสิทธิจองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนได้

ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการเสนอขายข้างต้น ให้จัดสรรหุ้นเพื่อรองรับการปรับหรือเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่ได้จำหน่ายไปแล้ว

- (3) หากมีหุ้นสามัญเหลือจากการเสนอขายตามข้อ (1) และ/หรือ ข้อ (2) ให้จัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าวเพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุนในลักษณะเฉพาะเจาะจงหรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน หรือที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยหากมีหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรดังกล่าว ให้ดำเนินการจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไปทั้งในและ/หรือต่างประเทศ

- (4) หากมีหุ้นสามัญเหลือจากการเสนอขายตามข้อ (3) ไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้เสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าวต่อผู้ลงทุนทั้งใน และ/หรือ ต่างประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนในลักษณะเฉพาะเจาะจงหรือผู้ลงทุนประเภทสถาบัน หรือที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือผู้ถือหุ้นเดิมรายใดรายหนึ่งหรือหลายราย ตามความเหมาะสมต่อไป

นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายมีอำนาจดังต่อไปนี้

(ก.) เสนอขายหรือขายหุ้นสามัญไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน และอาจจะออกเสนอขายหรือขายครั้งเดียวเต็มจำนวน หรือเป็นคราว ๆ ไป และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วตามจำนวนที่ขายได้

(ข.) กำหนด และ/หรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียด วิธีการ หรือเงื่อนไขเกี่ยวกับการเสนอขาย ขาย หรือจัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าว

(ค.) ให้มีดุลยพินิจที่จะไม่เสนอขาย ขาย และ/หรือจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อรายใด หากการเสนอขาย ขาย และ/หรือการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้หรืออาจเป็นผลให้อำนาจการกำกับดูแลหลักทรัพย์หรือระเบียบข้อบังคับในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือจะต้องขออนุญาต หรือจดทะเบียนการเสนอขายหลักทรัพย์ในประเทศดังกล่าว

(ง.) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้จัดทำนายหลักทรัพย์ ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน และ/หรือที่ปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง

(จ.) ติดต่อ เจรจา แก้ไข เปลี่ยนแปลง เข้าทำ และ/หรือลงนาม สัญญา ข้อผูกพัน หนังสือให้สิทธิ คำรับรอง และ/หรือเอกสารต่าง ๆ รวมถึงขออนุญาต ให้ข้อมูล ยื่นเอกสารหลักฐานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหรือขายหุ้นสามัญดังกล่าว ตลอดจนดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

4. การออกและเสนอขายหุ้นกู้

อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2542 ในวาระที่ 11 เกี่ยวกับการอนุมัติให้ธนาคารและ/หรือสาขาอื่นใดของธนาคารออกและเสนอขายหุ้นกู้ในรูปแบบต่าง ๆ กัน เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และอนุมัติให้ธนาคารและ/หรือสาขาอื่นใดของธนาคารออกและเสนอขายหุ้นกู้ในรูปแบบต่าง ๆ กัน ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 2,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเงินบาท หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นใดในจำนวนที่เท่ากันโดยมอบหมายให้ คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย มีอำนาจดำเนินการกำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาดำเนินการเสนอขาย วิธีการเสนอขายและรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามความเหมาะสมต่อไป ตลอดจนดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิหรือเงื่อนไขใด ๆ ของหุ้นกู้ภายหลังจากที่ได้ออกหุ้นกู้ไปแล้ว

5. การจัดตั้งหรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์ใด ๆ ในบริษัทย่อย หรือ Special Purpose Vehicle (SPV) หรือกองทุนรวม

อนุมัติให้จัดตั้งหรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์ใด ๆ ในบริษัทย่อย หรือ Special Purpose Vehicle (SPV) หรือกองทุนรวม ทั้งในและ/หรือต่างประเทศ ตามกฎหมายไทย และ/หรือกฎหมายต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยหรือ SPV หรือกองทุนรวมดังกล่าวสามารถออกและเสนอขายตราสารคล้ายหุ้นหรือ หลักทรัพย์อื่นใด เพื่อเสนอขายต่อนักลงทุน และนำเงินมาลงทุนในหุ้น หุ้นกู้ทุกประเภท หลักทรัพย์ หรือตราสารอื่นใดที่ออกโดยธนาคารและ/หรือสาขาของธนาคาร รวมถึงธนาคารอาจค้าประกันหนี้สินอื่นใดอันเกิดจากการระดมทุนโดยวิธีดังกล่าว และอนุมัติให้ตั้งและ/หรือจัดการทรัสต์ ทั้งใน และ/หรือต่างประเทศ และอนุมัติให้ธนาคารทำสัญญาหลักในการลงทุนหรือสัญญาอื่นใดที่จำเป็น และชำระเงินเพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามที่ตกลงกัน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการดังกล่าว

5.17 สำรองตามกฎหมายและสำรองอื่น

5.17.1 ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

5.17.2 ธนาคารได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองอื่น โดยถือเป็นสำรองทั่วไปไม่ได้รับบุเพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

5.18 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ธนาคารจ่ายเงินปันผลงวดครึ่งปีหลังสำหรับงวดการบัญชี ธันวาคม 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,871,578,444 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นเงิน 1,148.63 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ซึ่งธนาคารได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2548 รวมเป็นเงินปันผลที่ธนาคารจ่ายจากผลการดำเนินงาน ปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท

5.19 ภาษีเงินได้

ค่าภาษีเงินได้ (ถ้ามี) บันทึกตามจำนวนที่จ่ายและที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้สำหรับปี

5.20 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การรับอ่าวลตัวเงิน	2,280,676,269	-	2,280,676,269	1,908,988,302	-	1,908,988,302
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	2,478,657,061	707,646,085	3,186,303,146	2,231,236,004	985,704,000	3,216,940,004
การค้าประกันอื่น	31,158,539,845	874,326,181	32,032,866,026	31,309,831,307	2,851,650,320	34,161,481,627
เลตเตอร์ออฟเครดิต	410,902,022	5,405,274,992	5,816,177,014	1,924,423,351	8,273,102,513	10,197,525,864
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
สัญญาซื้อ	-	66,039,384,358	66,039,384,358	-	49,834,079,295	49,834,079,295
สัญญาขาย	-	146,306,114,439	146,306,114,439	-	101,184,973,704	101,184,973,704
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
สัญญาซื้อ	13,582,800,000	2,132,202,087	15,715,002,087	8,746,538,984	1,324,870,968	10,071,409,952
สัญญาขาย	1,010,000,000	13,481,493,113	14,491,493,113	-	10,381,884,841	10,381,884,841
สัญญาอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาซื้อ	4,818,000,000	8,282,911,200	13,100,911,200	4,702,000,000	7,042,828,239	11,744,828,239
สัญญาขาย	4,818,000,000	8,282,911,200	13,100,911,200	4,702,000,000	7,042,828,239	11,744,828,239
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	43,806,294,995	-	43,806,294,995	43,590,047,144	-	43,590,047,144
อื่น ๆ	2,523,586,510	3,859,113,143	6,382,699,653	63,214,323	3,277,127,635	3,340,341,958
รวม	106,887,456,702	255,371,376,798	362,258,833,500	99,178,279,415	192,199,049,754	291,377,329,169

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การรับอ่าวลตัวเงิน	2,280,676,269	-	2,280,676,269	1,908,988,302	-	1,908,988,302
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	2,478,657,061	707,646,085	3,186,303,146	2,226,236,004	985,704,000	3,211,940,004
การค้าประกันอื่น	31,147,649,122	874,326,181	32,021,975,303	31,050,037,635	2,851,650,320	33,901,687,955
เลตเตอร์ออฟเครดิต	410,902,022	5,405,274,992	5,816,177,014	1,924,423,351	8,273,102,513	10,197,525,864
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
สัญญาซื้อ	-	66,039,384,358	66,039,384,358	-	49,834,079,295	49,834,079,295
สัญญาขาย	-	146,306,114,439	146,306,114,439	-	101,184,973,704	101,184,973,704
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
สัญญาซื้อ	13,582,800,000	2,132,202,087	15,715,002,087	8,746,538,984	1,324,870,968	10,071,409,952
สัญญาขาย	1,010,000,000	13,481,493,113	14,491,493,113	-	10,381,884,841	10,381,884,841
สัญญาอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาซื้อ	7,518,000,000	8,282,911,200	15,800,911,200	8,842,000,000	7,042,828,239	15,884,828,239
สัญญาขาย	7,518,000,000	8,282,911,200	15,800,911,200	8,842,000,000	7,042,828,239	15,884,828,239
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	43,806,294,995	-	43,806,294,995	43,590,047,144	-	43,590,047,144
อื่น ๆ	1,923,586,510	3,859,113,143	5,782,699,653	63,214,323	3,277,127,635	3,340,341,958
รวม	111,676,565,979	255,371,376,798	367,047,942,777	107,193,485,743	192,199,049,754	299,392,535,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องชำระในอนาคตเกี่ยวกับระบบสารสนเทศเป็นจำนวน 54 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 20 เมษายน 2552 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต เป็นจำนวน 504 ล้านบาท

- 5.21 กำไรต่อหุ้น
กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 คำนวณได้ดังนี้

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	ล้านบาท		ล้านหุ้น		บาท	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1,666	6,017	2,891	2,870	0.58	2.10
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	686	1,218		
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1,666	6,017	3,577	4,088	0.47	1.47

- 5.22 สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ประเภท	ระยะเวลา	จำนวนเงินค่าเช่าทั้งสิ้น	
		งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะของธนาคาร
		บาท	บาท
ที่ดินและ/หรืออาคาร	1 มกราคม 2550-31 ธันวาคม 2550	161,607,044	138,856,228
	1 มกราคม 2551-31 ธันวาคม 2551	108,060,009	98,136,569
	1 มกราคม 2552-31 ธันวาคม 2552	52,496,365	48,303,565
	1 มกราคม 2553-31 ธันวาคม 2553	18,383,741	18,383,741
	1 มกราคม 2554-31 ธันวาคม 2554	18,448,418	18,448,418
	1 มกราคม 2555-31 ธันวาคม 2555	18,346,420	18,346,420
	1 มกราคม 2556-31 สิงหาคม 2578	162,480,853	162,480,853
		539,822,850	502,955,794

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ประเภท	ระยะเวลา	จำนวนเงินค่าเช่าทั้งสิ้น	
		งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะของธนาคาร
		บาท	บาท
ที่ดินและ/หรืออาคาร	1 มกราคม 2549-31 ธันวาคม 2549	162,504,882	110,396,935
	1 มกราคม 2550-31 ธันวาคม 2550	114,964,623	78,271,068
	1 มกราคม 2551-31 ธันวาคม 2551	47,836,900	40,837,408
	1 มกราคม 2552-31 ธันวาคม 2552	13,327,917	10,433,477
	1 มกราคม 2553-31 ธันวาคม 2553	10,048,803	10,048,803
	1 มกราคม 2554-31 ธันวาคม 2554	10,150,671	10,150,671
	1 มกราคม 2555-8 ธันวาคม 2573	106,107,830	106,107,830
		464,941,626	366,246,192

- 5.23 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นธุรกรรมการค้าปกติของธนาคารมีการคิดราคาระหว่างกันตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปรวมทั้งนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ธนาคารได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เช่นเดียวกับลูกหนี้ทั่วไป

- 5.23.1 เงินให้สินเชื่อ และภาระผูกพันแก่พนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปและแก่กิจการที่ธนาคารและ/หรือกรรมการและ/หรือบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้นๆ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549 บาท	2548 บาท
เงินให้สินเชื่อ		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,789,637,555	36,208,899,952
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์	43,108,277,133	31,524,879,323
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	404,034,548	357,977,136
ภาระผูกพัน		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,393,654,538	4,711,812,488
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์	4,621,006,366	941,338,196

ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

31 ธันวาคม 2549

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดชำระ	ยอดหนี้คงค้าง	
			มีหลักประกัน (ล้านบาท)	ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อ	40,790	5 ม.ค. 2550 ถึง 29 ก.พ. 2563	386	43,797
ภาระผูกพัน	3,393	24 พ.ย. 2549 ถึง 29 ก.พ. 2563		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารคิดดอกเบี้ยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตรา ร้อยละ 1.50 ถึง 10.00 ต่อปี

31 ธันวาคม 2548

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดชำระ	ยอดหนี้คงค้าง	
			มีหลักประกัน (ล้านบาท)	ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อ	36,209	27 ธ.ค. 2548 ถึง 29 ม.ค. 2572	411	40,510
ภาระผูกพัน	4,712	30 พ.ย. 2548 ถึง 25 ธ.ค. 2549		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารคิดดอกเบี้ยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตรา ร้อยละ 1.50 ถึง 8.50 ต่อปี

- 5.23.2 นอกจากข้อมูลในข้อ 5.23.1 แล้ว ธนาคารยังมีเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพันกับบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของธนาคารโดยความเกี่ยวข้องพิจารณาจากการมีผู้บริหารสำคัญเป็นคนเดียวกับธนาคารและ/หรือบริษัทที่กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของธนาคารมีอำนาจออกเสียงอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549 บาท	2548 บาท
เงินให้สินเชื่อ		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,162,694,316	1,179,040,000
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์	1,220,735,291	1,343,554,509
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,747,143	68,300
ภาระผูกพัน		
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	171,516,505	465,604,031
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือนกุมภาพันธ์	334,508,298	392,694,243

ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อและการผูกพันดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

31 ธันวาคม 2549

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดชำระ	ยอดหนี้คงค้าง	
			มีหลักประกัน (ล้านบาท)	ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อ	1,163	5 ม.ค. 2550 ถึง 31 ต.ค. 2555	588	746
การผูกพัน	171	20 ต.ค. 2549 ถึง 30 เม.ย. 2557		

31 ธันวาคม 2548

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดชำระ	ยอดหนี้คงค้าง	
			มีหลักประกัน (ล้านบาท)	ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อ	1,179	27 ม.ค. 2549 ถึง 31 ต.ค. 2555	1,172	473
การผูกพัน	466	17 พ.ย. 2548 ถึง 30 เม.ย. 2557		

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เท่ากับร้อยละ 5.40 ถึง 8.50 และ ร้อยละ 5.00 ถึง 7.25 ตามลำดับ

- 5.23.3 ธนาคารมีเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

31 ธันวาคม 2549

ประเภทกิจการ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	งบการเงินรวม สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
			วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท	
บริษัทร่วม					
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต				
ของธนาคาร	1,100,000,000	49.99%	549,999,960	785,250,429	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ			549,999,960	785,250,429	-

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งธนาคารถือหุ้นร้อยละ

10 ถึง ร้อยละ 20

บริษัท ศรีอยุธยาประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย	250,000,000	10.92%	418,983,303	-	35,475,310
บริษัท เอเชียนเทรดแอนด์						
ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจการบริการ	150,000,000	10.00%	- 0 -	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม						
พรีมาเวสต์ จำกัด	จัดการกองทุนรวม	250,000,000	10.00%	25,000,000	-	-
บริษัท พี.พี. พาราเวสต์ จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	95,000,000	10.00%	9,500,000	-	-

31 ธันวาคม 2548

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	งบการเงินรวม		เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
			สัดส่วน การถือหุ้น	วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท		
บริษัทร่วม							
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต						
	ของธนาคาร	1,100,000,000	49.99%	549,999,960	755,252,141	-	
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน							
อยุธยาเจเอฟ จำกัด	จัดการกองทุน	150,000,000	46.96%	57,943,810	155,530,404	28,174,853	
หัก สำรองทั่วไปในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				-	(150,000,000)	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				607,943,770	760,782,545	28,174,853	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งธนาคารถือหุ้นร้อยละ

10 ถึง ร้อยละ 20

บริษัท ศรีอยุธยาประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย	250,000,000	10.92%	418,983,303	-	27,288,700
บริษัท เอเชียนเทรดแอนด์						
ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจบริการ	150,000,000	10.00%	15,000,000	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม						
พริมาเวสต์ จำกัด	จัดการกองทุนรวม	250,000,000	10.00%	25,000,000	-	-
บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด	ธุรกิจบริการ	395,000,000	10.00%	39,500,000	-	-
บริษัท พี.พี. พาราเวด จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	95,000,000	10.00%	9,500,000	-	-

31 ธันวาคม 2549

	ประเภทกิจการ	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					เงินปันผล บาท
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน			
				วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท		
บริษัทย่อย							
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคลากร	100,000,000	99.99%	99,999,400	322,115,145	-	
บริษัท สำนักงานกฎหมาย กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ให้บริการ ด้านกฎหมาย	32,000,000	99.99%	31,999,940	8,737,631	-	
บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	2,000,000,000	99.99%	1,999,999,940	- 0 -	-	
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยา จำกัด	จัดการกองทุน	350,000,000	99.99%	267,350,150	168,970,013	-	
(เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยาเจเอฟ จำกัด)							
บริษัท อยุธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	1,998,000,000	99.99%	1,997,999,953	1,997,962,486	-	
บริษัท อยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจลิสซิ่ง	705,000,000	86.73%	761,394,020	940,849,142	22,170,215	
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	600,000,000	86.33%	637,139,225	621,038,929	-	
บริษัท อยุธยา ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	2,850,000,000	79.33%	2,239,429,834	1,542,513,945	-	
(เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน))							
บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนล แฟคเตอร์ลิ่ง จำกัด	ซื้อสิทธิ เรียกร้องลูกหนี้	250,000,000	50.63%	150,006,660	178,795,136	2,531,315	
บริษัทรวม							
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	1,100,000,000	49.99%	549,999,960	785,250,429	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ				8,735,319,082	6,566,232,856	24,701,530	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งธนาคารถือหุ้นร้อยละ

10 ถึง ร้อยละ 20

บริษัท ศรีอยุธยาประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย	250,000,000	10.92%	418,983,303	-	35,475,310
บริษัท เอเชียนเทรดแอนด์						
ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจบริการ	150,000,000	10.00%	- 0 -	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม						
พริมาเวสต์ จำกัด	จัดการกองทุนรวม	250,000,000	10.00%	25,000,000	-	-
บริษัท พี.พี.พาราเวด จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	95,000,000	10.00%	9,500,000	-	-

31 ธันวาคม 2548

		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร				
	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น	เงินลงทุน		เงินปันผล
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
		บาท		บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย						
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่ารถยนต์ และให้บริการด้านบุคคลากร	100,000,000	99.99%	99,999,400	315,444,828	-
บริษัท สำนักงานกฎหมาย กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ให้บริการ ด้านกฎหมาย	2,000,000	99.99%	1,999,940	- 0 -	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริหารสินทรัพย์	2,000,000,000	99.99%	1,999,999,940	1,334,731,662	-
บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	600,000,000	86.33%	637,139,225	639,215,901	-
บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจเงินทุน	2,850,000,000	79.33%	2,239,429,834	1,635,833,158	-
บริษัท อยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจลิสซิ่ง	705,000,000	66.95%	529,624,560	637,572,783	7,514,899
บริษัท เพลลิจิต แอ็คไวดเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางการเงิน	40,000,000	52.46%	4,000,000	4,042,963	1,000,000
บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนล แฟคเตอร์ส จำกัด	ซื้อสิทธิ เรียกร้องลูกหนี้	250,000,000	50.63%	150,006,660	158,499,189	-
บริษัทรวม						
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	ดำเนินธุรกิจบัตรเครดิต ของธนาคาร	1,100,000,000	49.99%	549,999,960	755,252,141	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยาแอสเฟ จำกัด	จัดการกองทุน	150,000,000	46.96%	51,263,810	148,850,403	28,174,853
หัก สำรองทั่วไปบริษัทย่อย และบริษัทรวม				-	(150,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมสุทธิ				<u>6,263,463,329</u>	<u>5,479,443,028</u>	<u>36,689,752</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งธนาคารถือหุ้นร้อยละ						
10 ถึง ร้อยละ 20						
บริษัท ศรีอยุธยาประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย	250,000,000	10.92%	418,983,303	-	27,288,700
บริษัท เอเชียเทรดแอนด์ ลิสซิ่ง จำกัด	ธุรกิจบริการ	150,000,000	10.00%	15,000,000	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม พรีมาเวสต์ จำกัด	จัดการกองทุนรวม	250,000,000	10.00%	25,000,000	-	-
บริษัท ไทยสมรทคาร์ด จำกัด	ธุรกิจบริการ	395,000,000	10.00%	39,500,000	-	-
บริษัท พี.พี.พาราจูด จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	95,000,000	10.00%	9,500,000	-	-

2. เงินให้กู้ยืมระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด	-	-	23,737,264,942	27,656,736,396
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	-	-	210,000,000	265,000,000
บริษัท อูยูธยานเตอร์เนชั่นแนลแฟคเตอร์ส จำกัด	-	-	101,325,320	705,655,750
บริษัท อูยูธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิ่ง จำกัด	-	-	751,198,775	1,346,057,080
บริษัท อูยูธยา ออโต้ ลิส จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
(เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน))	-	-	12,300,000,000	2,700,000,000
บริษัท สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา จำกัด	-	-	-	15,688,286
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน อูยูธยา จำกัด	-	-	-	-
(เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	-	-	-	-
อูยูธยา เจเอฟ จำกัด)	-	-	100,000,000	-
รวม	-	-	37,199,789,037	32,689,137,512
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	-	-	371,997,018	326,890,753
รวม	-	-	36,827,792,019	32,362,246,759
บริษัทร่วม				
บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด	3,033,082,121	3,000,000,000	3,033,082,121	3,000,000,000
รวม	3,033,082,121	3,000,000,000	3,033,082,121	3,000,000,000
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	30,330,821	30,000,000	30,330,821	30,000,000
รวม	3,002,751,300	2,970,000,000	3,002,751,300	2,970,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งธนาคารถือหุ้น				
ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 20				
บริษัท พี.พี. พาราวูด จำกัด	539,794,162	497,953,647	539,794,162	497,953,647
รวม	539,794,162	497,953,647	539,794,162	497,953,647
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	1,701,232	1,082,827	1,701,232	1,082,827
รวม	538,092,930	496,870,820	538,092,930	496,870,820
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้น				
หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน				
บริษัท บีทีวีเอดิครตี้ จำกัด	383,680,000	723,040,000	383,680,000	723,040,000
บริษัท กะรัตฟอเซท จำกัด	-	25,000,000	-	25,000,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	379,000,000	431,258,478	379,000,000	431,000,000
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	3,056,328	3,155,207	-	-
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	405,769,540	11,413,181	400,000,000	-
บริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด (มหาชน)	14,316	-	14,316	-
รวม	1,171,520,184	1,193,866,866	1,162,694,316	1,179,040,000
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	5,747,000	68,300	5,747,000	68,300
รวม	1,165,773,184	1,193,798,566	1,156,947,316	1,178,971,700

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวข้างต้นมีการคิดดอกเบี้ยและเงื่อนไขโดยส่วนใหญ่เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด จำนวน 21,063 ล้านบาท และ 24,020 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินเชื่อประเภทเงินกู้ระยะยาวโดยมีระยะเวลา 10 ปี และจำนวน 2,629 ล้านบาท และ 3,618 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินเชื่อประเภทเงินกู้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากออมทรัพย์สำหรับนิติบุคคลทั่วไปบวกด้วย ร้อยละ 1 ต่อปี และเงินฝากประจำประเภท 12 เดือน ตามลำดับ

นอกจากนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารอนุมัติเงินให้สินเชื่อแก่บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด จำนวน 45 ล้านบาท เป็นเงินให้สินเชื่อประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับเงินฝากออมทรัพย์สำหรับนิติบุคคลทั่วไปบวกด้วยร้อยละ 1 ต่อปี

- 5.23.4 รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างธนาคารและบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ในงบดุล และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบดุล				
บริษัทย่อย				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
(สินทรัพย์)	-	-	4,739,912	2,700,000,000
เงินทดรองจ่าย	-	-	108,803,411	155,792,897
สินทรัพย์อื่น	-	-	22,773,823	34,956,910
เงินฝาก	-	-	176,382,299	174,871,088
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
(หนี้สิน)	-	-	230,589,854	93,596,173
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	1,997,882,614	-
หนี้สินอื่น	-	-	733,077,173	733,700,851
ภาระผูกพัน	-	-	3,313,405,369	4,499,887,804
บริษัทร่วม				
สินทรัพย์อื่น	102,042,566	157,583,062	102,042,566	157,583,062
เงินฝาก	395,221,207	478,055,692	395,221,207	478,055,692
หนี้สินอื่น	278,086	7,037,663	278,086	7,037,663
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
หนี้สินอื่น	400,000,000	400,000,000	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของธนาคาร	
	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุน				
บริษัทย่อย				
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	-	-	1,033,070,234	516,217,214
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	3,399,409	1,957,016
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	-	-	50,730,206	15,384,906
ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย	-	-	576,545,506	584,835,474
บริษัทร่วม				
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	192,378,082	73,592,659	192,378,082	73,592,659
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,770,734	996,602	1,770,734	996,602
รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย	100,304,210	100,431,467	100,304,210	100,431,467
ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย	1,254,987	3,680,663	1,254,987	3,680,663

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2549 และ 2548 ธนาคารมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับธนาคารพาณิชย์ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 427 และ 833 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ราคาขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นราคาตามมูลค่าตามบัญชีซึ่งเป็นราคาที่สมเหตุสมผล

รายการทางบัญชีที่สำคัญระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการคิดต้นทุนการกู้ยืมระหว่างกันตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

- 5.23.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์ และสิทธิเรียกร้องประเภทสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งมีราคาสุทธิตามบัญชี ณ วันโอนเท่ากับ 2,735 ล้านบาท ให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด โดยธนาคารได้รับชำระเงินทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ธนาคารมีความประสงค์ในการโอนขายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยในลักษณะเป็นการขายขาดและไม่สามารถซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ที่ขายไปแล้วกลับคืนได้

5.24 ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร
ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่บำเหน็จกรรมการ ค่าพาหนะกรรมการ เงินเดือน โบนัส (ถ้ามี) ของผู้บริหาร

5.25 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

(1) ฐานะจำแนกตามประเภทธุรกรรม

	งบการเงินรวม			
	2549			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์รวม	660,045,729,110	12,399,210,952	6,217,007,033	666,227,933,029
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	77,997,633,239	3,222,347,759	-	81,219,980,998
เงินลงทุนสุทธิ	64,960,226,549	3,424,594,891	-	68,384,821,440
เงินให้สินเชื่อ	460,984,370,893	349,794,234	-	461,334,165,127
เงินฝาก	561,707,187,532	358,093,240	-	562,065,280,772
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,209,548,120	-	-	23,209,548,120
เงินกู้ยืม	12,883,100,000	5,414,181,183	-	18,297,281,183
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	325,845,212,341	36,413,621,159	-	362,258,833,500

	งบการเงินรวม			
	2548			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์รวม	642,139,552,782	13,003,433,129	7,326,083,113	647,816,902,798
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	50,021,496,315	4,014,802,919	-	54,036,299,234
เงินลงทุนสุทธิ	56,720,474,243	4,325,097,260	-	61,045,571,503
เงินให้สินเชื่อ	452,571,215,526	1,202,977,733	-	453,774,193,259
เงินฝาก	559,615,046,597	275,089,752	-	559,890,136,349
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	19,643,669,425	-	-	19,643,669,425
เงินกู้ยืม	12,000,000,000	4,107,379,783	-	16,107,379,783
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	267,872,326,227	23,505,002,942	-	291,377,329,169

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	2549			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์รวม	656,698,929,192	12,399,210,952	6,217,007,033	662,881,133,111
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	77,847,567,427	3,222,347,759	-	81,069,915,186
เงินลงทุนสุทธิ	69,205,394,137	3,424,594,891	-	72,629,989,028
เงินให้สินเชื่อ	457,449,020,645	349,794,234	-	457,798,814,879
เงินฝาก	561,884,350,240	358,093,240	-	562,242,443,480
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	19,874,512,241	-	-	19,874,512,241
เงินกู้ยืม	14,881,475,000	5,414,181,183	-	20,295,656,183
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	330,634,321,618	36,413,621,159	-	367,047,942,777

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	2548			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์รวม	631,258,592,954	13,003,433,129	7,326,083,113	636,935,942,970
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	52,546,180,100	4,014,802,919	-	56,560,983,019
เงินลงทุนสุทธิ	60,286,948,991	4,325,097,260	-	64,612,046,251
เงินให้สินเชื่อ	442,348,241,322	1,202,977,733	-	443,551,219,055
เงินฝาก	553,257,276,863	275,089,752	-	553,532,366,615
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,388,896,409	-	-	17,388,896,409
เงินกู้ยืม	12,000,000,000	4,107,379,783	-	16,107,379,783
ภาระผูกพันทั้งสิ้น	275,887,532,555	23,505,002,942	-	299,392,535,497

(2) ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกรรม

	งบการเงินรวม			
	2549			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	35,267,842,830	488,859,804	-	35,756,702,634
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,551,889,633	125,926,714	-	16,677,816,347
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	18,715,953,197	362,933,090	-	19,078,886,287
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	23,631,504,325	207,136,626	14,648,671,622	9,189,969,329
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	40,910,709,068	432,778,998	14,648,671,622	26,694,816,444
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,436,748,454	137,290,718	-	1,574,039,172

	งบการเงินรวม			
	2548			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	24,324,480,279	297,821,312	-	24,622,301,591
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,724,191,226	224,477,331	-	7,948,668,557
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	16,600,289,053	73,343,981	-	16,673,633,034
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	15,482,768,839	336,464,655	7,555,978,770	8,263,254,724
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	26,099,274,347	268,487,603	7,555,978,770	18,811,783,180
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,983,783,545	141,321,033	-	6,125,104,578

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	2549			
	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	34,193,140,448	488,859,804	-	34,682,000,252
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,348,332,558	125,926,714	-	16,474,259,272
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	17,844,807,890	362,933,090	-	18,207,740,980
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	17,673,262,567	207,136,626	14,648,671,622	3,231,727,571
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	33,981,145,438	432,778,998	14,648,671,622	19,765,252,814
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,536,925,019	137,290,718	-	1,674,215,737

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร

2548

	ธุรกรรม ในประเทศ	ธุรกรรม ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	23,458,209,717	297,821,312	-	23,756,031,029
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,475,502,062	224,415,041	-	7,699,917,103
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	15,982,707,655	73,406,271	-	16,056,113,926
รายได้ที่มีใบดอกเบี้ย	12,727,283,782	336,464,655	7,555,978,770	5,507,769,667
ค่าใช้จ่ายที่มีใบดอกเบี้ย	22,826,850,784	268,487,603	7,555,978,770	15,539,359,617
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,883,140,653	141,383,323	-	6,024,523,976

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่ หรือระหว่างสาขากับกันใช้เกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับต้นทุน

5.26 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและบำนาญ

ธนาคารมีทั้งระเบียบการจ่ายเงินบำนาญเมื่อออกจากงานให้กับพนักงาน โดยพนักงานเป็นผู้รับประโยชน์ฝ่ายเดียว และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานต้องจ่ายสมทบ สำหรับเงินบำนาญธนาคารจะจ่ายให้พนักงานซึ่งทำงานต่อเนื่องกันครบ 10 ปี โดยคำนวณจากระยะเวลาการทำงานคูณเงินเดือนอัตราสุดท้ายที่พนักงานได้รับก่อนออกจากงาน ทั้งนี้ระเบียบการจ่ายเงินบำนาญจะมีผลบังคับใช้เฉพาะพนักงานที่ทำงานอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2541 เท่านั้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารได้ออนเงินสำรองบำนาญดังกล่าวจำนวน 1,850 ล้านบาท เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจดทะเบียนแล้ว

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2541 ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อใช้แทนการจ่ายเงินบำนาญที่มีอยู่เดิม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสมทบในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของเงินเดือน แต่ไม่เกินส่วนของธนาคารจ่ายสมทบ ทั้งนี้ธนาคารจะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 หากอายุงานไม่ถึง 10 ปี ร้อยละ 7 หากอายุงานครบ 10 ปี และร้อยละ 10 หากอายุงานครบ 20 ปี เงินส่วนที่ธนาคารจ่ายสมทบให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ธนาคารได้มอบหมายให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

หลังจากที่ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว เงินที่จ่ายให้แก่พนักงานที่มีสิทธิได้รับเมื่อออกจากงานธนาคารจะจ่ายเงินจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้ก่อน หากเงินส่วนสมทบของธนาคารพร้อมผลประโยชน์คำนวณแล้วน้อยกว่าเงินบำนาญที่จะได้รับตามระเบียบว่าด้วยเงินบำนาญ ธนาคารจะจ่ายเพียงส่วนที่ขาดให้โดยจ่ายจากกองทุนเงินบำนาญ

5.27 การเปิดเผยข้อมูลตราสารทางการเงิน

ธนาคารได้ปฏิบัติตามแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงินที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุลตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

สำหรับตราสารทางการเงินที่อยู่นอกงบดุล ธนาคารประกอบธุรกรรมที่เป็นตราสารทางการเงินซึ่งถือเป็นธุรกรรมปกติของธนาคารในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อการลงทุน และลดความเสี่ยงของธนาคารเองจากภาวะการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ตราสารทางการเงินเหล่านี้ประกอบด้วยภาระผูกพันในการขายวงเงินสินเชื่อ แสตนบายเลตเตอร์ออฟเครดิต การค้าประกันทางการเงิน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตราสารทางการเงินเหล่านี้มีความเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในจำนวนเงินที่มากกว่าที่ได้แสดงไว้ในงบการเงินในระดับที่แตกต่างกันและมูลค่าตามสัญญาของตราสารทางการเงินเหล่านี้ จะแสดงถึงระดับของภาระผูกพันที่ธนาคารได้เข้าไปผูกพันในตราสารแต่ละประเภท

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการจัดการการลงทุน ภายใต้นโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการธนาคารได้วางไว้ รวมทั้งมีขั้นตอนการรายงานและการดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้ธนาคารเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ธนาคารได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยมีการเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกันในจำนวนที่เพียงพอที่จะครอบคลุมถึงความสูญเสียทางการเงินที่จะเกิดขึ้นได้

สำหรับสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อมีมูลค่าตามที่แสดงไว้ในงบดุลหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 5.7) เพื่อแสดงความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อ

ธนาคารพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่ในหลายประเภทธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสามารถเกิดขึ้นได้กับตราสารทางการเงินนอกงบดุลด้วยในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้เมื่อครบกำหนด

ธนาคารมีความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อ ในกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาของตราสารทางการเงินนอกงบดุลอันได้แก่ สัญญาที่จะขายวงเงินสินเชื่อ แสตนบายเลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันทางการเงิน ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะมีค่าเท่ากับมูลค่าตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้ในเบื้องต้น ธนาคารได้ขึ้นนโยบายและวิธีการในการพิจารณาการให้สินเชื่อประเภทนี้ขึ้นเดียวกับการให้สินเชื่อสำหรับรายการในงบดุล สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านั้น มูลค่าตามสัญญาไม่ได้แสดงถึงจำนวนความสูญเสียจากการให้สินเชื่อธนาคารควบคุมความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อของตราสารทางการเงินเหล่านี้ โดยมีขั้นตอนการอนุมัติวงเงิน และการติดตามที่รอบคอบรัดกุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีมูลค่าตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่ยังไม่ครบกำหนดตามสัญญา เทียบเท่ากับวงเงินสินเชื่อดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2549	2548
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า	532	450
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศทันทีและล่วงหน้า	1,370	426

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยในงบดุลนั้นเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอันจะมีผลในทางลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในปัจจุบันและในอนาคต ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังเกิดจากระยะเวลาที่แตกต่างกันในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยระหว่างรายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินธุรกิจปรัวรรตเงินตรานั้น ธนาคารมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บริการกับลูกค้า โดยธนาคารจะซื้อหรือขายธุรกรรมที่ทำกับลูกค้าในตลาดค่าเงินตราต่างประเทศต่อไป ในกรณีบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ธนาคารจะบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยน (SWAP)

ธนาคารได้ทำธุรกรรมเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร และเพื่อเป็นการชดเชยกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลูกค้า การบริหารความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ต้องเป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการธนาคารให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยฝ่ายงานและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคาร

ธนาคารและบริษัทย่อยได้สรุประยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ดังนี้

	งบการเงินรวม 2549				เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย	รวม
	0 - 3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	75,696,258,044	6,674,187,574	2,181,324,714	10,000	-	9,668,200,666	94,219,980,998
เงินลงทุนสุทธิ	13,260,558,381	13,843,452,983	23,882,361,958	8,216,556,981	-	9,181,891,137	68,384,821,440
เงินให้สินเชื่อ	341,472,203,496	18,249,607,404	17,545,170,101	17,527,684,088	63,186,519,973	3,352,980,065	461,334,165,127
หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก	396,810,324,018	128,686,980,890	23,962,337,968	11,427,194	-	12,594,210,702	562,065,280,772
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	14,704,076,596	2,512,031,366	2,801,517,400	913,171,000	-	2,278,751,758	23,209,548,120
เงินกู้ยืม	883,100,000	5,414,181,183	12,000,000,000	-	-	-	18,297,281,183

งบการเงินรวม							
2548							
0 - 3 เดือน	3 -12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	75,191,442,058	2,136,124	2,882,959,402	1,280,863	-	9,083,480,787	87,161,299,234
เงินลงทุนสุทธิ	5,585,432,216	16,348,751,843	21,894,188,060	6,942,758,149	-	10,274,441,235	61,045,571,503
เงินให้สินเชื่อ	348,907,654,171	15,884,609,259	15,333,517,780	9,128,053,291	63,899,819,842	620,538,916	453,774,193,259

หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก	396,887,415,961	77,715,878,260	72,649,211,239	1,893,242	-	12,635,737,647	559,890,136,349
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	15,599,936,291	1,221,701,259	121,776,532	333,076,363	-	2,367,178,980	19,643,669,425
เงินกู้ยืม	-	4,107,379,783	12,000,000,000	-	-	-	16,107,379,783

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร							
2549							
	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	75,683,881,542	6,674,177,404	2,183,979,733	10,000	-	9,527,866,507	94,069,915,186
เงินลงทุนสุทธิ	12,194,576,961	13,843,452,983	23,848,871,917	8,176,133,967	-	14,566,953,200	72,629,989,028
เงินให้สินเชื่อ	377,530,532,651	16,794,405,963	2,925,434,859	16,079,476,358	43,594,740,122	874,224,926	457,798,814,879

หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก	396,910,743,851	128,686,980,890	23,962,445,382	11,427,194	-	12,670,846,163	562,242,443,480
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	13,301,938,022	1,346,689,534	2,001,121,209	913,171,000	-	2,311,592,476	19,874,512,241
เงินกู้ยืม	2,881,475,000	5,414,181,183	12,000,000,000	-	-	-	20,295,656,183

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร							
2548							
	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ	ไม่มีภาระ ดอกเบี้ย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	76,811,174,134	802,136,124	2,885,127,034	1,280,863	-	8,861,264,864	89,360,983,019
เงินลงทุนสุทธิ	4,990,436,312	16,269,505,936	21,895,998,003	6,885,300,723	-	14,570,805,277	64,612,046,251
เงินให้สินเชื่อ	372,621,807,418	15,398,829,960	5,345,140,071	8,093,441,151	41,736,330,098	355,670,357	443,551,219,055

หนี้สินทางการเงิน							
เงินฝาก	390,746,632,026	77,690,116,685	72,295,161,239	1,893,242	-	12,798,563,423	553,532,366,615
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงินและหลักทรัพย์							
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	13,941,462,660	659,605,913	56,000,000	333,076,363	-	2,398,751,473	17,388,896,409
เงินกู้ยืม	-	4,107,379,783	12,000,000,000	-	-	-	16,107,379,783

ตราสารทางการเงินชนิดที่มีดอกเบี้ย

ตารางแสดงยอดคงเหลือเฉลี่ยและจำนวนดอกเบี้ยสำหรับตราสารทางการเงินชนิดที่มีดอกเบี้ยของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2549			2548		
	ยอดคงเหลือเฉลี่ย (12 เดือน)	จำนวน ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย%	ยอดคงเหลือเฉลี่ย (12 เดือน)	จำนวน ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย%
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	67,163	3,341	5.0	36,979	1,389	3.8
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	26,108	1,491	5.7	35,626	1,332	3.7
เงินลงทุน	51,164	2,115	4.1	48,031	1,849	3.9
เงินให้สินเชื่อ	432,522	27,499	6.4	422,442	29,004	6.9
รวม	576,957	34,446		543,078	33,574	
หนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย						
เงินฝาก	555,233	15,693	2.8	519,433	10,019	1.9
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	17,361	335	1.9	20,078	249	1.2
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	-	-	1	-	2.7
เงินกู้ยืม	14,248	614	4.3	16,050	1,042	6.5
รวม	586,842	16,642		555,562	11,310	

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร					
	2549			2548		
	ยอดคงเหลือเฉลี่ย (12 เดือน)	จำนวน ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย%	ยอดคงเหลือเฉลี่ย (12 เดือน)	จำนวน ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย%
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	67,107	3,345	5.0	37,366	1,426	3.8
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	24,859	1,432	5.8	35,043	1,316	3.8
เงินลงทุน	50,198	2,078	4.1	47,378	1,821	3.8
เงินให้สินเชื่อ	450,263	27,054	6.0	433,429	28,515	6.6
รวม	592,427	33,909		553,216	33,078	
หนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ย						
เงินฝาก	553,730	15,653	2.8	512,371	9,837	1.9
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,968	213	1.5	17,525	169	1.0
เงินกู้ยืม	14,119	606	4.3	16,038	1,039	6.5
รวม	581,817	16,472		545,934	11,045	

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแยกตามระยะเวลาที่ครบกำหนด

ตารางแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย จำแนกตามระยะเวลาที่ครบกำหนดของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ได้ดังนี้

งบการเงินรวม 2549								
	เมื่อทวงถาม	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด เวลา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	9,736,561,169	75,671,563,877	6,597,137,157	2,169,824,543	10,000	-	44,884,252	94,219,980,998
เงินลงทุนสุทธิ	50,000,000	13,210,558,381	13,843,452,983	23,925,972,808	8,176,133,967	-	9,178,703,301	68,384,821,440
เงินให้สินเชื่อ	5,202,119,818	98,354,355,016	59,590,206,671	71,303,653,634	161,354,529,160	63,186,519,973	2,342,780,855	461,334,165,127
หนี้สินทางการเงิน								
เงินฝาก	171,309,351,838	238,095,182,883	128,686,980,891	23,962,337,966	11,427,194	-	-	562,065,280,772
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	7,024,524,542	9,835,303,811	2,503,031,366	2,933,517,401	913,171,000	-	-	23,209,548,120
เงินกู้ยืม	-	-	883,100,000	5,414,181,183	12,000,000,000	-	-	18,297,281,183
งบการเงินรวม 2548								
	เมื่อทวงถาม	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด เวลา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	6,061,070,665	78,005,725,327	9,798,048	2,882,959,402	10,000	-	201,735,792	87,161,299,234
เงินลงทุนสุทธิ	-	5,592,432,216	16,341,751,843	21,894,188,060	6,942,758,149	-	10,274,441,235	61,045,571,503
เงินให้สินเชื่อ	7,660,922,316	94,992,442,131	55,367,410,219	69,465,450,003	162,388,148,748	63,899,819,842	-	453,774,193,259
หนี้สินทางการเงิน								
เงินฝาก	196,834,870,758	212,688,282,849	77,715,878,261	72,649,211,239	1,893,242	-	-	559,890,136,349
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	10,140,660,396	7,118,809,519	1,568,844,452	492,243,058	323,112,000	-	-	19,643,669,425
เงินกู้ยืม	-	-	4,107,379,783	-	12,000,000,000	-	-	16,107,379,783
งบการเงินเฉพาะของธนาคาร								
2549								
	เมื่อทวงถาม	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด เวลา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	9,483,850,508	75,671,563,877	6,697,126,988	2,172,479,561	10,000	-	44,884,252	94,069,915,186
เงินลงทุนสุทธิ	-	12,194,576,961	13,843,452,983	23,848,871,917	8,176,133,967	-	14,566,953,200	72,629,989,028
เงินให้สินเชื่อ	5,166,145,534	106,789,737,986	55,420,401,523	65,669,024,642	181,158,765,072	43,594,740,122	-	457,798,814,879
หนี้สินทางการเงิน								
เงินฝาก	171,486,402,358	238,095,187,656	128,686,980,890	23,962,445,382	11,427,194	-	-	562,242,443,480
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	6,025,100,320	9,648,430,178	1,286,689,534	2,001,121,209	913,171,000	-	-	19,874,512,241
เงินกู้ยืม	-	1,998,375,000	883,100,000	5,414,181,183	12,000,000,000	-	-	20,295,656,183

งบการเงินเฉพาะของธนาคาร								
2548								
	เมื่อทวงถาม	0-3 เดือน	3-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	เงินให้สินเชื่อ โดยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด เวลา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืน	6,023,728,502	79,590,949,617	809,798,048	2,885,127,034	10,000	-	51,369,818	89,360,983,019
เงินลงทุนสุทธิ	-	4,990,436,312	16,269,505,936	21,895,998,003	6,885,300,723	-	14,570,805,277	64,612,046,251
เงินให้สินเชื่อ	7,632,676,362	91,820,516,048	52,299,835,305	64,209,118,485	185,852,742,757	41,736,330,098	-	443,551,219,055
หนี้สินทางการเงิน								
เงินฝาก								
	197,006,149,690	206,539,045,759	77,690,116,685	72,295,161,239	1,893,242	-	-	553,532,366,615
รายการระหว่างธนาคาร								
และตลาดเงินและหลักทรัพย์								
ขาย โดยมีสัญญาซื้อคืน	9,455,138,510	6,595,039,987	659,605,912	356,000,000	323,112,000	-	-	17,388,896,409
เงินกู้ยืม	-	-	4,107,379,783	-	12,000,000,000	-	-	16,107,379,783

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับตราสารทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินได้จัดทำโดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในตลาด และวิธีการประเมินราคาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละประเภทของตราสารทางการเงินมูลค่าตามที่ปรากฏในงบการเงินและมูลค่ายุติธรรมสำหรับตราสารทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
2549				
	ยอดคงเหลือ บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ยอดคงเหลือ บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	100,777,979,945	100,777,979,945	71,618,556,119	71,618,556,119
หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืน	13,000,000,000	13,000,000,000	33,125,000,000	33,125,000,000
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	28,237,316,468	28,237,316,468	22,377,098,709	22,377,098,709
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	39,362,254,543	39,302,128,352	37,907,690,249	38,370,897,940
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	434,812,553,726	434,547,924,306	435,243,241,622	435,431,432,715
ภาระของลูกค้านจากการรับรอง	1,967,248,098	1,967,248,098	1,607,796,246	1,607,796,246
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	562,065,280,772	557,240,066,609	559,890,136,349	555,399,805,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,209,548,120	22,643,619,910	19,643,669,425	19,499,460,254
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,363,560,795	1,363,560,795	1,461,180,407	1,461,180,407
เงินกู้ยืม	18,297,281,183	16,338,274,938	16,107,379,783	14,654,004,843
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	1,967,248,098	1,967,248,098	1,607,796,246	1,607,796,246
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,076,916,456	3,076,916,456	1,671,232,220	1,671,232,220

	งบการเงินเฉพาะของธนาคาร			
	2549		2548	
	ยอดคงเหลือ บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท	ยอดคงเหลือ บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	100,618,054,788	100,618,054,788	74,127,714,314	74,127,714,314
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	13,000,000,000	13,000,000,000	32,800,000,000	32,800,000,000
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	26,948,604,545	26,948,604,545	21,518,572,097	21,518,572,097
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	39,115,151,627	38,964,536,462	37,614,031,126	37,951,992,467
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ	437,042,800,226	437,042,800,226	427,383,796,350	427,383,796,350
ภาระของลูกค้านจากการรับรอง	1,967,248,098	1,967,248,098	1,607,796,246	1,607,796,246
หนี้สินทางการเงิน				
เงินฝาก	562,242,443,480	557,417,229,317	553,532,366,615	549,072,002,662
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	19,874,512,241	19,874,512,241	17,388,896,409	17,388,896,409
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	1,363,560,795	1,363,560,795	1,461,180,407	1,461,180,407
เงินกู้ยืม	20,295,656,183	18,336,649,938	16,107,379,783	14,654,004,843
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	1,967,248,098	1,967,248,098	1,607,796,246	1,607,796,246
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	3,069,721,098	3,069,721,098	1,643,141,292	1,643,141,292

ตราสารทางการเงินนอกงบดุล

หน่วย : ล้านบาท

	2549					
	มูลค่า ตามสัญญา ไม่เกิน 1 ปี	ราคาตลาด	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามสัญญา เกิน 1 ปี	ราคาตลาด	มูลค่า ยุติธรรม
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า	49,819	49,892	73	917	871	(46)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า	129,918	129,705	(213)	555	501	(54)

หน่วย : ล้านบาท

	2548					
	มูลค่า ตามสัญญา ไม่เกิน 1 ปี	ราคาตลาด	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามสัญญา เกิน 1 ปี	ราคาตลาด	มูลค่า ยุติธรรม
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า	33,034	33,299	265	1,938	1,907	(31)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศทันที และล่วงหน้า	84,031	83,950	(81)	1,151	1,111	(40)

ธนาคารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารข้างต้น โดยประมาณจากมูลค่าตามสัญญาหลังหักราคาตลาด ณ วันสิ้นปี

วิธีการและข้อสมมุติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

วิธีการและข้อสมมุติฐานที่ธนาคารได้ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามที่ได้เปิดเผยมีดังนี้

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาที่ขายคืนถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิที่ปรากฏในงบดุลได้คำนวณตามวิธีการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2

เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวสุทธิได้คำนวณตามวิธีการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 ยกเว้นหลักทรัพย์หุ้นทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ และมีข้อผูกมัดในการถือครองตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แสดงตามราคาทุน

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับของธนาคารรวมเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปร เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น และเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 โดยประมาณคือ เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี

ภาระของลูกค้านจากการรับรอง

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของภาระของลูกค้านจากการรับรองถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

เงินฝาก

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล ยกเว้นเงินฝากที่มีระยะเวลามากกว่า 90 วันขึ้นไปจะคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านหนี้สิน)

มูลค่ายุติธรรมของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านหนี้สิน) ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล ยกเว้นบัตรเงินฝากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวใช้ราคาตลาดอ้างอิง

หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

มูลค่ายุติธรรมของรายการหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืนถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

เงินกู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล ยกเว้นหุ้นกู้ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะคำนวณตามราคาที่มีการซื้อขายจริงในตลาด

ดอกเบี้ยค้างจ่าย

มูลค่ายุติธรรมของดอกเบี้ยค้างจ่ายถือตามจำนวนที่แสดงอยู่ในงบดุล เนื่องจากระยะเวลาที่ครบกำหนดเป็นระยะสั้น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีมูลค่าที่คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้อง ราคายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเหล่านี้ คำนวณโดยใช้ราคาตลาด และอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะและวันครบกำหนดใกล้เคียงกัน

5.28 การโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไปบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 ธนาคารและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) เพื่อโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของธนาคารและบริษัทย่อยรวมถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาโอนสินทรัพย์ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่จะทำการโอนไปนั้นต้องเป็นสินทรัพย์ที่มีลักษณะตามที่กำหนดในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2544 (“พรก.”) ซึ่งมีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ราคารับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวให้มีราคาเท่ากับมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันแต่ไม่เกินมูลค่าทางบัญชี หักด้วยเงินสำรองที่ต้องตั้งไว้ ณ วันโอนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้เมื่อทาง บสท. ยินยอมราคาสินทรัพย์ที่จะต้องชำระเบื้องต้นแล้วเป็นคำสัญญาใช้เงินเปลี่ยนมือไม่ได้ ซึ่งจะครบกำหนดในปีที่ 10 นับแต่วันที่ออกคำสัญญาใช้เงินอัตราดอกเบี้ยคิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ย โดยมีกำหนดชำระทุกปี โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้อ่าว

ธนาคาร บริษัทย่อยและบสท. ตกลงกันว่าให้มีการรับรักษาหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพดังกล่าว ในสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 โดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้สะสมตามเกณฑ์เงินสดจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการดำเนินงานของ บสท. รวมถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งหมดที่ บสท. ต้องจ่ายให้กับธนาคารและบริษัทย่อยด้วย นอกจากนั้นตาม พรก. ดังกล่าว ในกรณีที่มีผลกำไรให้จัดสรรผลกำไรส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท.

รับโอนมาโดยแบ่งคนละครึ่งระหว่าง บสท. ธนาคารและบริษัทย่อย ส่วนผลกำไรส่วนที่สอง ธนาคารและบริษัทย่อยจะรับไปทั้งหมด แต่เมื่อรวมกับ ผลกำไรในส่วนที่หนึ่งแล้วต้องไม่เกินส่วนต่างระหว่างราคามูลค่าสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามบัญชีและราคาของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมา สำหรับกำไรส่วนที่เหลือจากส่วนที่สอง ให้ บสท. รับไปทั้งหมด สำหรับในกรณีที่ผลขาดทุนให้ บสท. ธนาคารและบริษัทย่อยร่วมกันรับผิดชอบ โดยให้ ธนาคารและบริษัทย่อยรับผลขาดทุนในส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมา ส่วนผลขาดทุนในส่วนที่สองที่เหลือจากส่วนที่หนึ่งจำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมาให้ บสท. ธนาคารและบริษัทย่อยแบ่งกันคนละครึ่ง และผลขาดทุนส่วนที่เหลือจากส่วนที่สองให้ บสท. รับไปทั้งหมด โดย บสท. จะนำเฉพาะสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว หรือมีการโอนสินทรัพย์เสร็จสิ้นแล้วในกรณีที่เป็นการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้มาคำนวณกำไรหรือขาดทุนดังกล่าวข้างต้น

5.29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 โดยมีรายละเอียดดังนี้

การนำเสนอรายการในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

- เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ
- หนี้สินอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

- รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (เงินให้สินเชื่อ)
- รายได้อื่น
- รายได้อื่นจากทรัพย์สินรอการขาย
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน)

การนำเสนอรายการในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

- รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน)
- หนี้สูญได้รับคืน
- รายได้อื่น
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (เงินฝาก)

5.30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

5.30.1 การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว

ในวันที่ 3 มกราคม 2550 ธนาคารได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์จาก 29,408,124,750 บาท เป็นจำนวน 47,949,294,760 บาท โดยทุนชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจำนวน 18,541,170,010 บาท เป็นผลมาจากการที่ธนาคารได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ จีอี แคปิตอล อินเทอร์เน็ตซันแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น (“GECIH”) จำนวนทั้งสิ้น 1,391 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทุนจำนวน 13,910,000,000 บาท โดยขายในราคาหุ้นละ 16 บาท เป็นเงินจำนวน 22,256,000,000 บาท ทั้งนี้ภายหลังจากจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว GECIH ถือหุ้นในธนาคารคิดเป็นร้อยละ 29.01 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของธนาคารหลังจากซื้อหุ้นเพิ่มทุนในคราวแรก และไม่เกินร้อยละ 25.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร หลังจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารครบถ้วนทั้งจำนวนแล้ว ภายในวันที่ 3 กันยายน 2551 ทั้งนี้สำหรับการเพิ่มทุนในวันที่ 3 มกราคม 2550 ธนาคารได้จ่ายชำระค่าธรรมเนียมการจัดการตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา

5.30.2 การรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินจากธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)

ภายใต้สัญญาพันธมิตรทางธุรกิจเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ธนาคารได้รับโอนทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่ม GE โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
มูลค่าสินเชื่อ	2,058
มูลค่าทรัพย์สินถาวร	43
มูลค่าเงินฝาก	(1,411)
มูลค่าทรัพย์สินที่ธนาคารจ่าย	690

ทั้งนี้ราคาโอนดังกล่าวเป็นราคาประมาณการโดยที่ปรึกษาทางการเงิน และจะมีการปรับเพื่อให้สะท้อนราคาที่แท้จริงเป็นราคาสุดท้ายซึ่งธนาคารและธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อยเห็นชอบภายใน 120 วัน นับแต่วันที่มีการโอนกิจการ โดยธนาคารได้จ่ายชำระเงินแล้ว

นอกจากนั้น ธนาคารตกลงซื้อคำสิทธิในการประกอบกิจการเช่าซื้อรถใหม่ (New Auto Finance Business) จากธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) และบริษัท จีอี แคปิตอล ออโต ลิส จำกัด (มหาชน) มูลค่า 1,500 ล้านบาท โดยธนาคารได้มีการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเกี่ยวกับคำสิทธิดังกล่าวให้แก่บริษัท อยุธยา แคปิตอล ลิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคำสิทธิทั้งหมด

5.31 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2549

กำไรสะสมคงเหลือยกมาจาก 31 ธันวาคม 2548	5,873,909,444.91	บาท
กำไรสุทธิประจำปี 2549	1,666,395,144.48	บาท
หัก เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	<u>(1,148,631,377.60)</u>	บาท
รวมกำไรสะสม	<u>6,391,673,211.79</u>	บาท

การจดทะเบียนและโครงสร้างการถือหุ้น

ชื่อและประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท : ทะเบียนเลขที่ 0107536001079
ประเภทธุรกิจ : ธนาคารพาณิชย์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2488 โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2488 และเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2488 ธนาคารได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2536

การประกอบกิจการของธนาคาร ธนาคารจะประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ทุกประเภท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเนื่องจากการธนาคารพาณิชย์หรือธุรกิจอันเป็นประเพณีที่ธนาคารพาณิชย์พึงกระทำ ตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ และประกาศที่เกี่ยวข้องซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย อันได้แก่ การประกอบธุรกิจประเภทรับฝากเงิน และใช้ประโยชน์เงินนั้นในทางต่างๆ เช่น ให้สินเชื่อ ซื้อขายตั๋วแลกเงินหรือตราสารเปลี่ยนมือ ซื้อขายเงินปฎิวัติต่างประเทศ รวมถึงการเรียกเก็บเงินตามตั๋วเงิน การรับอ่าวตั๋วเงิน การรับรองตั๋วเงิน การออกเช็คเดอริฟเครดิตร การให้บริการดูแลและเก็บรักษาหลักทรัพย์ (Custodian Service) การเป็นนายหน้าตัวแทนจำหน่ายตราสารแห่งหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ การเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การเป็นผู้ดูแลผลประโยชน์ของกองทุนรวม การเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ การเป็นตัวแทนเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายหน่วยลงทุน และการประกอบกิจการนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต เป็นต้น

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

หุ้นสามัญ จำนวน 2,940,812,475 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10.00 บาท

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนพักการโอนหุ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2549 เพื่อสิทธิเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 (หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว 28,720.24 ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	450,318,957	15.68
2.	บริษัท ทุนมหาโชค จำกัด	139,746,900	4.87
3.	บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด	134,308,400	4.68
4.	บริษัท สตรองโฮลด์ แอสเซทส์ จำกัด	124,366,000	4.33
5.	Nortrust Nominees Ltd.	113,131,580	3.94
6.	บริษัท บีบีทีวี แอสเซตแมนเนจเม้นท์ จำกัด	106,377,500	3.70
7.	บริษัท มหากิจโฮลดิ้ง จำกัด	96,155,150	3.35
8.	State Street Bank and Trust Company for Australia.	95,240,200	3.32
9.	บริษัท ทุนรุ่งเรือง จำกัด	92,988,600	3.24
10.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด	91,992,300	3.20

หมายเหตุ : 1) ณ วันที่ 3 มกราคม 2550 GECIH ได้เข้าถือหุ้นจำนวน 1,391 ล้านหุ้นของธนาคาร หรือคิดเป็นร้อยละ 29.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของธนาคาร โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติม (จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ณ วันที่ 3 มกราคม 2550 เท่ากับ 4,794.93 ล้านหุ้น)
2) ผู้ลงทุนสามารถข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก website : www.krungsri.com ของธนาคาร ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

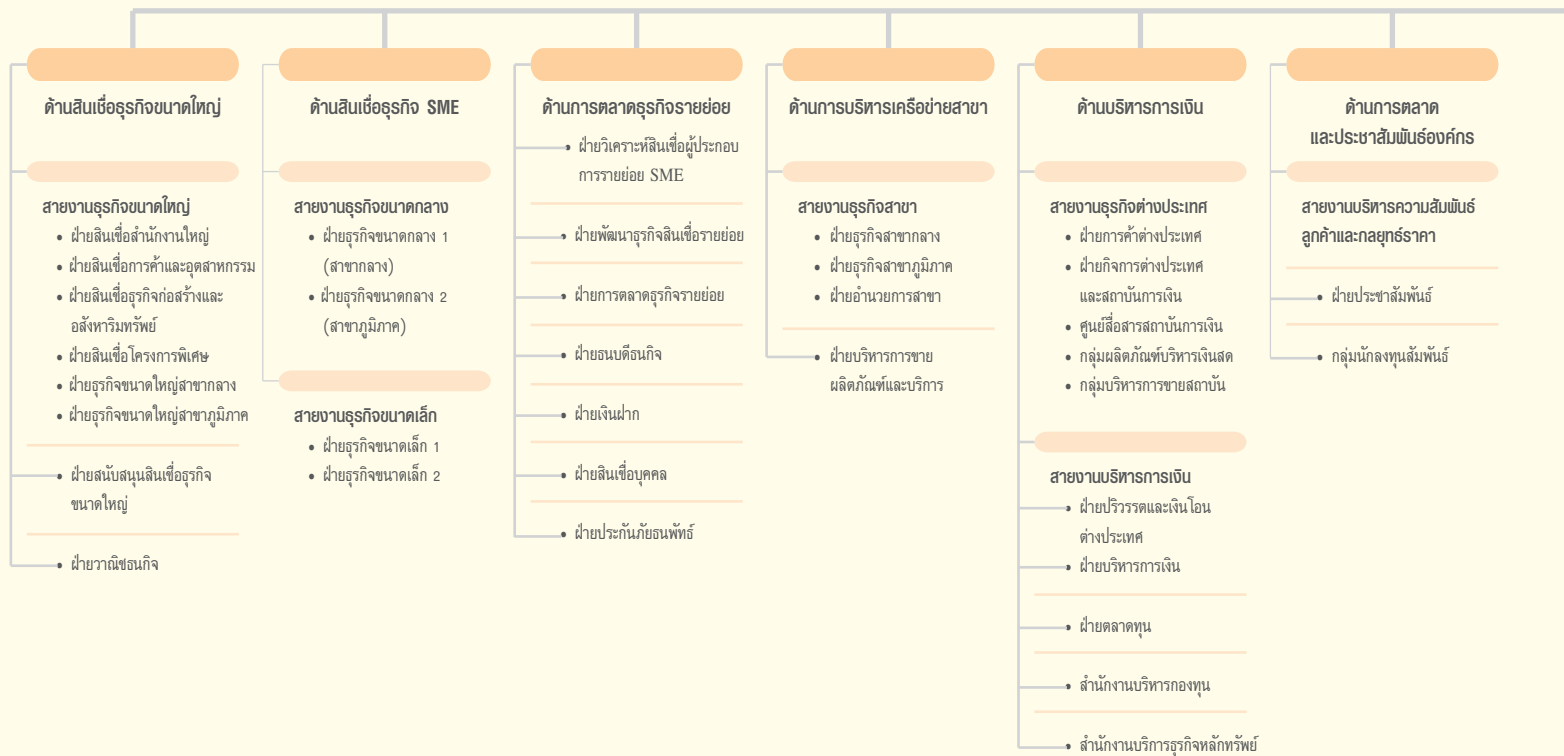
ผังภูมิองค์กร

ณ 18 มกราคม 2550

คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านกำกับและตรวจสอบ

- ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ฝ่ายตรวจสอบ



คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ด้านกฎหมาย

- สำนักที่ปรึกษากฎหมาย

รายงานกฎหมายเพื่อสนับสนุน ธุรกิจ

- ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
- ศูนย์เก็บเอกสารสิทธิ์

รายงานกำกับดูแลธุรกิจธนาคาร

- ฝ่ายนโยบายและระเบียบปฏิบัติ

ด้านปฏิบัติการ

รายงานปฏิบัติการธนาคาร 1

- ฝ่ายปฏิบัติการธนาคาร

รายงานปฏิบัติการธนาคาร 2

- ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ
- ฝ่ายปฏิบัติการบริหารเงินและตลาดทุน
- ฝ่ายบริการร้านค้าบัตรเครดิต
- ฝ่ายปฏิบัติการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์

- กลุ่มพัฒนารูปแบบและภาพลักษณ์สาขา

รายงานปฏิบัติการธุรกิจรายย่อย

- ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย
- กลุ่มติดตามและเรียกเก็บหนี้

ด้านข้อมูลสารสนเทศ

- ฝ่ายปฏิบัติการระบบเทคโนโลยี

- ฝ่ายพัฒนาระบบเทคโนโลยี

- ฝ่ายบริการระบบเทคโนโลยี

- กลุ่มความปลอดภัยระบบเทคโนโลยี

ด้านการเงิน

- ฝ่ายการบัญชี
- สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - กลุ่มเลขานุการคณะกรรมการ
 - กลุ่มระบบงาน
- ฝ่ายอำนวยการกลาง
- ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ
- ฝ่ายบริหารข้อมูลเพื่อการบริหารและวางแผน

รายงานวางแผนและงบประมาณ

ด้านการบริหารความเสี่ยง

รายงานบริหารความเสี่ยง

ด้านสินเชื่อ

- ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ
- ฝ่ายประเมินราคาหลักทรัพย์
- ฝ่ายบริหารสินเชื่อ

รายงานบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเงินและด้านปฏิบัติการ

- ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเงินและด้านปฏิบัติการ

รายงานบริหารความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อย

- ฝ่ายนโยบายและการบริหาร Portfolio
- ฝ่ายวิเคราะห์และรายงานสารสนเทศ
- ฝ่ายพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยง

รายงานกลยุทธ์

- ฝ่ายนโยบายและแผน
- ฝ่ายพัฒนาระบบงาน
- ฝ่ายวิจัย

รายงานพัฒนาหนี้

- ฝ่ายพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์
- ฝ่ายเร่งรัดและพัฒนาหนี้

รายงานบริหารทรัพย์สิน

- ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- กลุ่มวางแผนและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

นายกฤตย์ รัตนรักษ์
ประธานกรรมการ
นายทิพย์สมมาตรย์ ณ เชียงใหม่
นายเอกศักดิ์ ภูริผล
นายปกรณ์ ทวีสิน
นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
นายยงยุทธ วิทยาวงศรจิ
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
กรรมการ
นายสุวัฒน์ สุขสงเคราะห์
เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

นายเอกศักดิ์ ภูริผล
ประธานกรรมการ
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
รองประธานกรรมการ
นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์
นายอมรศักดิ์ นพรมภา
นายเชษฐ รักตะกนิษฐ
นางชาลอร่า โทณวนิก
นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์
นายเฉลิมพล วุฒิสมบัติ
นายทินวรธรณ์ มหรรดา
นายสุพล สุขุมสุวรรณ
กรรมการ
นางสาวนพพร ดิรวัฒนกุล
กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร

(ณ วันที่ 31 มกราคม 2550)

นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ
ประธานกรรมการ
นายตัน คอง ควน
นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
นายยงยุทธ วิทยาวงศรจิ
นายทิพย์สมมาตรย์ ณ เชียงใหม่
นายเอกศักดิ์ ภูริผล
นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง
นายพรสนอง ตัญจินดา
กรรมการ
นายสุวัฒน์ สุขสงเคราะห์
เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

(ณ วันที่ 21 มีนาคม 2550)

นายตัน คอง ควน
ประธานกรรมการ
นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน
รองประธานกรรมการ
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์
นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์
นายอมรศักดิ์ นพรมภา
นายเชษฐ รักตะกนิษฐ
นายชานดาเชการ์ สุปรามาเนี่ยน คิสซุมันการัม
กรรมการ
นางสาวนพพร ดิรวัฒนกุล
กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง
ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ
กรรมการตรวจสอบ
นายคณิต อาจารย์ยะ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

นายเอกศักดิ์ ภูริผล
ประธานกรรมการ
นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์
รองประธานกรรมการ
นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์
นายอมรศักดิ์ นพรมภา
นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
นายเฉลิมพล วุฒิสสมบัติ
นายทินวรธรณ์ มหรรดาล
นายสุรพล สุขุมสุวรรณ
กรรมการ
นายกมล บุญดีสกุลโชค
กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

(ณ วันที่ 31 มกราคม 2550)

นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง
ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ
กรรมการตรวจสอบ
นายจิรัชย์ จันทร์สืบ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
นางอุไรประภา โรจนสิน
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ณ วันที่ 21 มีนาคม 2550)

นายตัน คอง ควน
ประธานกรรมการ
นายชานดาเชการ์ สุปรามาเนียน คิสขุมันการัม
รองประธานกรรมการ
นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเร
นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์
นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์
นายอมรศักดิ์ นพรมภา
นายเฉลิมพล วุฒิสสมบัติ
นายทินวรธรณ์ มหรรดาล
นายรอย ออกุสตินัส กุนาร่า
นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
นางสาวภาวนา เนียมลอย
นายสุรพล สุขุมสุวรรณ
กรรมการ
นายกมล บุญดีสกุลโชค
กรรมการและเลขานุการ

เจ้าหน้าที่บริหาร

นายตัน คอง ควน

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายพงศ์พิณิต เจริญกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารเครือข่ายสาขา

นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์

ประธานคณะกรรมการด้านสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

นายอมรศักดิ์ นพรมภา

ประธานคณะกรรมการด้านกฎหมาย

นายรอย ออกลุณิส กุณาร่า

ประธานคณะกรรมการด้านการตลาดธุรกิจรายย่อย

นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน

ประธานคณะกรรมการด้านการเงิน

นายชานดาเชการ์ สุปรามาเนียน

คิซุมันการัม

ประธานคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง

นายภูมิชาย วัชรพงศ์

ประธานคณะกรรมการด้านสินเชื่อธุรกิจ SME

นายเฉลิมพล วุฒิสสมบัติ

ประธานคณะกรรมการด้านกำกับและตรวจสอบ

นายทินวรธรณ์ มหรรค

ประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน

นางชาลอต โทณวนิก

ประธานคณะกรรมการด้านการตลาดและ
ประชาสัมพันธ์องค์กร

นายเชษฐ รัตตะกนิษฐ

ประธานคณะกรรมการด้านปฏิบัติการ

นายอภิรมย์ น้อยอ่ำ

ประธานคณะกรรมการด้านข้อมูลสารสนเทศ

นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี

ประธานคณะกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล

นางสาวภาวณา เนียมลอม

รองประธานคณะกรรมการด้านกฎหมาย

นางปรีเปรม เสริวงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นายสรสฤกษ์ เย็นบำรุง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

และ รก.แทน ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

ทรัพย์สิน

นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นายกมล บุญดีสกุลโชค

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายณัฏฐ์ เล็กศรีสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสุรพล สุขุมสุวรรณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายตรรก บุนนาค

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางเยาวลักษณ์ พูลทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเกรียงไกร วิริยารรถกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสุวิทย์ อังภากรณ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเกียรติศักดิ์ โลหิตานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายงจักร กุญชร ณ อยุธยา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางกรรณิพย์ สุตสุนทร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

และ รก.แทน ผู้จัดการฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

นายธัญพงศ์ ธรรมวารานุกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางสิริพร อัมพวัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางสาวประภาลี รัตน์ประสาทร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านกำกับและตรวจสอบ

นายจิรัชย์ จันทร์สืบ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ

นางพรรณทิพา ทาณนเศรษฐ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ

นายประสาน ภัทรอำรง

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นางสาวจิราวรรณ ศิรตานนท์

ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มตรวจสอบการควบคุมทั่วไป

ฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นายพิเศษ วราศิริ

รักษาการ ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่ม

ตรวจสอบสำนักงานใหญ่และสาขาต่างประเทศ

ฝ่ายตรวจสอบ

นายพรสิทธิ์ ดิยะพงษ์ประพันธ์

รักษาการ ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการ

กลุ่มงานตรวจสอบสาขา ฝ่ายตรวจสอบ

ด้านสินเชื่อบริษัทขนาดใหญ่**นายวิทวัส จารุจันทร์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย

สินเชื่อสำนักงานใหญ่

นายศุภชัย เตชะวันชัย

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่าย

สินเชื่อธุรกิจก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์

นายธรรมสาร ก้องกิจกุล

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน

สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

นายสมศักดิ์ ดิมงคลสุข

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์

นางสาวมณีนวรัตน์ โค้ววิสารัช

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อการค้าและอุตสาหกรรม

นางสาวจินตนาพร พูจิตกรานนท์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อโครงการพิเศษ

นายวิวัฒน์ สุธิธินาคม

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มสนับสนุนการ

ตลาดสินเชื่อ 1 ฝ่ายสนับสนุนสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

นายจรงค์ เพียรวานิชยกุล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มสนับสนุนการตลาด

สินเชื่อ 2 ฝ่ายสนับสนุนสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่

ด้านสินเชื่อธุรกิจ SME**นางศิริทิพย์ ศิลพัชรนันท์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ดูแลรับผิดชอบสายงานธุรกิจ

ขนาดกลาง ด้านสินเชื่อธุรกิจ SME

นางสุณีย์ นนทิการ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ

ขนาดกลาง 1 (สาขากลาง)

นายธีรยุทธ ศิริชัยพา

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ

ขนาดกลาง 2 (สาขาภูมิภาค)

นางสาวปณิดา วาริธร

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ

ขนาดเล็ก 1

นายพิชัย อาษาไพโรจน์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ

ขนาดเล็ก 2

นายสุวิทย์ จันทร์อำรุงกุล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ

ขนาดกลาง 2 ฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง 1 (สาขากลาง)

นายบุญเลิศ ชูตินิมิตกุล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ

ขนาดกลาง 3 ฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง 1

(สาขากลาง)

นางศลิมน วิริยะวาท

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ 1

ฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง 2 (สาขาภูมิภาค)

นายไพโรจน์ จารุวัฒนประดิษฐ์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ

ขนาดใหญ่ 3 ฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง 2

(สาขาภูมิภาค)

นางนันท์ ศรีสุขสวัสดิ์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 2

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 1

นายชูวิทย์ รัตนไพโรจน์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 3

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 1

นางจิตภา ยูถะสุนทร

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 4

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 1

นางสาวธารินี อัดดาภิบาล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 5

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 1

นางสาวกัญชพร ธนพัฒมกล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 1

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 2

นางนิรสา ประภาศรี

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 2

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 2

นางสาววรรณ อัครไพโรจน์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 6

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 2

นายทองปรีชา กุลอำรุงศรี

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก 7

ฝ่ายธุรกิจขนาดเล็ก 2

ด้านการตลาดธุรกิจรายย่อย**นายภูษงค์ ตันทศรี**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายพัฒนา

ธุรกิจสินเชื่อรายย่อย

นางจันทร์จรัส บุญคุณ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สายงานการตลาด

นางรสนา หวังโกคา

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส กลุ่มลูกค้าสัมพันธ์บนตึก
ฝ่ายธนบดีตึก

นางนพวรรณ เจริญธรรมา

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเงินฝาก

นางสาวเจษฎา ศิริสมบุญวงศ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อบุคคล

นายกฤษณ์ จันทโนทก

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประกันภัยชนพท์

นายณัฐพงศ์ สิทธิประเสริฐ

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มบริหาร และพัฒนา
ข้อมูลสินเชื่อรายย่อย ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสินเชื่อ
รายย่อย

นายศักดิ์ชัย ภิญญไวยาวงศ์

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายการตลาด

นายนิธิ กาญจนนัฐิ

ผู้จัดการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย

นายทฤษฎี วัฒนสุข

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มวิเคราะห์สินเชื่อ
รายย่อย 1 ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย

นายสมบุญ บรรจงลิขิตสาร

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มวิเคราะห์สินเชื่อ
รายย่อย 2 ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย

นายกิตติพัฒน์ จันทอง

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มวิเคราะห์สินเชื่อ
รายย่อย 3 ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย

ด้านการบริหารเครือข่ายสาขา

นายพงษ์เลิศ ฤกษ์สุต

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สายงานบริหารสาขา
กลุ่มงานบริหารเครือข่ายสาขา

นายธานินทร์ พรพิพัฒน์พงศ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ
สาขา

นายนิวัฒน์ สิวรจัน

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายธุรกิจ
สาขาภูมิภาค

นายพันธัยศ ไวยาการณ์วิลาศ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
สาขา

นายชลิต อุทยานวุฒิกุล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มบริหารการขาย
ธุรกิจขนาดใหญ่ ฝ่ายบริหารการขายผลิตภัณฑ์
และบริการ

นายโสภณ ธรรมกิริติ

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มวางแผนและ
ติดตาม ฝ่ายบริหารการขายผลิตภัณฑ์และบริการ

นางสุมาลี พวงภาศิริ

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มบริหารการขาย
สถาบัน ฝ่ายบริหารการขายผลิตภัณฑ์และบริการ

นายสพรั่ง สิ้นฉลอง

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายอำนวยการสาขา และ
ผู้จัดการภาคกลาง 5 ฝ่ายธุรกิจสาขา
และ รก.แทน ผช.น.10

นางสาวพรรณิ วราภาสกุล

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายอำนวยการสาขา

นายจรัส สุทธิวงษ์

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายอำนวยการสาขา

นายสมชาย นพสุวรรณ

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายอำนวยการสาขา

นางจริยา เชื้อไทย

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายบริหารการขาย
ผลิตภัณฑ์และบริการ

นายวิศ อัครนิจ

ผู้จัดการภาคกลาง 1 ฝ่ายธุรกิจ
สาขา และ รก.แทน ผู้จัดการเขต
เขตกลาง 1 ภาคกลาง 1

นางสาวพงษ์พร วงษ์ประทีปศิริ

ผู้จัดการภาคกลาง 3 ฝ่ายธุรกิจสาขา

นายสุจินต์ ศรีสุรางค์กุล

ผู้จัดการภาคกลาง 4 ฝ่ายธุรกิจ
สาขา และ รก.แทน ผู้จัดการเขต
เขตกลาง 7 ภาคกลาง 4

นายสมชาย ปลั่งจิตร

รักษาการ ผู้จัดการภาคกลาง 2
ฝ่ายธุรกิจสาขา และ รก.แทน ผช.น.3 และ
4 และ รก.แทน ผส.รังสิต และ ย่อยบางขุน

นางอุษา เล็กยิ้ม

รักษาการ ผู้จัดการภาคกลาง 6
ฝ่ายธุรกิจสาขา และ รก.แทน ผช.น.11

นางโสมนา อภิชาติโชติ

ผู้จัดการสาขา 9 สาขาออลซีซั่นเพลส

นายอดิศร วรวงศ์ไกรศรี

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 3 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค
และ รก.แทน ผู้จัดการเขต เขตภูมิภาค 1
ภาคภูมิภาค 3

นายสมนาม เอ็มธรรม

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 4 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค
และ รก.แทน ผู้จัดการเขต เขตภูมิภาค 4
ภาคภูมิภาค 4

นายฉัตรชัย ปลั่งศิริ

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 5 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค

นายสุพงศ์ ตั้งตระกูลวงศ์

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 6 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค

นายประพล จีระวิภากร

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 7 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค

นายประมาน ตันติวิทยากร

ผู้จัดการภาคภูมิภาค 9 ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค

นางธิดา ธรรมสาโรช

รักษาการ ผู้จัดการภาคภูมิภาค 1 ฝ่ายธุรกิจ
สาขาภูมิภาค

นายสมชาย วิบุญชัย

รักษาการ ผู้จัดการภาคภูมิภาค 2 ฝ่ายธุรกิจ
สาขาภูมิภาค

นายชูศักดิ์ รวมพรรณพงศ์

รักษาการ ผู้จัดการภาคภูมิภาค 8
ฝ่ายธุรกิจสาขาภูมิภาค และ รก.แทน ผ.ข.ภ.14
และ 15

ด้านบริหารการเงิน

นายทรงศักดิ์ ไวยรัชพานิช

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการค้าต่างประเทศ
(ด้านปฏิบัติการการค้าต่างประเทศ)

นายประวิทย์ สายทองคำ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการค้าต่างประเทศ
(ด้านพัฒนาธุรกิจการค้าต่างประเทศ)

นายยิ่งลักษณ์ คงคาสัย

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายกิจการ
ต่างประเทศและสถาบันการเงิน

นางพงษ์สิมา โกสลาทิพย์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายปริวรรต
และเงินโอนต่างประเทศ

นางสาวลดาวัลย์ คงเครือพันธุ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายตลาดทุน

นายสว่าง ไทยศรีวงศ์

ผู้จัดการฝ่ายการค้าต่างประเทศ (ด้านปฏิบัติการ
การค้าต่างประเทศ)

นายธีระวุฒิ ไตรรัตน์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มปฏิบัติการการค้า
ต่างประเทศ 2 ฝ่ายการค้าต่างประเทศ

นายพงษ์สิทธิ์ วิไลเลิศ

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มพัฒนาธุรกิจและ
สนับสนุนการตลาด ฝ่ายการค้าต่างประเทศ

นางพวงทอง มังคลารัตน์

ผู้จัดการฝ่าย ศูนย์สื่อสารสถาบันการเงินและ
รก.แทน ผู้จัดการศูนย์สื่อสารสถาบันการเงิน

นายเปรม ชินวงศ์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์บริหาร
เงินสด

นายพรชัย วงศ์ศรีวนีย์

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายกิจการต่างประเทศและ
สถาบันการเงิน และผู้จัดการสาขาฮ่องกง

นายสมภพ อัครฤทธิไกร

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายบริหารการเงิน

ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ องค์กร

นางสาววรรณิภา รุ่งเรือง

ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์

ด้านกฎหมาย

นางกมลธร มุขยวงศา

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สายงานกำกับดูแลธุรกิจ
ธนาคาร ด้านกฎหมาย

นางสาววัชรีย์ พินโย

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการสำนักที่ปรึกษา
กฎหมาย และผู้ช่วยที่ปรึกษากฎหมาย

นางสาวนรา แสงหิรัญวัฒนา

ผู้จัดการฝ่าย สายงานกำกับดูแลธุรกิจธนาคาร
ด้านกฎหมาย

นายনী จิณพนธ์สกุล

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่าย สายจดทะเบียนนิติ
ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

นายอภินันท์ ทอนพรัตน์

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่าย สายนิติกรรมสัญญา
ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

นางสาวสมพิศ วัฒนพันธุ์โกมล

ผู้จัดการฝ่าย ประจำฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

ด้านปฏิบัติการ

นายวรกฤต จารุงศักดิ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
ธนาคาร

นางนรินทร์ ท่องจันทร์แก้ว

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายบริการ
ร้านค้าบัตรเครดิต

นายสุวิชัย หล่อวิจิตร

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
ธนาคารอิเล็กทรอนิกส์

นายธรรมวิทย์ เมธาวิรานนท์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มปฏิบัติการข้อมูล
และตราสารการเงิน ฝ่ายปฏิบัติการธนาคาร

นายชัยณรงค์ อิชฎาวงศ์

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการบริหารเงินและตลาดทุน

น.ส.สุรางค์ กุลโฆษะ

รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ

ด้านข้อมูลสารสนเทศ

นายอนุพันธ์ เข็นสาส์น

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สายงานเทคโนโลยีสาร
สนเทศ

นายวีระชาติ วหาวิศาล

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
ระบบเทคโนโลยี

นายสมบุรณ์ ตั้งใจจร

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มโปรแกรมระบบ
คอมพิวเตอร์ ฝ่ายปฏิบัติการระบบเทคโนโลยี

นางสาววาทีณี สุขเสถียร

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบเทคโนโลยี

นางดวงพร ศรีรองเมือง

ผู้จัดการฝ่ายบริการระบบเทคโนโลยี

ด้านการเงิน

นางสาวจิราพร โพธิ์โพธิ์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายการบัญชี

นายเชิดเกียรติ ชนะกิจ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
กลาง และ รก.แทน ผก.ระบบงาน สปธ. และ
รก.แทน ผก.พัฒนารูปแบบและภาพลักษณ์สาขา

นางสาวอำภา ปัญญาศรีธรรมย์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายสอบทาน
สินเชื่อ

นายสมพร อ่องสาคร

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส

นายสุวัฒน์ สุขสงเคราะห์

ผู้จัดการฝ่าย และเลขานุการคณะกรรมการ
ธนาคาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางทัทยา วิจารณ์วัตร

ผู้จัดการฝ่าย ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร

ด้านการบริหารความเสี่ยง

น.ส.พิตกุล ภักโขตานนท์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ

นายเกียรติศักดิ์ โชติานุกาพ

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายประเมิน
ราคาหลักประกัน

นายกาญจน์เก็จ ธรรมวัฒนกุล

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายบริหารสินเชื่อ

นายยุทธิ์ ศุทธิรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายนโยบาย
และแผน

นายวรสิทธิ์ วงศ์ไพบูลย์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดและ
พัฒนาหนี้

นายคมกฤษ จันทาโก

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มวิเคราะห์สินเชื่อ 5
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ

นางครุณี ไวยหงษ์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มสนับสนุนการ
บริหารจัดการสินเชื่อ ฝ่ายบริหารสินเชื่อ

นางพรพิมพ์ เหลืองสัมฤทธิ์

ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเงินและ
ด้านปฏิบัติการ

นายนิทัศน์ เลิศพิทยานุกุล

ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มบริหารความเสี่ยงด้าน
ตลาดเงิน ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเงินและ
ด้านปฏิบัติการ

นางสุวิมล วิทวกรานต์

ผู้จัดการฝ่าย สายงานบริหารความเสี่ยงสินเชื่อ
รายย่อย ด้านการบริหารความเสี่ยง

นายสุนทร หาญเขาวรรกุล

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มนโยบายสินเชื่อ
และรายได้ ฝ่ายนโยบายและแผน

นายณัฐฐวุฒิ ไกยสุขโช

ผู้จัดการฝ่ายบริหารข้อมูลเพื่อการบริหารและ
วางแผน

นายขวลิท ลาวัณ

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบงาน

นายรุ่งศักดิ์ สาธุธรรม

ผู้จัดการฝ่ายวิจัย

นางนิตยา อุ่นศิริสุขกุล

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์

นายธนาวุฒิ สาครสินธุ์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มพัฒนาคุณภาพ
สินทรัพย์ 2 ฝ่ายพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์

น.ส.ปทุมพร เศษะสุวรรณา

รักษาการ ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มพัฒนา
คุณภาพสินทรัพย์ 3 ฝ่ายพัฒนาคุณภาพสินทรัพย์

นางสุกฤดา สุวรรณฤดี

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มติดตามและเรียก
เก็บหนี้ ฝ่ายเร่งรัดและพัฒนาหนี้

นายชัย อัสภาณูจน์

ผู้จัดการฝ่าย และผู้จัดการกลุ่มเร่งรัดและพัฒนา
หนี้ 1 ฝ่ายเร่งรัดและพัฒนาหนี้

นางพิมล ธาราพันธ์

เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่ออาวุโส 9 ฝ่ายวิเคราะห์
สินเชื่อ

นายคุณเกียรติ วัฒนวิทย์

เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่ออาวุโส 9 ฝ่ายวิเคราะห์
สินเชื่อ

น.ส.จิตรา ศิริคุณ

เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่ออาวุโส 9 ฝ่ายวิเคราะห์
สินเชื่อ

นางดวงกมล ไสละสุต

เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่ออาวุโส 9 ฝ่ายวิเคราะห์
สินเชื่อ

นายศิริชัย วันทนาศิริ

เจ้าหน้าที่บริหารสินเชื่ออาวุโส 9 ฝ่ายวิเคราะห์
สินเชื่อ

ด้านทรัพยากรบุคคล

นายสุวินัย ต่อศิริสุข

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1. กรรมการและผู้บริหาร

1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของธนาคาร ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด คือคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งขึ้น เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารอีก 3 ชุด ได้แก่

- (1) คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการแต่ละคณะมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวิธีการสรรหา ดังนี้-

• คณะกรรมการธนาคาร

องค์ประกอบ

คณะกรรมการธนาคาร มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน
- กรรมการอิสระ 3 คน

คุณสมบัติ

กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการของธนาคาร และกรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่าง ในบริษัทอันได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ โดยพิจารณาความเป็นกลุ่มธุรกิจจากอำนาจควบคุมกิจการ

ในการดำรงตำแหน่งของประธานกรรมการธนาคารนั้น ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารได้แยกเป็น 2 ตำแหน่ง และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน และไม่มีคนใดคนหนึ่งที่มีอำนาจไม่จำกัด ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แม้ประธานกรรมการจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่การพิจารณาผลมติในเรื่องต่างๆ ก็มีกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง จึงมีการถ่วงดุล โปร่งใส เพื่อรักษาผลประโยชน์ของธนาคารเป็นสำคัญ

“กรรมการอิสระ” คือกรรมการที่ไม่มีธุรกิจหรือการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระ และมีคุณสมบัติตามแนวทางปฏิบัติในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลของธนาคารพาณิชย์ ตามหนังสือของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท. สนส. (31) ว.2770/2545 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2545 เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้-

1. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ

ธนาคาร รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร

3. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในธนาคาร บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร

4. ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร

นอกจากนั้น คุณสมบัติของกรรมการอิสระยังใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตรงตามหนังสือลงวันที่ 1 ธันวาคม 2547 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กสท. จ.(ว) 59/2547 เรื่องการกำหนดนิยามสำหรับกรรมการอิสระ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติรวม 4 ข้อ ทำนองเดียวกันกับที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 22. คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจหน้าที่ดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กล่าวคือคณะกรรมการธนาคารมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของธนาคารเว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารจะดำเนินการได้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนคือ.-

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ดำเนินการได้ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท การควบบริษัท เป็นต้น
- (2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเข้าทำรายการ เช่น การทำรายการเกี่ยวข้องที่ไม่เข้าข่ายยกเว้นตามข้อ 8. และข้อ 9. ของประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
- (3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินรายการ เช่น การดำเนินรายการขนาดใหญ่ การดำเนินรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

2. นอกจากคณะกรรมการธนาคารจะมีอำนาจหน้าที่ดูแลและจัดการธนาคาร ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1. ข้างต้นแล้ว คณะกรรมการธนาคารยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้.-

- (1) กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของธนาคาร
- (2) พิจารณานุมัตินโยบายการดำเนินงานของธนาคารตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ
- (3) กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของธนาคารและผู้ถือหุ้น
- (4) จัดให้มีกระบวนการดูแลความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- (5) จัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและจริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และให้มีการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ
- (6) ติดตามการดำเนินกิจการของธนาคาร เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการตามกฎหมาย
- (7) จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- (8) ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกระบวนการและควบคุมการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ รวมทั้งทบทวนนโยบายและกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- (9) พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญ

- (10) จัดให้มีกระบวนการรายงาน เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะทำให้ปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
- (11) รับผิดชอบต่อการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

การสรรหากรรมการธนาคาร

ธนาคารไม่ได้ใช้วิธีการเลือกตั้งกรรมการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากธนาคารมีการเลือกตั้งกรรมการของธนาคาร โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้.-

(1) การเลือกตั้งกรรมการธนาคารโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และ/หรือการเลือกตั้งกรรมการเพิ่มเติม (กรรมการใหม่) จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการธนาคารจะเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลธนาคารพาณิชย์ เข้าเป็นกรรมการของธนาคารต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และการเลือกตั้งกรรมการของธนาคาร ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 16. กล่าวคือ

- ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ข. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ในข้อ ก. จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ค. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้น กรรมการธนาคารที่ยังเหลืออยู่แต่ละคนจะเป็นผู้สรรหา และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลธนาคารพาณิชย์ เข้าเป็นกรรมการธนาคารแทน โดยหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งจะต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 75 และตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 19. ซึ่งมีมติคณะกรรมการธนาคารจะต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการธนาคารที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อนึ่ง ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 ได้อนุมัติในหลักการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีโครงสร้าง องค์ประกอบ และหน้าที่โดยสรุปดังนี้.-

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการธนาคารที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

2. คณะกรรมการมีหน้าที่

ก) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร รวมถึงกรรมการในกิจการที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 50 ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ข) กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงการนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร เพื่อการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการธนาคาร

ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550 ได้ลงมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการธนาคาร 3 คน และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คือ

(1) นายทิพย์สมาดย์ ณ เชียงใหม่	ประธานกรรมการ
(2) นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการ
(3) นายพรสนอง ตูจินดา	กรรมการ
นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี	เลขานุการคณะกรรมการฯ

รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการธนาคารมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการอิสระ 3 คน ดังนั้น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ แต่ละกลุ่มมีสัดส่วนเท่ากันคือกลุ่มละ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามรายชื่อดังนี้.-

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

(1) นายกฤตย์ รัตนรักษ์	ประธานกรรมการ
(2) นายเอกศักดิ์ ภูริผล	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(3) นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

(4) นายทิพย์สมาดย์ ณ เชียงใหม่	กรรมการ
(5) นายปรกรณ์ ทวีสิน	กรรมการ
(6) นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	กรรมการ

กรรมการอิสระ

(7) นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง	กรรมการ
(8) นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการ
(9) นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ	กรรมการ
นายสุวัฒน์ สุขสงเคราะห์	เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนธนาคาร ประกอบด้วย นายกฤตย์ รัตนรักษ์ นายเอกศักดิ์ ภูริผล และนายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร

การประชุมคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2549 มีการประชุมรวม 19 ครั้ง จำนวนครั้งที่กรรมการธนาคารแต่ละคนเข้าร่วมประชุมมีดังนี้.-

รายชื่อกรรมการธนาคาร	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>	
1. นายกฤตย์ รัตนรักษ์	14/19
2. นายเอกศักดิ์ ภูริผล	19/19
3. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	19/19
<u>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>	
4. นายทิพย์สมาดย์ ณ เชียงใหม่	19/19
5. นายปรกรณ์ ทวีสิน	11/19
6. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ ^{1/}	15/15
<u>กรรมการอิสระ</u>	
7. นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง	19/19
8. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	16/19
9. นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ	19/19

หมายเหตุ ^{1/} นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการธนาคาร โดยมีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 94 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549

อนึ่ง ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2549 ได้มีมติให้เพิ่มจำนวนกรรมการธนาคารจากเดิมซึ่งมีจำนวน 9 คน เพิ่มขึ้นอีก 2 คน รวมเป็น 11 คน กรรมการ 2 คน ที่เพิ่มขึ้นคือ นายพรสนอง ตูจินดา และนางสาวพรรณพร คงยิ่งยง ธนาคารได้จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ให้ทั้ง 2 คนนี้เข้าเป็นกรรมการธนาคารตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550

นอกจากนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ยังได้มีมติดังนี้.-

1. รับทราบการลาออกของ นายกฤตย์ รัตนรักษ์ ประธานกรรมการ และนายปกรณ์ ทวีสิน กรรมการ ที่ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการธนาคารตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 เป็นต้นไป
2. อนุมัติแต่งตั้ง นายตัน คอง ควน เข้าเป็นกรรมการแทน นายกฤตย์ รัตนรักษ์ และ นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเริน เข้าเป็นกรรมการแทน นายปกรณ์ ทวีสิน ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 เป็นต้นไป
3. อนุมัติซื้อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเอกศักดิ์ ภูริผล นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
4. อนุมัติแต่งตั้ง นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ กรรมการธนาคาร ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการธนาคาร แทนนายกฤตย์ รัตนรักษ์ ประธานกรรมการธนาคารที่ขอลาออก

ดังนั้น เมื่อจดทะเบียนกรรมการต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการธนาคารจะประกอบด้วยกรรมการ 11 คน ดังนี้.-

- | | |
|---------------------------------|---------------|
| (1) นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ | ประธานกรรมการ |
| (2) นายตัน คอง ควน | กรรมการ |
| (3) นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเริน | กรรมการ |
| (4) นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ | กรรมการ |
| (5) นายสุรัชย์ พฤกษ์บำรุง | กรรมการอิสระ |
| (6) นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ | กรรมการอิสระ |
| (7) นายยงยุทธ วิทยาวาส์จุ | กรรมการอิสระ |
| (8) นายทิพย์สมมาตร ญ เชียงใหม่ | กรรมการ |
| (9) นายเอกศักดิ์ ภูริผล | กรรมการ |
| (10) นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง | กรรมการ |
| (11) นายพรสนอง ตูจินดา | กรรมการ |

• คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวนหนึ่ง และ/หรือบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคน ตามที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ในจำนวนนี้ให้เลือกเป็นประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารคนหนึ่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้.-

- (1) ควบคุมดูแลการบริหารกิจการของธนาคารให้บรรลุตามเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้
- (2) ควบคุมการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่ธนาคารกำหนด
- (3) นำเสนอข้อมูลที่ครบถ้วนต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อประโยชน์สูงสุดในการกำหนดนโยบายและแผนงาน
- (4) กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน แผนงาน

โครงการต่าง ๆ รวมถึงการควบคุมด้านรายได้ / รายจ่ายที่มีขีดดอกเบี้ย และนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร

(5) ติดตามเร่งรัดการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

(6) ทบทวน ตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และสั่งการให้มีการปรับปรุงแก้ไขระบบการบริหารงาน กระบวนการทำงานของ ฝ่ายงานต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงในทุกขณะ

(7) มีอำนาจเรียกเอกสารเรื่องต่างๆ และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริง ประกอบการพิจารณาเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการฯ บรรลุวัตถุประสงค์

(8) พิจารณาดำเนินการเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

(9) รายงานผลการดำเนินงาน รวมถึงกิจการต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการธนาคาร

การสรรหากรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามข้อบังคับของธนาคารข้อ 22 วรรคสอง กำหนดว่า “คณะกรรมการธนาคารอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนกรรมการ โดยจะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้”

รายชื่อคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร 11 คน ดังนี้.-

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| (1) นายเอกศักดิ์ ภูริผล | ประธานกรรมการ |
| (2) นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ | รองประธานกรรมการ |
| (3) นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์ | กรรมการ |
| (4) นายอมรศักดิ์ นพรมภา | กรรมการ |
| (5) นายเชษฐ รัตตะกนิษฐ | กรรมการ |
| (6) นางชาลอต โทณวนิก | กรรมการ |
| (7) นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ | กรรมการ |
| (8) นายเฉลิมพล วุฒิสมบัติ | กรรมการ |
| (9) นายทินวรธน์ มหรราดล | กรรมการ |
| (10) นายสุรพล สุขุมสุวรรณ | กรรมการ |
| (11) นางสาวนพพร ตีรวัดนกกุล | กรรมการและเลขานุการ |

การประชุมคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2549 มีการประชุมรวม 11 ครั้ง (นับรวมถึงการประชุมของคณะกรรมการบริหาร 4 ครั้ง ก่อนที่คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าทำหน้าที่แทนด้วย) จำนวนครั้งที่กรรมการเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละคนเข้าร่วมประชุม มีดังนี้.-

รายชื่อกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ^{1/}	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
1. นายกฤตย์ รัตนรักษ์ ^{2/}	3/4
2. นายเอกศักดิ์ ภูริผล	11/11
3. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	9/11
4. นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	10/11
5. นายอมรศักดิ์ นพรมภา	9/11
6. นายเชษฐ รัตตะกนิษฐ	6/7
7. นางชาลอต โทณวนิก	6/7

รายชื่อกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ^{1/}	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
8. นายณัฐวิทย์ บุณยะวัฒน์	5/7
9. นายเฉลิมพล วุฒิสัมบัติ	6/7
10. นายทินวรรธน์ มหรรดาคล	5/7
11. นายสุรพล สุขุมสุวรรณ	7/7
12. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	7/7

หมายเหตุ ^{1/} คณะกรรมการธนาคารในการประชุมครั้งที่ 4/2549 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 มีมติให้ยกเลิกคณะกรรมการบริหาร และให้แต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารเข้าทำหน้าที่แทน โดยให้อิโณอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมาเป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549

^{2/} ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคาร ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2549 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2549 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ได้มีมติแต่งตั้งนายเอกศักดิ์ ภูริผล กรรมการธนาคารดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายกฤตย์ รัตนรักษ์

อนึ่ง ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารชุดใหม่จำนวน 8 คน ดังนี้

(1) นายตัน คอง ควน	ประธานกรรมการ
(2) นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเริน	รองประธานกรรมการ
(3) นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	กรรมการ
(4) นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	กรรมการ
(5) นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการ
(6) นายเชษฐ์ รักตะกนิษฐ	กรรมการ
(7) นายชานดาเชการ์ สุปรามาเนียน คิสซุมันการัม	กรรมการ
(8) นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการและเลขานุการ

• คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
(2) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

(3) ประธานกรรมการตรวจสอบ จะต้องไม่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2547 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 ได้มีมติเห็นชอบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ปรับปรุงเพิ่มเติมใหม่รวม 19 ข้อ ดังนี้-

(1) ประสานความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารจัดการและผู้ตรวจสอบภายในให้อยู่ในแนวเดียวกัน

(2) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กรอยู่เสมอ

(3) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการธนาคาร พร้อมทั้งผลตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี

(4) ให้ความเชื่อมั่นและยืนยันในความมีอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

(5) สอบถามถึงระดับความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ตลอดจนมาตรการในการควบคุมและบรรเทาความเสี่ยงจากฝ่ายบริหารจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

(6) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชีให้เหมาะสม และมีประสิทธิผล

(7) สอบทานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีครอบคลุมถึงเรื่องต่างๆ ที่จะตรวจสอบ เพื่อลดความซ้ำซ้อนของงานตรวจสอบและภาระค่าใช้จ่าย

(8) สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อยืนยันถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ

(9) สอบทานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารในฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องเมื่อการตรวจสอบรายไตรมาสหรือประจำปีเสร็จสิ้นลง เพื่อพิจารณารายงานทางการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ

(10) สอบทานความร่วมมือหรือข้อขัดแย้งที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารจัดการ ในระหว่างที่ผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอยู่

(11) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับข้อบกพร่องที่สำคัญที่ตรวจพบในระหว่างปี และการสนองตอบจากฝ่ายบริหารจัดการ

(12) สอบทานการจัดทำกฎบัตรของผู้ตรวจสอบภายในและการปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ

(13) ติดตามการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎข้อบังคับที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดและบังคับใช้อยู่

(14) ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารจัดการ ถึงประเด็นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรจะมีการประชุมเป็นการเฉพาะ

(15) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานหรือรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการธนาคาร

(16) จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีของธนาคาร

(17) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

(18) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้างในนามธนาคาร หรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงาน หรือให้ความเห็นในงานตรวจสอบ หรือสอบสวนได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(19) คณะกรรมการตรวจสอบจะปฏิบัติหน้าที่อื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ไม่ได้ เว้นแต่มีข้อบังคับหรือข้อกฎหมาย หรือคำสั่งของคณะกรรมการธนาคารให้ปฏิบัติเป็นอย่างอื่น

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติ เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลของธนาคารพาณิชย์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด คือแต่งตั้งตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้-

(1) นายสุรชัย พฤกษ์บำรุง ประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ กรรมการตรวจสอบ

(3) นายยงยุทธ วิทยาวงศ์ กรรมการตรวจสอบ

นายคณิต อาจารย์ยะ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2549 มีการประชุมรวม 6 ครั้ง จำนวนครั้งที่กรรมการตรวจสอบแต่ละคนเข้าร่วมประชุมมีดังนี้.-

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
1. นายสุรชัย พงษ์บำรุง	6/6
2. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	6/6
3. นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ	6/6

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการธนาคาร และ/หรือผู้บริหารของธนาคาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร มีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลของธนาคารพาณิชย์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบ

(1) กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักตามเกณฑ์การตรวจสอบประเมินผลความเสี่ยงธนาคารพาณิชย์ (Risk-Based Approach) ของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงจากภาวะตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk) ตลอดจนความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคาร เป็นต้น

(2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร โดยให้สามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(3) บริหารและควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

(4) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารให้ทันไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(5) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน ในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของธนาคารได้ตามความเหมาะสม โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการฯ ชูต้น

(6) มีอำนาจเรียกเอกสารข้อมูลและบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการฯ บรรลุวัตถุประสงค์

(7) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

การแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลของธนาคารพาณิชย์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด คือแต่งตั้งตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีรายชื่อดังนี้.-

(1) นายเอกศักดิ์ ภูริผล	ประธานกรรมการ
(2) นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	รองประธานกรรมการ
(3) นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	กรรมการ
(4) นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการ
(5) นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์	กรรมการ
(6) นางสาวนพพร ตีรวัดนกกุล	กรรมการ
(7) นายเฉลิมพล วุฒิสมบัติ	กรรมการ
(8) นายทินวรรณ มหรราดล	กรรมการ
(9) นายสุรพล สุขุมสุวรรณ	กรรมการ
(10) นายกมล บุญดีสกุลโชค	กรรมการและเลขานุการ

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2549 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง จำนวนครั้งที่กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคนเข้าร่วมประชุม มีดังนี้.-

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
1 นายกฤตย์ รัตนรักษ์ ^{1/}	1 / 1
2 นายเอกศักดิ์ ภูริผล	4 / 4
3 นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	3 / 4
4 นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	4 / 4
5 นายอมรศักดิ์ นพรมภา	4 / 4
6 นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์	4 / 4
7 นางสาวนพพร ตีรวัดนกกุล	4 / 4
8 นายเฉลิมพล วุฒิสมบัติ	4 / 4
9 นายทินวรรณ มหรราดล	4 / 4
10 นายสุรพล สุขุมสุวรรณ	4 / 4
11 นายกมล บุญดีสกุลโชค	4 / 4

หมายเหตุ ^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2549 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ได้มีมติแต่งตั้งนายเอกศักดิ์ ภูริผล เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายกฤตย์ รัตนรักษ์

อนึ่ง ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 ได้มีมติให้เพิ่มกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นอีก 4 คน คือ

- (1) นายชานดาเชการ์ สุบรรมานิเยน คิสซุมันการัม
- (2) นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน
- (3) นายรอย ออกุสตินัส กุนาร่า
- (4) นางสาวภาวนา เนียมลอย

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2550 ได้เปลี่ยนตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจาก นายเอกศักดิ์ ภูริผล เป็น นายตัน คอง ควน แทน ส่วนกรรมการท่านอื่นๆ ยังคงเป็นไปตามเดิม

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้ง 14 คน มีดังนี้.-

(1) นายตัน คอง ควน	ประธานกรรมการ
(2) นายชานดาเชการ์ สุปรามาเนี่ยน คิสซุมันการัม	รองประธานกรรมการ
(3) นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเรน	กรรมการ
(4) นายพงศ์พินิต เตชะคุปต์	กรรมการ
(5) นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	กรรมการ
(6) นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการ
(7) นายเฉลิมพล วุฒิสัมบัติ	กรรมการ
(8) นายทินวรรณ มหิธาตล	กรรมการ
(9) นายรอย ออกุสตินัส กุนาร่า	กรรมการ
(10) นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์	กรรมการ
(11) นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ
(12) นางสาวภาวณา เนียมลอย	กรรมการ
(13) นายสุรพล สุขุมสุวรรณ	กรรมการ
(14) นายกมล บุญดีสกุลโชค	กรรมการและเลขานุการ

1.2 คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานของกรรมการและผู้บริหาร

1) กรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
1. นายกฤตย์ รัตนรักษ์ • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Eastern New Mexico University, U.S.A.	60	2536-2 ม.ค. 50	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		2545-เม.ย. 49	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		2536-เม.ย. 49	ประธานกรรมการบริหาร	
			ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. มีเดีย ออฟ มีเดียส์
		2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ
2. นายเอกศักดิ์ ภูริพล • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	62	2536-พ.ย. 49	ประธานกรรมการ	บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
		2536-2545	ประธานกรรมการ	บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย
		2533-ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		เม.ย. 49-28 ก.พ. 50	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		2545-เม.ย. 49	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		2536-เม.ย. 49	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		พ.ย. 49-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	
		2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
		2540-2545	ประธานกรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
3. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Detroit, U.S.A.	52	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านบริหาร- เครือข่ายสาขา	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. บัตรกรุงศรีอยุธยา บล. จัดการกองทุนรวม พรีเมาเวสต์ บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรีอยุธยา
		เม.ย. 49-ปัจจุบัน	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	
		ส.ค. 48-ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	
		2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
		ส.ค. 48-2 ม.ค. 50	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
		2545-เม.ย. 49	กรรมการบริหาร	
		ก.พ. 47-ส.ค. 48	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
		2544-ก.พ. 47	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	
		เม.ย. 46-ปัจจุบัน	กรรมการ	
		ธ.ค. 44-ปัจจุบัน	กรรมการ	
4. นายทิพย์สมัตย์ ณ เชียงใหม่ - A.F.A. (Associateship Diploma of the Institute of Financial Accountants, England) - Diploma in Accounting And Auditing. City of London College, England. - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และ Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	75	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส
		2540-2545	ประธานกรรมการ	
5. นายปรกรณ์ ทวีสิน - Dulwich College, London. - The Chartered Institute of Bankers, London. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP), Directors Diploma (Fellow Member) และ Board's Failure And How to Fix It. ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	67	2545-2 ม.ค. 50	กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. แอล. พี. เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ บจ. คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) บมจ. โรงแรมรอยัลลอคิต (ประเทศไทย) บมจ. ที.ซี.เจ. เอเซีย บมจ. ธนาคารดีบีเอสไทยทุน
		2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
		2537-2548	รองประธานกรรมการ	
		2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
		2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ- ตรวจสอบ	
		2544-2546	ประธานกรรมการ	
		2536-2545	ประธานกรรมการ	

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
6. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Northeastern University, U.S.A. - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Boston University, U.S.A.	65	3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49-ปัจจุบัน พ.ย. 49-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2533-2548 2542-2547 2537-2547	ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง บมจ. อีสเทอร์น สตาร์ เรย์ลเอสเตท บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย บมจ. อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต บมจ. รอยัล ปอร์ซเลน บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บมจ. เงินทุนกรุงศรีอยุธยา
7. นายสุรัช พุกษ์บำรุง - ปริญญาตรีบัญชี และ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Chairman 2000 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Board Performance Evaluation ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	68	2542-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ- ตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการ- ตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย
8. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ Adams State College, Colorado, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) และ Audit Committee Program (ACP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	58	2542-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการและประธานกรรมการ- ตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. บลิส-เทล
9. นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ - ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมดี) และ ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Board Performance Evaluation และ Setting the CEO Performance Plan and Evaluation ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	66	เม.ย. 48-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน เม.ย. 46-ปัจจุบัน เม.ย. 46-ปัจจุบัน 2540-2545	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการ- ตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. มีเดีย ออฟ มีเดียส์ บมจ. อีสเทอร์น สตาร์ เรย์ลเอสเตท บจ. สยามเรย์ลตี้แอนด์เซอร์วิส

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
10. นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์ - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Jacksonville State University, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Directors Certification Program (Graduate Member) และ Directors Diploma Examination (Fellow Member) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อบรมหลักสูตร Leadership Intensive Program ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	54	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49-ปัจจุบัน ก.พ. 47-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2545-เม.ย. 49 2542-ก.พ. 47 2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2546-2547 2541-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านสินเชื่อ-ธุรกิจขนาดใหญ่ กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. ออยุธยา ออโต้ ลีส (เดิมชื่อ บมจ. เงินทุนกรุงศรีอยุธยา) บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย
11. นายอมรศักดิ์ นพรมภา - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - เนติบัณฑิตอังกฤษ สำนัก Lincoln's Inn, London - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 399	61	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49- ปัจจุบัน มิ.ย. 47-ปัจจุบัน ก.พ. 47-ปัจจุบัน 2546-เม.ย. 49 2538-2547 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมาย กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. แอล. พี. เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส บมจ. อาร์ ซี แอล บจ. สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา
12. นายเชษฐ รัตตะกนิษฐ - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) Brigham Young University, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP), Finance for Non-Finance Director (FN), Audit Committee Program (ACP), Director Financial และ DCP Refresher Course รุ่นที่ 3 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	65	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2544- ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการด้านปฏิบัติการ กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ บมจ. มีเดีย ออฟ มีเดียส์ บจ. บัตรกรุงศรีอยุธยา บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง บมจ. ศรีอยุธยาประกันภัย

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
13. นางชาลอต โทณวนิก - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	49	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน เม.ย. 49-2 ม.ค. 50 2541-2547 2546-ปัจจุบัน ม.ค. 49-4 ม.ค. 50 ต.ค. 45-3 ม.ค. 50 พ.ย. 47-ธ.ค. 48 ส.ค. 47-ธ.ค. 48 ก.พ. 47-ส.ค. 47 2543-2547	ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์องค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. บัตรกรุงศรีอยุธยา บมจ. มีเดีย ออฟ มีเดียส์ บจ. โปรเฟสชั่นแนล คอลเซ็นเตอร์ บมจ. แม็ทซิง สตูดิโอ บจ. บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ บลจ. อยุธยาเอฟ
14. นางปรีเปรม เสรีสกุล Master of Science in Computer Information System มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ	51	2547-ปัจจุบัน 2543-2547 2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. ไทยสมาร์ทการ์ด
15. นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Abilene Christian University, Texas, U.S.A. - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	44	เม.ย. 49-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน เม.ย. 49-2 ม.ค. 50 2544-2547 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บมจ. อยุธยา ออโต้ ลีส (เดิมชื่อ บมจ. เงินทุนกรุงศรีอยุธยา) บจ. เค.เอส. ฟอรั่ม บจ. เบลู ชู คอมพานี บจ. ไทเมอร์เจเนซี บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. วงศ์ไพฑูรย์แพลนเนอรี่ บมจ. สหวิริยาสตูดิโออินเตอร์
16. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล - ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	52	เม.ย. 49-ปัจจุบัน ธ.ค. 47-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2545-เม.ย. 49 2545-2547 2543-2545 พ.ค. 47-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการคณะ-กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (กำกับดูแลฝ่ายการบัญชี) กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและผู้จัดการ-ฝ่ายการบัญชี กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. สำนักกฎหมายสาทรอีคิว บมจ. อยุธยา ออโต้ ลีส (เดิมชื่อ บมจ. เงินทุนกรุงศรีอยุธยา) บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. สำนักงานกฎหมายกรุงศรีอยุธยา

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
17. นายสรสฤษดิ์ เย็นบำรุง • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Texas at Sul Ross, U.S.A.	48	2547-ปัจจุบัน 2545-2547 2542-2545 2545-ปัจจุบัน มี.ค. 47-พ.ย. 47	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและรักษาการ- แทนผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา บจ. พันธิกา พร็อพเพอร์ตี้
18. นายเฉลิมพล วุฒิสมบัติ • ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	58	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49-ปัจจุบัน พ.ค. 48-ปัจจุบัน เม.ย. 49-2 ม.ค. 50 2543-2548	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านกำกับ- และตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
19. นายทินวรรณ มหรราดล • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Ball State University, U.S.A.	48	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน เม.ย. 49-ปัจจุบัน พ.ค. 48-ปัจจุบัน เม.ย. 49-2 ม.ค. 50 ส.ค. 43-พ.ค. 48 2546-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านบริหาร- การเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (กำกับดูแลด้านบริหารการเงิน) กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. เพลินจิตแอนด์ไวเซอรี่ บจ. บัตรกรุงศรีอยุธยา
20. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ST. Louis University, U.S.A.	58	พ.ค. 48-ปัจจุบัน 2541-พ.ค. 48 2548-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Executive Board Member & Treasurer	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา หอการค้านานาชาติ (ประเทศไทย)
21. นายภูมิชาย วัชรพงศ์ • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ MS (Economics) North Texas State University, U.S.A.	48	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน พ.ค. 48-ปัจจุบัน 2545-2548 2541-2545 2544-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านสินเชื่อ- ธุรกิจ SME ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บจ. ออยุธยาดีเวลลอปเม้นท์ลิสซิ่ง บจ. บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา
22. นายตรรก บุนนาค • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Golden Gate University, U.S.A.	46	พ.ค. 48-ปัจจุบัน 2546-พ.ค. 48	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กำกับดูแลสายงานบริหารการเงิน) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
23. นางสาวจิราพร โพธิ์โพธิ์ - ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	45	ต.ค. 49-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและผู้จัดการ-ฝ่ายการบัญชี	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		2545-ก.ย. 49	ผู้จัดการฝ่ายการบัญชี	
		2543-2545	ผู้จัดการฝ่ายประจำฝ่ายการบัญชี	
		2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรีอยุธยา
		2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส

หมายเหตุ • ลำดับ 1-3 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร • ลำดับ 4-6 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร • ลำดับ 7-9 กรรมการอิสระ • ลำดับ 10-23 ผู้บริหาร

2) กรรมการ ผู้บริหาร และรายละเอียดข้อมูล ณ วันที่ 21 มีนาคม 2550 (รายละเอียดข้อมูลกรรมการและผู้บริหารที่มีได้เปลี่ยนแปลงจาก 31 ธันวาคม 2549 ปรากฏในตาราง 1.2 (1) หน้า 141-147)

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
1. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ 2. นายตัน คอง ควน - Advanced Management Program, Wharton School & National University of Singapore - Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - BBA Bishop's University, Canada	49	21 มี.ค. 50-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		8 มี.ค. 50-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
		2549-ปัจจุบัน	และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		2547-2549	กรรมการ	
		2545-2547	Regional Head of Consumer Banking (Hong Kong & China)	Standard Chartered Bank
		2543-2545	Head of Consumer Banking, Hong Kong	
			General Manager-Branches & Direct Banking, Hong Kong	
			General Manager-Wealth Management, Hong Kong	
3. นางเจนิส แร แวน เอ็กเคอเร - MBA. (Finance) University of Chicago - Bsc. in Industrial Administration, Iowa State University	47	21 มี.ค. 50-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
		3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน	ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน	
		3 ม.ค.50-20 มี.ค.50	กรรมการ	
		ส.ค. 46-ธ.ค. 49	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	
		ก.ค. 43-ก.ค. 46	Global Operation Controller & GECIFC Finance Director	GE Money, Stamford Connecticut
			CFO-Asia Pacific	
			GE Money Hong Kong SAR	
4. นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์ 5. นายสุรชัย พฤษัยบำรุง				

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
6. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์ 7. นายยงยุทธ วิทยาวงศศิริ 8. นายทิพย์สมมาตรย์ ณ เชียงใหม่ 9. นายเอกศักดิ์ ภูริผล 10. นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	46	3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน 3 ม.ค.50-20 มี.ค.50 ม.ค. 49-ธ.ค. 49 2546-2548 2545-2546	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) รองประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานการตลาด) กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อผ่อนชำระ	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บมจ. ธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อย บมจ. จีอี แคปปิตอลอโต้ ลีส บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) (บริษัทในเครือ เจเนอรัล อิเล็กทริก ประเทศสหรัฐอเมริกา)
11. นายพรสนอง ตูจินดา - MBA. (Finance and Management), Babson College, U.S.A. - BA. (Economics and Political Science), The University of Michigan, Ann Arbor, Michigan, U.S.A.	45	3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2548-2549 2544-2547	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา บริษัทหลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด บมจ. โฟคัส เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น บมจ. ธนาคาร จีอี มั่นนี้ เพื่อรายย่อย บมจ. ธนาคารดีบีเอส ไทยทุน
12. นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์ 13. นายอมรศักดิ์ นพรมภา 14. นายเชษฐ์ รักตะกนิษฐ 15. นางชาลอต โทณวนิก 16. นายเฉลิมพล วุฒิสสมบัติ 17. นายทินวรรธน มหรรดล 18. นายภูมิชาย วัชรพงศ์ 19. นายชานดาเชการ์ สุปรมาเนี่ยน คิสซุมันการัม Master in Commerce, Bombay University	43	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน 3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน ม.ค. 49-ธ.ค. 49 ม.ค. 48-ธ.ค. 48 ม.ค. 46-ธ.ค. 47 พ.ค. 45-ธ.ค. 45 ต.ค. 42-เม.ย. 45	รองประธานกรรมการบริหาร- ความเสี่ยง ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านการบริหาร- ความเสี่ยง กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร Vice President and Chief Risk Officer-India Vice President and Head- Consumer Risk Management Vice President and Head- Banking Risk Management Vice President-Head- Regional Risk North & National Collection Process Vice President-Product Risk Head for all Asset Products	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา GE Money ABN Amro Bank, India

ชื่อ-สกุล และคุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / องค์กร
20. นายรอย ออกลิตินัส กุนาร่า • MBA. (Finance) University of Illinois Urbana Champaign. • Bsc. (Electrical Engineering) Drexel University	38	18 ม.ค. 50-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้าน- การตลาดธุรกิจรายย่อย	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		ม.ค. 47-ธ.ค. 49	Executive Vice President- Business Leader	บจ. จีอี แคปิตอล (ประเทศไทย)
		พ.ย. 44-ธ.ค. 46	Executive Director-Risk Management	
21. นางสาวภาวนา เนียมลอย • LL.M. Harvard Law School, Harvard University (Full Scholarship from Harvard Law School) • นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) และ Finance for Non-Finance Director (FN) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	46	18 ม.ค.50-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
		3 ม.ค. 50-ปัจจุบัน 2548-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส Executive Vice President- Legal and Compliance	บมจ. ธนาคาร จีอี มั่นเน่ เพื่อรายย่อย
		2547-2548	General Counsel and Compliance Officer	บจ. จีอี แคปิตอล (ประเทศไทย)
		2540-2547	General Counsel, Executive Director	
22. นางปรีเปรม เสรีสกุล 23. นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ 24. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล 25. นายสรสฤกษ์ เย็นบำรุง 26. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม 27. นายตรรก บุนนาค 28. นางสาวจิราพร โพธิ์ไพโรจน์				

หมายเหตุ • ลำดับที่ 2-4 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร • ลำดับที่ 5-8 กรรมการอิสระ • ลำดับที่ 9-11 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร • ลำดับที่ 12-28 ผู้บริหาร

1.3 การถือหุ้นในธนาคารของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2549		
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)
<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>						
นายกฤตย์ รัตนรักษ์	1,828,324	0.0637	731,329	1,828,324	0.0622	731,329
นายเอกศักดิ์ ภูริผล	-	-	-	-	-	-
นายพงศ์พินิต เดชะคุปต์	-	-	100,000*	-	-	100,000*
<u>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>						
นายทิพย์สมมาตร ญ เชียงใหม่	5,228	0.0002	2,091	5,228	0.0002	2,091
นายปรกรณ์ ทวีสิน	1,024	0.0000	-	1,024	0.0000	-
นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ	n.a.	n.a.	n.a.	178,178*	0.0061	71,271*
<u>กรรมการอิสระ</u>						
นายสุรชัย พงษ์บำรุง	-	-	-	-	-	-
นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	-	-	-	-	-	-
นายยงยุทธ วิทยาวงศ์	8,082	0.0003	3,232	8,082	0.0003	3,232
<u>ผู้บริหาร</u>						
นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์	-	-	-	-	-	-
นายอมรศักดิ์ นพรมภา	-	-	-	-	-	-
นายเชษฐ รัตตะกนิษฐ	110,050*	0.0038	-	110,050*	0.0037	-
นางชาลลอต โทณวนิก	-	-	-	-	-	-
นางปรีเปรม เสรีสกุล	-	-	-	-	-	-
นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์	1	0.0000	-	1	0.0000	-
นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-
นายสรรสฤกษ์ เย็นบำรุง	-	-	-	-	-	-
นายเฉลิมพล วุฒิสัมบัติ	-	-	-	-	-	-
นายทินวรรณ มหรรดล	-	-	-	-	-	-
นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	500	0.0000	14,400	500	0.0000	14,400
นายภูมิชาย วัชรพงศ์	2	0.0000	-	2	0.0000	-
นายตรรก บุนนาค	-	-	-	-	-	-
นางสาวจิราพร โพธิ์ไพโรจน์	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ (1) * รวมคู่สมรส

(2) 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารมีจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว จำนวน 2,870,851,586 หุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

(3) 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว จำนวน 2,940,812,475 หุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

(4) นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ เริ่มเป็นกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 94

1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : ธนาคารได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรม และค่าตอบแทนกรรมการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2549 : ในปี 2549 ธนาคารได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้.-

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนรวมของกรรมการธนาคาร (เงินบำเหน็จ ค่าพาหนะ และค่าเบี้ยประชุม) รวม 9 คน เป็นเงิน 19,827,733 บาท รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคล ปรากฏดังนี้.-

รายชื่อกรรมการ	จำนวนเงินที่ได้รับรวม (บาท)
<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>	
1. นายฤกษ์ รัตนรักษ์	3,020,000
2. นายเอกศักดิ์ ภูมิผล	1,056,000
3. นายพงศ์พินิต เดชะคุปต์	1,056,000
<u>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>	
4. นายทิพย์สมมาตร ญ เชียงใหม่	2,376,000
5. นายปรกรณ์ ทวีสิน	2,376,000
6. นายวีระพันธุ์ ทิปสุวรรณ	1,603,733 (แต่งตั้ง 27 เม.ย. 2549)
<u>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ</u>	
7. นายสุรัชย์ พงษ์บำรุง	2,796,000
8. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	2,772,000
9. นายยงยุทธ วิทยาวงศ์จุ	2,772,000
รวม	19,827,733

ข. ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ปี 2549 (เงินเดือนและโบนัส ของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส) รวม 15 คน เป็นเงิน 100,110,517.50 บาท

2) ค่าตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพผู้บริหาร เป็นเงิน 3,830,838 บาท

ทั้งนี้ ธนาคารไม่มีค่าตอบแทนอื่นๆ ที่ไม่ใช่ตัวเงิน เช่น การให้หุ้น/warrant แก่ผู้บริหาร

2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2549

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพราะเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และเป็นพื้นฐานที่ส่งเสริมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผล เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสังคม โดยยึดหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้.-

(1) *Accountability & Responsibility* ตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการองค์กรด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุด

(2) *Equitable Treatment* การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ตามสิทธิที่พึงมีพึงได้อย่างยุติธรรม

(3) *Transparency* การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส การบริหารจัดการสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์

(4) *Vision* มีวิสัยทัศน์ในการบริหาร โดยกำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการและมีความมั่นคงในระยะยาว

(5) *Code of Ethics* ส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ

นอกจากนั้น ธนาคารยังปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปรับจากหลักการของ OECD (The Organization for Economic Co-Operation and Development) และจากข้อเสนอแนะของธนาคารโลก ซึ่งกำหนดไว้เป็น 5 หมวด คือ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นของธนาคารที่มีสิทธิในการเป็นเจ้าของ มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และมีอำนาจควบคุมบริษัทโดยผ่านทางคณะกรรมการซึ่งผู้ถือหุ้นได้เลือกตั้งเข้ามาให้ทำหน้าที่แทนตน นโยบายธนาคารจึงให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การใช้สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการ หรือสิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ จะได้รับการปกป้องคุ้มครองและสนับสนุนส่งเสริมให้สามารถใช้อย่างเต็มที่ การติดต่อสอบถามและการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ธนาคารได้จัดเจ้าหน้าที่ส่วนทะเบียนหุ้นไว้คอยให้บริการแก่ผู้ถือหุ้น และมีเจ้าหน้าที่กลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์ไว้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และยังเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลต่างๆ ของธนาคารทาง website : www.krungsri.com ด้วย

1.2 การส่งเสริมการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเป็นสิทธิที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของผู้ถือหุ้น และมีความสำคัญต่อการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของกิจการ คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญถึงสิทธิของการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนส่งเสริมการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ได้รับสารสนเทศที่จำเป็นเกี่ยวกับวาระการประชุมอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อการตัดสินใจลงมติ มีสิทธิแสดงความเห็นและซักถามกรรมการ และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้จากขั้นตอนต่างๆ ที่ธนาคารได้ดำเนินการดังนี้.-

(1) การออกข่าวการประชุมผู้ถือหุ้น : เมื่อคณะกรรมการธนาคารลงมติกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ธนาคารจะแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อออกข่าวให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบทันที

(2) การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม : วัน เวลา และสถานที่ประชุม ธนาคารจะกำหนดให้ผู้ถือหุ้น

สามารถมาร่วมประชุมได้โดยง่าย เช่น ในปี 2549 ธนาคารกำหนดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 94 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2549 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ อาคารสำนักงานใหญ่ของธนาคาร (ถนนพระรามที่ 3) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมาใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก

(3) การให้ข้อมูลประกอบการประชุม : หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระได้เผยแพร่ล่วงหน้าไว้ใน website : www.krungsri.com ของธนาคารก่อนจัดส่งเอกสาร และจะส่งเอกสารไปถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน ก่อนวันประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็มีหนังสือเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้แทนที่เห็นว่าเหมาะสมมาเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยธนาคารได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดไปให้ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งลงประกาศบอกกล่าวนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทางหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

(4) การอำนวยความสะดวกให้ลงทะเบียนล่วงหน้า : ในวันประชุมฯ ธนาคารได้จัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง ธนาคารได้เก็บข้อมูลของผู้ถือหุ้นไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ ทำให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง

(5) การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม : ในการประชุมผู้ถือหุ้นปกติกรรมการทุกคนจะเข้าประชุมผู้ถือหุ้น (ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2549 มีนายวิรัช ไพรชิตพิบูลย์ เพียงท่านเดียวที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากเดินทางไปต่างประเทศ) ทั้งนี้ เพื่อชี้แจงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะในเรื่องที่เป็นประโยชน์แก่ธนาคาร ซึ่งก็ได้รับความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี บรรยากาศของการประชุมมีความเป็นกันเอง และมีข้อเสนอแนะที่สร้างสรรค์จากผู้ถือหุ้น

การที่ธนาคารส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีดังกล่าว ทำให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 94 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้ผู้แทนเข้าร่วมประชุมแทน จำนวนถึง 1,697,254,932 หุ้น คิดเป็น 59.11% ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในฐานะที่ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกันทุกประการ ธนาคารจึงถือเป็นนโยบายในการที่จะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย ซึ่งไม่เพียงเฉพาะในเรื่องของการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้วเท่านั้น แต่ได้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปโดยชอบและไม่เป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น และการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วย

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นหรือซักถามผู้บริหารและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ข้อบังคับของธนาคารจึงได้กำหนดให้เรื่องที่สำคัญๆ ต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติก่อน เช่น ผลการดำเนินงาน งบการเงิน หรือการจัดสรรกำไรของปีที่ผ่านมา หรือการเลือกตั้งกรรมการ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น นอกจากนี้ หากมีเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นว่ามีผลสำคัญ ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ตามจำนวนที่ข้อบังคับกำหนดไว้ ก็สามารถเข้าชื่อกันขอให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นได้

ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากธนาคารจะได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบใน website : www.krungsri.com ของธนาคารแล้ว ธนาคารยังได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วันก่อนวันประชุมด้วย (ตามข้อบังคับของธนาคารกำหนดว่าต้องจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนบริษัทมหาชนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) และลงโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมจะกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมไว้ครบทุกเรื่องตามที่กฎหมาย

กำหนด ซึ่งจะมีทั้งเรื่องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการธนาคาร พร้อมด้วยข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในแต่ละวาระอยู่ในเอกสารแนบครบทุกวาระ

นอกจากนั้น ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเอกสารที่ต้องแสดงก่อนเข้าประชุมไว้เป็นข้อๆ อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนสามารถมอบฉันทะได้ตามประสงค์ ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2549 ธนาคารได้เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเสนอชื่อประธานกรรมการและกรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบของธนาคาร ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นได้ด้วย

ในวันประชุม ธนาคารจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงก่อนเวลาประชุม ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมนอกจากผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ ณ วันปิดทะเบียนพักการโอนหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการธนาคารทุกคนและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารก็ได้ให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น จึงได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับฟังคำถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะแจ้งรายชื่อกรรมการธนาคารทุกคนที่เข้าร่วมประชุม พร้อมด้วยหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระ และระหว่างการประชุม ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของธนาคาร สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยประธานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเป็นผู้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมกันพิจารณาหรือนำไปดำเนินการตามที่เห็นสมควรต่อไป

มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงได้อย่างอิสระตามที่เห็นสมควร และในวาระเลือกตั้งกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ลงมติเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งในการลงมติแต่ละวาระนั้น ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้าน ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ถือว่าท่านผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามที่ธนาคารนำเสนอ หากมีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้าน ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ธนาคารจะแจกใบลงคะแนนให้เฉพาะท่านผู้ถือหุ้นที่คัดค้าน ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นด้วย ลงมติไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง และให้ถือเสียงข้างมากของผู้ออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันทั้งหมดทุกราย โดยมีการบันทึกมติเกี่ยวกับจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และมีการจัดทำบันทึกรายงานการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วน แล้วนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว ให้แก่หน่วยราชการที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทาง website : www.krungsri.com ของธนาคาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

จากการดำเนินการในกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันดังที่กล่าว เป็นผลให้ “ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ประเมินขึ้น ให้คะแนนธนาคารเท่ากับ 86.97

2.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายใน ในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ธนาคารจึงมีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารถือปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบ

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดนโยบายให้ถือเป็นกรอบจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคารว่า นอกจากปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดแล้ว ไม่ให้เปิดเผยความลับของธนาคารและลูกค้า ไม่นำข้อมูลความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ซึ่งถือ

เป็นวินัยอย่างหนึ่งที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ผู้ใดฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือว่ากระทำผิดวินัย จะต้องได้รับการพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ดังนี้-

- (1) ดักเตือนด้วยวาจา
- (2) ดักเตือนเป็นหนังสือ
- (3) ภาคทัณฑ์
- (4) เลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี

2.3 การกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย

ในกรณีที่มธุรกรรมที่กรรมการและผู้บริหารของธนาคารมีส่วนได้เสีย นโยบายของธนาคารกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของธนาคารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารสามารถพิจารณาเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์กับธุรกรรมของธนาคาร และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของธนาคารโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำการธนาคาร ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากธนาคารจะตระหนักในความสำคัญของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งดังที่กล่าวข้างต้นแล้ว ธนาคารยังมีนโยบายให้ความสำคัญและตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ทั้งในกลุ่มพนักงานของธนาคาร ลูกค้า สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง คู่ค้า และสังคม รวมทั้งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างธนาคารกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่ม อันจะก่อให้เกิดผลดีต่อการดำเนินงานและสร้างความมั่นคงให้กับองค์กร โดยธนาคารได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้-

- **ผู้ถือหุ้น** ธนาคารให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค มีการบริหารจัดการองค์การบนหลักแห่งความระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กิจการของธนาคารมีความเจริญเติบโต ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีการแจ้งผลการดำเนินงานและเอกสารเกี่ยวกับการเงินแก่ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง โปร่งใส และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข้อมูลให้ทราบล่วงหน้าก่อนทุกครั้ง
- **พนักงานของธนาคาร** ธนาคารจัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน สนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้า ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
- **ลูกค้า** ธนาคารตั้งมั่นอยู่ในความซื่อสัตย์ สุจริต รักษาผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า สนองความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีเลิศอย่างเสมอภาค ให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้อง เป็นธรรม และให้เกียรติลูกค้าอยู่เสมอ
- **ธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง** ธนาคารให้ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจโดยรวม และเพื่อป้องกันผลกระทบเสียหายต่อระบบธนาคารพาณิชย์ ส่งเสริมการกระทำหรือกิจกรรมที่นำมาซึ่งความเข้าใจอันดี แข่งขันกับธนาคารพาณิชย์อื่นภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือกันในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ของระบบธนาคารพาณิชย์และระบบเศรษฐกิจโดยรวม
- **คู่ค้า (Supplier)** ธนาคารให้ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน เพื่อผลักดันการดำเนินงานของธนาคารให้ประสบผลสำเร็จ ตั้งมั่นอยู่ในความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมต่อคู่ค้า
- **สังคม** ธนาคารมีนโยบายให้มีความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายและกิจการงานต่างๆ ของทางภาครัฐหรือภาคเอกชน ตามควรแก่กรณี ดำเนินธุรกิจหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลีกเลี่ยงการให้ความร่วมมือหรือการสนับสนุนผู้ที่ประกอบธุรกิจอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่องานสังคม ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบรรดาพนักงานและผู้บริหารทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

ธนาคารมีนโยบายให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการของธนาคารเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธนาคารให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ผ่านวารสารต่างๆ ของธนาคารแล้ว ยังมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมถึงเปิดเผยข้อมูลผ่าน website : www.krungsri.com ของธนาคาร โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลเกี่ยวกับธนาคารที่ธนาคารให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว จะรวมถึงรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ที่สำคัญได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติตามนโยบาย นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

4.1.1 รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคาร และงบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้การเงินดังกล่าวนอกจากจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อการเงินถัดจากรายงานของผู้สอบบัญชีด้วย

4.1.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

ธนาคารได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการส่งเสริมให้การบริหารจัดการเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์และเกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องและกำหนดวิธีปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลจึงเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดอบรมชี้แจง และแจกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร ซึ่งจัดพิมพ์เป็นเล่มให้พนักงานได้ทราบและปฏิบัติตามนโยบาย พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติเพื่อประเมินผลและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารทาง website : www.krungsri.com

4.1.3 นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย

ธนาคารมีนโยบายให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายและกิจการงานต่างๆ ของทางภาครัฐหรือภาคเอกชน ตามควรแก่กรณี ดำเนินธุรกิจหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลีกเลี่ยงการให้ความร่วมมือหรือการสนับสนุนผู้ที่กระทำการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบรรดาพนักงานและผู้บริหารทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปี 2549 ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการร่วมเฉลิมพระเกียรติในมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี โดยการจัดทำซุ้มเฉลิมพระเกียรติ “เทพเทวาเนิด” ณ บริเวณถนนราชดำเนินกลาง จากโรงแรมรัตนโกสินทร์จนถึงลานกาญจนาภิเษก ซึ่งเป็นการเล่าเรื่องของเหล่า “เทพเทวดา” ที่มาร่วมชุมนุม และภาพพระราชกรณียกิจของพระองค์ท่านที่ทรงบำบัตทุกขบารุงสุขแก่อาณาประชาราษฎร์ ตั้งแต่ทรงพระเยาว์จนครองราชย์ครบ 60 ปี โดยจะแสดงไปจนถึงเดือนมกราคม 2550

สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมที่ธนาคารได้ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- การสนับสนุนการผลิตรายการจดหมายเหตุกรุงศรี ทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 เพื่อเป็นการอนุรักษ์มรดก และความรู้ทางศิลปวัฒนธรรมของชาติไว้

- การบูรณปฏิสังขรณ์หลังคาและงานอนุรักษ์พระประธานภายในอุโบสถวัดสุวรรณดารารามราชวรวิหาร ซึ่งเป็นพระอารามหลวงชั้นเอกและเป็นอารามชั้นต้นราชวงศ์จักรี เริ่มก่อสร้างโดยพระชนกและพระชนนีของพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

- การสนับสนุนการจัดทำป้ายแสดงรูปปั้นฐานโบราณสถาน อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย ซึ่งเป็นอุทยานประวัติศาสตร์ที่สำคัญ

- การจัดกิจกรรมโครงการ “ธารน้ำใจพนักงานธนาคารกรุงศรี” เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วมในเขตพื้นที่หลายจังหวัด เช่น จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จันทบุรี อ่างทอง และเชียงใหม่ โดยการมอบถุงยังชีพให้แก่ผู้ได้รับความเดือดร้อน

- การช่วยเหลือผู้ประสบภัยหนาวในเขตพื้นที่ภาคเหนือ ณ อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์ โดยการมอบผ้าห่ม และเสื้อกันหนาวพร้อมอุปกรณ์กีฬา

- กิจกรรมธารน้ำใจเพื่อผู้ติดเชื้อ ผนวกโครงการธรรมรักษันเวศน์ วัดพระบาทน้ำพุ ฯลฯ

4.1.4 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน ธนาคารได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งจำนวนเงินค่าตอบแทนที่แต่ละคนได้รับไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในหนังสือรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

4.1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

ธนาคารได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งเปิดเผยประวัติของกรรมการแต่ละคน และข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่รวมทั้งการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในหนังสือรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถของกรรมการในการที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารได้

4.2 ความสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้อง

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลของธนาคารผ่านสื่อต่างๆ แล้ว เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศของธนาคารกับบุคคลภายนอกเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เท่าเทียม และเป็นธรรม ธนาคารยังมีฝ่ายประชาสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการอำนวยความสะดวก สนับสนุน และเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ นั้นด้วย

นอกจากนั้น ธนาคารมีหน่วยงานกลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Group) มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้-

- (1) รับผิดชอบการติดต่อประสานงานการให้ข้อมูล รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน สถาบันจัดอันดับเครดิต ธนาคารคู่ค้า และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

- (2) รับผิดชอบในการติดตามความเคลื่อนไหวข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงิน สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้โทร 0-2296-2971 หรือที่ website : www.krungsri.com หรือที่ e-mail address : irgroup@krungsri.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของธนาคาร ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด คือ คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งขึ้นเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารอีก 3 ชุด ได้แก่

- (1) คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการแต่ละคณะมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ วิธีการสรรหา รายชื่อคณะกรรมการและการประชุมคณะกรรมการ ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วในเรื่องการจัดการข้อ 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร โดยหลักจะเป็นดังที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องการจัดการ ข้อ 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าคณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบแยกจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการจะทำหน้าที่ทั้งการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของฝ่ายจัดการ การกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานในอนาคต การอนุมัติแผนธุรกิจ รวมทั้งการสร้างมาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการด้วย ดังนี้.-

5.2.1 การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และการอนุมัติหรือทบทวนแผนดำเนินงาน รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลการดำเนินงาน

นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ : เป็นหน้าที่อันสำคัญอย่างหนึ่งที่คณะกรรมการธนาคารจะกำหนดขึ้น เพื่อนำพาธุรกิจของธนาคารให้เจริญก้าวหน้าและมั่นคง โดยคณะกรรมการธนาคารมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของธนาคาร และในการดำเนินงานจะกำหนดเป้าหมายการเจริญเติบโต กำหนดนโยบายธุรกิจและแผนปฏิบัติการ รวมทั้งพิจารณาทบทวนและพัฒนาปรับปรุงแผนเป็นระยะๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ได้

วิสัยทัศน์ของกรรมการและความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ : จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่กรรมการตระหนักถึง ทั้งนี้ เพื่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจที่กล่าวจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในการนี้ธนาคารได้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์การทำงานในสถาบันการเงินเป็นอย่างดี เข้าทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร และเพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคารมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารจึงมีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นส่วนใหญ่ คือประมาณ 2 ใน 3 และนอกจากนั้น เพื่อให้กรรมการสามารถตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้อย่างแท้จริง ธนาคารจึงมีกระบวนการให้กรรมการได้รับข้อมูลข่าวสารจากฝ่ายจัดการอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลาแก่การตัดสินใจ ทั้งนี้ถือเป็นหน้าที่อย่างหนึ่งของกรรมการนั้นเองที่จะต้องดำเนินการจัดให้มีกระบวนการรายงานเช่นว่านี้ด้วย

การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย : เป็นบทบาทที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความรู้ความสามารถจะได้นำนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารวางไว้ไปสานต่อ โดยคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งไว้ทั้ง 3 ชุด คือ

- (1) คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของธนาคาร หรือตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ในการควบคุมดูแลหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจ กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณ ดังรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดที่กล่าวไว้แล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.2.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแล้ว คณะกรรมการยังมีความรับผิดชอบที่จะต้องกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์ของธนาคาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องด้วย

ในการที่จะควบคุมดูแลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการที่จะจัดให้มีการรายงาน เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะทำให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงสถานะแวดล้อมต่างๆ ที่อาจกระทบต่อองค์กร เพื่อคณะกรรมการจะได้หาทางแก้ไขหรือปรับแผนการดำเนินงานใหม่ หรือสามารถจะปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

5.2.3 การสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ แม้จะมีกฎระเบียบและกฎหมายเป็นกรอบควบคุมการดำเนินงานอยู่ในระดับหนึ่งแล้ว คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการสร้างมาตรฐานที่จะเป็นหลักประกันความปลอดภัย และเสริมสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรอีกชั้นหนึ่ง ที่สำคัญนอกจากการส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนตระหนักในความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การสนับสนุนให้มีโครงสร้างและระบบงานโดยรวมที่ดี เช่น การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงแล้ว ยังรวมถึงการสนับสนุนให้มีคู่มือปฏิบัติงานสำหรับควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน และการสนับสนุนการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รายละเอียดดังนี้-

(1) จริยธรรมธุรกิจ : ธนาคารได้รวบรวมและจัดพิมพ์ข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของธนาคาร จริยธรรม และจรรยาบรรณของพนักงาน การปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยได้กำหนดกรอบการประพฤติปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้อง (Stakeholder) เวียนแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของธนาคารด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งจัดอบรมและเฝ้าสังเกตให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง เพื่อให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์ที่ธนาคารกำหนดไว้

(2) การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ : คณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ เช่น ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร หากเห็นว่าเรื่องใดที่กรรมการคนใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ กรรมการคนนั้นจะไม่ร่วมพิจารณาและงดออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ พร้อมทั้งบันทึกชื่อกรรมการที่งดออกเสียง และเหตุผลที่งดออกเสียงไว้ในมติของที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารในเรื่องนั้นด้วย ซึ่งธนาคารถือปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2547 ประกาศ ณ วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ประกาศ ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2547 และในฐานะที่ธนาคารเป็นบริษัทจดทะเบียน จึงได้กำหนดเรื่องนี้ไว้ในข้อบังคับของธนาคารเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

อนึ่ง กรณีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการธนาคารหรือผู้บริหาร (ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ในส่วนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของธนาคาร นอกจากกรรมการและผู้บริหารจะรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ยังแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้รับทราบทุกครั้งด้วย

(3) ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน : ธนาคารได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้-

- 1) ระบบการควบคุมภายใน ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลใช้ทรัพย์สินของธนาคารให้เกิดประโยชน์ โดยมีการแบ่ง

แยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน ทำให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในทางด้านการเงิน โดยธนาคารได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

- 2) ธนาคารมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ และมีฝ่ายตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน และกิจกรรมทางการเงินของธนาคารได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีสำนักงานกำกับดูแลธุรกิจธนาคาร (Compliance Unit) ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร โดยกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(4) ระบบบริหารความเสี่ยง : ธนาคารให้ความสำคัญต่อระบบการจัดการความเสี่ยงของธนาคาร โดยได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร และจัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พัฒนาและบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของธนาคาร (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักตามเกณฑ์การตรวจสอบประเมินผลความเสี่ยงธนาคารพาณิชย์ (Risk-Based Approach) ของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงจากภาวะตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Legal Risk) ตลอดจนความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคาร เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ในการวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร สามารถประเมินผลติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(5) คู่มือการปฏิบัติงาน : คณะกรรมการสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งฝ่ายจัดการโดยกลุ่มระบบงาน สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ดำเนินการและประกาศใช้เป็นระเบียบปฏิบัติงาน โดยให้มีการควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือและกฎระเบียบต่างๆ โดยฝ่ายงานที่รับผิดชอบ และได้ปรับปรุงแก้ไขระเบียบปฏิบัติต่างๆ ให้ตรงกับสภาพการณ์ที่ได้พัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงให้ดียิ่งขึ้นด้วย

(6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : ธนาคารได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร โดยฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดอบรมชี้แจง และแจกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารที่จัดพิมพ์เป็นเล่มให้พนักงานได้ทราบและปฏิบัติตามนโยบาย พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติเพื่อประเมินผลและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารทาง website : www.krungsri.com ด้วย

คณะกรรมการธนาคาร ได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีธนาคารได้ปรับปรุงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีการพัฒนาไปในทางที่เป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพิ่มมากขึ้น

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

(1) การเข้าร่วมประชุม : เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อย สามารถพิจารณาเรื่องต่างๆ ในส่วนที่รับผิดชอบและติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ คณะกรรมการชุดต่างๆ จึงมีการประชุมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเฉพาะในส่วนของคณะกรรมการธนาคาร ข้อบังคับของธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ในรอบปี 2549 ธนาคารได้ประชุมคณะกรรมการธนาคารรวม 19 ครั้ง ส่วนการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2549 คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารมีการประชุมรวม 7 ครั้ง (นับรวมถึงการประชุมของคณะกรรมการบริหารก่อนที่คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารจะเข้าทำหน้าที่แทนด้วย) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง

ปกติกรรมการทุกคนของแต่ละคณะจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่กรรมการบางคนมีภารกิจจำเป็น เช่น ไปเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือเดินทางไปปฏิบัติภารกิจที่ต่างประเทศ

กำหนดวันประชุมของคณะกรรมการธนาคาร จะกำหนดไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กรรมการสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า ในการเรียกประชุมข้อบังคับของธนาคารกำหนดให้ต้องส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม

ในปี 2549 กำหนดนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารเดือนละ 1 ครั้ง ในวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของธนาคาร ก็ให้กำหนดนัดประชุมคณะกรรมการธนาคารเป็นกรณีพิเศษ โดยจะแจ้งการนัดประชุมด้วยวิธีอื่น และจะกำหนดนัดวันประชุมให้เร็วขึ้นกว่าที่กำหนดไว้ตามปกติได้

(2) การพิจารณากำหนดวาระการประชุม : เลขานุการคณะกรรมการธนาคารจะรวบรวมเรื่องทุกเรื่องที่ฝ่ายงานต่างๆ ส่งมาเพื่อจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เพื่อรับทราบ เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบ หรือขออนุมัติ นำเสนอประธานกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบแล้วจัดเป็นระเบียบวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ ให้กรรมการธนาคารทุกท่านได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุม

(3) เอกสารการประชุม : กรรมการแต่ละท่านจะได้รับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละเรื่องล่วงหน้าเป็นเวลา 7 วัน ก่อนวันประชุม

(4) การดำเนินการประชุม : ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประชุมเฉลี่ยประมาณ 2 ชั่วโมง เวลาที่ใช้ประชุมอาจน้อยหรือมากกว่านี้ ขึ้นอยู่กับจำนวนเรื่องและความง่ายหรือยากของเรื่องที่นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารพิจารณา ประธานกรรมการได้ให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการซักถาม ให้ข้อเสนอแนะและอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างกว้างขวาง เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นๆ เป็นไปอย่างรอบคอบ พร้อมทั้งบันทึกข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ คำตอบและมติของที่ประชุมในเรื่องนั้นๆ ไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับเรื่องใด กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมพิจารณาและงดออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ซึ่งจะบันทึกกรณีดังกล่าวไว้ในมติของเรื่องนั้นๆ ด้วย

(5) การเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม : ในการประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร / กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการจะเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ชี้แจงเรื่องที่นำเสนอ พร้อมทั้งตอบคำถามและข้อซักถามของคณะกรรมการธนาคาร

(6) การเข้าถึงสารสนเทศ : เอกสารข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการธนาคาร หรือสารสนเทศที่จะประกาศตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น รายงานผลการดำเนินงานหรือการเงิน แผนงาน นโยบาย เป้าหมาย โครงการที่สำคัญ จะนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบหรือให้ความเห็นชอบก่อน และคณะกรรมการธนาคารสามารถขอข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาได้จากฝ่ายจัดการ นอกจากนั้นผู้บริหารที่เป็นเจ้าของเรื่องจะเข้าร่วมชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามหรือข้อสงสัยต่างๆ ของคณะกรรมการธนาคารด้วยทุกครั้ง

(7) การประชุมร่วมกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ : ในปี 2549 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน คือนายพิทยัสมาดย์ ณ เชียงใหม่ และนายปรกรณ์ ทวีสิน กับกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุรชัย พงษ์ชัย บารุง นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์

และนายยงยุทธ วิทยาวงศ์จุ มีการประชุมร่วมกันรวม 1 ครั้ง โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระทุกคนเข้าร่วมประชุมครบ เพื่อร่วมปรึกษาหารือเกี่ยวกับการปรับปรุงกระบวนการพิจารณาการอำนวยการผ่านมายังมีข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุงแก้ไขประการใด รวมทั้งเรื่องอื่นๆ ที่เห็นสมควรปรับปรุงแก้ไขด้วย ซึ่งเป็นการประชุมพิจารณาในเรื่องดังกล่าวต่อเนื่องจากปี 2548 ที่ได้ประชุมพิจารณาไปแล้วรวม 3 ครั้ง

5.4 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการ : ธนาคารได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรม และค่าตอบแทนกรรมการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2549 : ในปี 2549 ธนาคารได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในเรื่องการจัดการ ข้อ 1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5.5 การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

5.5.1 ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของคณะกรรมการ ที่จะต้องทำหน้าที่ดูแลสิทธิที่มีอยู่ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างถูกต้องและเป็นธรรม เพื่อความเชื่อมั่นของบุคคลที่เกี่ยวข้องและความเจริญของกิจการในระยะยาว ธนาคารจึงได้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ทำงานในสถาบันการเงินเป็นอย่างดี เข้าทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการธนาคาร เพื่อทำหน้าที่ทั้งการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของฝ่ายจัดการ การอนุมัติแผนธุรกิจ รวมทั้งการสร้างมาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการ และการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานในอนาคตด้วย

อนึ่ง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาชิกเลขที่ JM 0089 มีกรรมการธนาคารจำนวน 7 คน เป็นตัวแทนของธนาคารตามรายชื่อดังนี้.-

- (1) นายทิพย์สมาดย์ ณ เชียงใหม่
- (2) นายเอกศักดิ์ ภูริผล
- (3) นายปกรณ์ ทวีสิน
- (4) นายยงยุทธ วิทยาวงศ์จุ
- (5) นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์
- (6) นายสุรชัย พงษ์บุรินทร์
- (7) นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์

5.5.2 แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

เพื่อเป็นการเตรียมพนักงานไว้รองรับตำแหน่งทางการบริหาร ธนาคารได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนการพัฒนาผู้บริหารเป็นการเฉพาะ (Specific Training & Development Plan) ไว้ โดยมีการพิจารณาผู้บริหารที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น และมีศักยภาพ (Potential) สามารถจะพัฒนาให้รับภาระหน้าที่สูงขึ้นได้ไว้ในแต่ละฝ่ายงาน และมีการวางแผนอาชีพ (Career Plan) สำหรับพนักงานเหล่านั้น วิเคราะห์ความจำเป็นและวางแผนเพื่อการพัฒนาเป็นการเฉพาะเจาะจง (Specific Training & Development Plan) เพื่อเสริมช่วยให้พนักงานมีความรู้ความสามารถสูงขึ้น โดยใช้แนวคิด Competency Base Management พร้อมทั้งมีการติดตามประเมินผลสำเร็จในการพัฒนา เพื่อการแต่งตั้งเลื่อนตำแหน่ง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.5.3 การฝึกอบรมและการให้ความรู้

ธนาคารได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำความรู้มาช่วยกันทำงานให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้ตรงตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ด้วย

ในปี 2549 ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายในธนาคารจำนวนทั้งสิ้น 86 หลักสูตร รวม 437 รุ่น หลักสูตรสำหรับผู้บริหารที่สำคัญๆ อาทิ หลักสูตร Management Refreshing Program, The Excellence in Situation Management, Result-Based Management for Success, Account Management and Strategies to Retain Customers, Operational Risk Management, Business Negotiation, Process Quality Improvement, การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT), Business English for Executives, Business Writing และบรรยายพิเศษ 11 เรื่อง คือ BAY in Foreign Investor's Perspective, Change Management, Bridging the Gap, Corporate Change under Competitive Environment, มองการเมืองกับเศรษฐกิจไทยครึ่งปีหลัง 2549, สถานการณ์พลังงานและการปรับตัวของธุรกิจค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทย, สถาบันประกันเงินฝาก : การปรับตัวของธนาคารพาณิชย์, กลยุทธ์การบริการเพื่อครองใจลูกค้า, การบัญชีที่เปลี่ยนแปลง : ผลกระทบกับงบการเงิน และ This is GE นอกจากนี้ ยังได้ส่งพนักงานไปอบรม/สัมมนาภายนอกธนาคาร รวม 19 หลักสูตร และได้จัดสรรทุนการศึกษาให้แก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาโททั้งสิ้น 32 คน

กล่าวโดยเฉพาะการอบรมในหลักสูตร/หัวข้อวิชาที่เกี่ยวข้องกับ Good Governance ในปี 2549 ได้จัดให้มีการอบรม ดังนี้-

ลำดับ	หลักสูตร / หัวข้อวิชา	จำนวนรุ่น	จำนวนผู้ผ่านการอบรม (ราย)
1.	Branch Management Development Program (BMDP)		
	- จริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานธนาคาร	3	100
	- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	1	34
2.	นักการเงินธนาคาร		
	- จริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานธนาคาร	2	44
	- กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์	2	44
	- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	1	12
3.	สินเชื่อบริษัท 1		
	- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยการสินเชื่อ	4	184
4.	การวิเคราะห์สินเชื่อ 1		
	- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยการสินเชื่อ	2	73
5.	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่		
	- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	9	251
6.	พนักงานธนาคาร		
	- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	13	533
7.	การประชุมผู้จัดการภาค ผู้จัดการเขต และผู้จัดการสาขาทั่วประเทศ ปี 2549		
	- การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	1	904
8.	การปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (ROSCs) ด้านการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการก่อการร้าย (AML/CFT)	29	4,212
รวม		67	6,391

กรรมการธนาคารที่ผ่านการอบรมและสัมมนา จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหัวข้อและหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้.-

กรรมการธนาคาร	หัวข้อ / หลักสูตรที่เข้าอบรม / สัมมนา
1. นายทิพย์สมมาตร ญ เชียงใหม่	- Directors Accreditation Program (DAP) - Directors Certification Program (DCP)
2. นายปรกรณ์ ทวีสิน	- Directors Certification Program (DCP) - Directors Diploma Examination (Fellow Member) - Board's Failure and How to Fix It
3. นายสุรชัย พงษ์ขันธ์บำรุง	- Chairman 2000 - Directors Accreditation Program (DAP) - Board Performance Evaluation
4. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	- Directors Certification Program (DCP) - Audit Committee Program (ACP)
5. นายยงยุทธ วิทวัสศิริ	- Directors Certification Program (DCP) - Audit Committee Program (ACP) - Board Performance Evaluation - Setting the CEO Performance Plan and Evaluation

ผู้บริหารของธนาคารที่ผ่านการอบรมและสัมมนา จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหัวข้อและหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้.-

ผู้บริหารของธนาคาร	หัวข้อ / หลักสูตรที่เข้าอบรม / สัมมนา
1. นายวิโรจน์ เศรษฐปราโมทย์ (ประธานคณะกรรมการด้านสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่)	- Directors Accreditation Program (DAP) - Directors Certification Program (DCP) - Directors Diploma Examination (Fellow Member) หมายเหตุ ผ่านการอบรมหลักสูตร Leadership Intensive Program ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ในปี 2549
2. นายเชษฐ์ รักตะกนิษฐ (ประธานคณะกรรมการด้านปฏิบัติการ)	- Directors Certification Program (DCP) - Financial for Non-Finance Director (FN) - Audit Committee Program (ACP) - Director Financial - DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2549
3. นายอมรรค์ดี นพรมภา (ประธานคณะกรรมการด้านกฎหมาย)	Directors Certification Program (DCP)
4. นายนนทสิทธิ์ เลิศศรีสกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่)	
5. นางสาวจิราพร โพธิ์ไพโรจน์ (ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและผู้จัดการฝ่ายการบัญชี)	
6. นางชาลลอต โทณวนิก (ประธานคณะกรรมการด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์องค์กร)	
7. นายณัฐวิทย์ บุญยะวัฒน์ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส)	Directors Accreditation Program (DAP)
8. นางสาวนพพร ตีรวนกุล (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส)	
9. นายสุวัฒน์ สุขสงเคราะห์ (เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร)	- Directors Certification Program (DCP) - Company Secretary Program (CSP 1/2002) - DCP Refresher Course รุ่นที่ 2/2549 หมายเหตุ ได้วุฒิปัตถ์จากการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตร "Corporate Secretary Development Program" จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2536

3. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการธนาคารได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของธนาคารด้านการจัดองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ตลอดจนระบบการติดตาม เห็นว่าธนาคารได้ปฏิบัติตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดเป็นแบบประเมินอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพพอควรแล้ว

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ธนาคารได้ถือปฏิบัติสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการป้องกันควบคุมดูแลทรัพย์สินของธนาคาร บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อมิให้บุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เหมาะสม ส่วนใหญ่จึงยังไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีของธนาคารคือ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ชัยยศ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2549 โดยไม่มีเงื่อนไข และได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและด้านภาษีของธนาคารในขอบเขตที่เห็นว่าจำเป็นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยกำหนดวิธีการ เวลา และขอบเขตของการตรวจสอบ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินของธนาคาร ซึ่งที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

อนึ่ง ธนาคารได้แนบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นเอกสารแนบท้ายแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนี้ด้วย

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจและผลกำไรจากการดำเนินงานของธนาคาร โดยคณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาตามความเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 41 ซึ่งระบุว่า

“ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และบริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนดไว้ เงินกำไรส่วนที่เหลือคณะกรรมการจะจัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ก็ได้ตามแต่จะเห็นสมควร โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลนั้น ให้กระทำภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นับแต่วันในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการลงมติ แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นกับให้โฆษณาบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์ด้วย”

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น โดยที่การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น

5. รายการระหว่างกัน

ธนาคารได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของธนาคาร “ข้อ 5.23 รายการที่เกี่ยวข้องกัน” ซึ่งปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ธนาคารมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นธุรกรรมการค้าปกติของธนาคาร มีการคิดราคาระหว่างกันตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งนโยบายการตั้งค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ ธนาคารได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

ทั้งนี้ ธนาคารมีนโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยยึดหลักว่าเป็นการประกอบธุรกิจการค้าตามปกติของธนาคารและมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

(1) รายการระหว่างกันที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ธนาคารถือหุ้น 99.99% จำนวน 21,063 ล้านบาท เป็นสินเชื่อประเภทเงินกู้ระยะยาวโดยมีระยะเวลา 10 ปี และจำนวน 2,629 ล้านบาท เป็นสินเชื่อประเภทเงินกู้ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร โดยที่เงินให้สินเชื่อและการผูกพันแก่พนักงานบริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป และเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน เป็นธุรกรรมการค้าปกติของธนาคาร

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันทุกรายการของธนาคารเป็นธุรกรรมการค้าปกติของธนาคาร ที่ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อตามระเบียบปฏิบัติของธนาคาร ซึ่งมีการกำหนดให้พิจารณาอนุมัติสินเชื่อในรูปแบบของคณะบุคคล หรือคณะกรรมการพิจารณาให้สินเชื่อในระดับต่าง ๆ ตามอำนาจอนุมัติวงเงิน ทั้งนี้ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่มีส่วนในการอนุมัติ

(4) นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ธนาคารมีนโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยยึดหลักว่าเป็นการประกอบธุรกิจการค้าตามปกติของธนาคารและมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปของธนาคาร

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)*

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 13,146,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 1,253,718 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบเพื่อจัดทำรายงานพิเศษตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย, Debt offering Project FRN, รายงานการตรวจสอบให้กับผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นของบริษัท และการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกัน ฯลฯ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 7,912,038.48 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 520,000 บาท

* ค่าสอบบัญชีดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ฯลฯ

ทำเนียบสาขา

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
สำนักงานภาคและเขต		
ส่วนกลาง		
เขตนครหลวง 1	สาขาลำไ้	0-2758-2855-6, 0-2384-2539
เขตนครหลวง 2	สาขากนสนุขุมวิท 71	0-2390-0021, 0-2390-2913-4
เขตนครหลวง 2	สาขาโชคชัย 4	0-2931-1617-8,0-2539-0558
เขตนครหลวง 3	สาขาโชคชัย 4	0-2931-1617-9
เขตนครหลวง 4	สาขาโชคชัย 4	0-2931-1617-8
เขตนครหลวง 3	สาขาสระพานพระนั่งเกล้า	0-2969-8301-6
เขตนครหลวง 5	สาขาสระพานพระนั่งเกล้า	0-2969-8300-6
เขตนครหลวง 6	สาขาสระพานพระนั่งเกล้า	0-2969-8301-6
เขตนครหลวง 4	สาขาสระพานพระนั่งเกล้า	0-2433-7043-7
เขตนครหลวง 7	สาขาสระพานพระนั่งเกล้า	0-2433-4678-81
เขตนครหลวง 8	สาขาราชบุรีบูรณะ	0-2463-2723,0-2464-1445-6, 0-2463-5772-4
เขตนครหลวง 5	สำนักงานสาขาสามแยก	0-2221-5817,0-2221-9898, 0-2222-4530
เขตนครหลวง 9	สำนักงานสาขาสามแยก	0-2221-7828,0-2221-0893, 0-2224-8385
เขตนครหลวง 10	สำนักงานสาขาสามแยก	0-2223-5088,0-2223-4978, 0-2223-3122
เขตนครหลวง 6	สาขาล้านกเพลินจิต	0-2208-2775-7,0-2208-2779
เขตนครหลวง 11	สาขาล้านกเพลินจิต	0-2208-2771-2
เขตนครหลวง 12	สาขาล้านกเพลินจิต	0-2208-2773-4
ส่วนภูมิภาค		
ภาคภูมิภาค 1	สาขาวังน้อย 0-3521-5434-5	
เขตภูมิภาค 5	สาขากนสนุขุมวิทอินทร์บุรี	0-3631-8405,0-3622-2255, 0-3622-2266
เขตภูมิภาค 21	สาขาอ่างทอง	0-3562-5152-3
เขตภูมิภาค 2	สาขากนสนุขุมวิท ชลบุรี	0-3828-5831,0-3827-7741-2
เขตภูมิภาค 6	สาขานิคมเต็ง ชลบุรี	0-3828-3324,0-3828-7119, 0-3827-8155-6
เขตภูมิภาค 7	สาขารยอง	0-3861-5177-8,0-3880-0177-8
เขตภูมิภาค 23	สาขาบางลำ	0-3854-1608,0-3854-2257, 0-3882-7729
ภาคภูมิภาค 3	สาขากนสนุขุมวิทภาพ ขอนแก่น	0-4322-2070,0-4322-1196, 0-4322-1276
เขตภูมิภาค 1	สาขากนสนุขุมวิทภาพ ขอนแก่น	0-4322-0858
เขตภูมิภาค 17	สาขากนสนุขุมวิท	0-4224-1771,0-4224-1981
เขตภูมิภาค 24	สาขากนสนุขุมวิท	0-4271-3573,0-4271-2329
เขตภูมิภาค 2	สาขากนสนุขุมวิท นครราชสีมา	0-4424-2193
เขตภูมิภาค 2	สาขากนสนุขุมวิท	0-4351-5165-6
เขตภูมิภาค 3	สาขากนสนุขุมวิท	0-4524-4694-5
เขตภูมิภาค 4	สาขากนสนุขุมวิท นครราชสีมา	0-4423-0462
เขตภูมิภาค 25	สาขากนสนุขุมวิท	0-4453-8148-9
ภาคภูมิภาค 5	สาขากนสนุขุมวิท เชียงใหม่	0-5335-7108-9,0-5321-4129, 0-5335-7110
เขตภูมิภาค 8	สาขากนสนุขุมวิท เชียงใหม่	0-5322-2942,0-5322-2944
เขตภูมิภาค 27	สาขากนสนุขุมวิท ห้วย พ้อขุนเม็งราย	0-5374-8166,0-5371-1460, 0-5371-2350
ภาคภูมิภาค 6	สาขากนสนุขุมวิท	0-5522-1239-41
เขตภูมิภาค 9	สาขากนสนุขุมวิท	0-5522-1579-81
เขตภูมิภาค 10	สาขากนสนุขุมวิท นครสวรรค์	0-5622-8211-3
เขตภูมิภาค 18	สาขากนสนุขุมวิท	0-5672-0313,0-5672-1757
ภาคภูมิภาค 7	สาขากนสนุขุมวิท	0-3231-0550,0-3231-0461-2
เขตภูมิภาค 12	สาขากนสนุขุมวิท	0-3428-4038-9
เขตภูมิภาค 13	สาขากนสนุขุมวิท	0-3241-3496-7,0-3241-2909
เขตภูมิภาค 19	สาขากนสนุขุมวิท	0-3552-1918
เขตภูมิภาค 28	สาขากนสนุขุมวิท	0-3231-0461-3

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ภาคภูมิภาค 8	สาขากนสนุขุมวิท ภูเก็ต	0-7621-3096,0-7621-3114, 0-7621-3217
เขตภูมิภาค 14	สาขากนสนุขุมวิท	0-7728-3112,0-7728-6006
เขตภูมิภาค 15	สาขากนสนุขุมวิท ภูเก็ต	0-7621-7112-3
ภาคภูมิภาค 9	สาขากนสนุขุมวิท	0-7435-1508-9
เขตภูมิภาค 16	สาขากนสนุขุมวิท หาดใหญ่	0-7421-7301
เขตภูมิภาค 20	สาขากนสนุขุมวิท นครศรีธรรมราช	0-7531-8767-70
สาขาในประเทศ		
กรุงเทพมหานคร		
คลองเตย	209/7-12 ถ.น. รนอง	0-2249-8012-4
	เขตคลองเตย กทม. 10110	
คลองประปา	136 ถ.พระราม 6	0-2270-0829, 0-2271-3171
	เขตพญาไท กทม.10400	
คลองสาม	1153 ถ.เจริญนคร	0-2437-1377, 0-2437-2646
	เขตคลองสาม กทม. 10600	
คิวเฮาส์ คอนแวนต์ *	38 ถ.คอนแวนต์ เขตบางรัก กทม. 10500	0-2234-5475-7
คิวเฮาส์ ลุมพินี *	1 ถ.สาทรใต้ เขตสาทร กทม. 10120	0-2343-8791-3
จักรพรรดิพงษ์	314 ถ.จักรพรรดิพงษ์ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. 10100	0-2280-1757-8
จักรวรรดิ	192-194 ถ.จักรวรรดิ	0-2222-1677, 0-2222-1848
	เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	
จากรเมือง	106 ถ.จากรเมือง เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2214-2352-3
จุฬาลงกรณ์ 42 *	198 ซอยจุฬาลงกรณ์ 42	0-2219-1624-6
	ถ.พญาไท เขตปทุมวัน กทม. 10330	
เจ เจ มอลล์ *	588 ถ.กำแพงเพชร 2	0-2265-9544-6
	เขตจตุจักร กทม. 10900	
เจ-เอเวนิว ทองหล่อ *	323/1 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ)	0-2381-9507-9
	ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม.10110	
แจ้งวัฒนะ 14	29/189-191 หมู่ที่ 1 ซอยแจ้งวัฒนะ 14	0-2574-6174-6
	ถ.แจ้งวัฒนะ เขตหลักสี่ กทม. 10210	
โชคชัย 4	22/329 หมู่ที่ 13 ซอยลาดพร้าว 53 (โชคชัย 4) ถ.ลาดพร้าว	0-2530-1696, 0-2530-3790
	เขตลาดพร้าว กทม.10230	
ซอยจรัญสนิทวงศ์ 13	307,309 ถ.พาดิษการ ธนบุรี	0-2864-0977-8
	เขตบางกอกใหญ่ กทม. 10600	
ซอยทองหล่อ	936/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ)	0-2392-2838,0-2381-6428-9
	ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม. 10110	
ซิลลิค เฮาส์	1-7 ถ.สีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0-2233-5134-6
เซ็นจูรี พลาซ่า *	15 ถ.พญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400	0-2245-9517-9
เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า *	7/484 ถ.บรมราชชนนี	0-2433-4830-1, 0-2433-4836
	เขตบางกอกน้อย กทม. 10700	
เซ็นทรัลพาราม 2	128 หมู่ที่ 6 ถ.พารามที่ 2	0-2872-1478-80
	เขตบางขุนเทียน กทม. 10150	
เซ็นทรัลลาดพร้าว *	1691 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ลาดพร้าว ถ.พหลโยธิน	0-2541-1176-7
	เขตจตุจักร กทม. 10900	
เซ็นทรัลเวิลด์	999/9 ถ.พารามที่ 1	0-2264-5078-82
	เขตปทุมวัน กทม. 10330	
ดาวคะนอง	1033,1035,1037 ปากซอยตากสิน 37	0-2476-0036, 0-2476-5369
	ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน	
	เขตธนบุรี กทม. 10600	
ดินแดง	2/14 ถ.ประชาสงเคราะห์	0-2245-4241-2, 0-2642-8839
	เขตดินแดง กทม. 10400	
เดอะมอลล์บางกะปิ *	3522 ถ.ลาดพร้าว เขต บางกะปิ กทม. 10240	0-2374-6177-8, 0-2374-6294
เดอะมอลล์บางแค *	275 หมู่ที่ 1 ถ.เพชรเกษม	0-2455-3930-1, 0-2455-3921
	เขตบางแค กทม. 10160	
ตลาดพลู	439,441,443 ถ.เทอดไท	0-2466-9766, 0-2466-9672
	เขตธนบุรี กทม. 10600	
ตลาดมื่นบุรี *	521/3 หมู่ที่ 18 ถ.สีหบุรานุกิจ	0-2517-1022-3, 0-2517-1025
	เขตมื่นบุรี กทม. 10510	

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ตลาดวงศกร *	48/187-188 หมู่ที่ 1 ถ.สุขาภิบาล 5 (สายไหม) เขตสายไหม กทม. 10220	0-2563-5341-2, 0-2563-5350
เตาปูน	7/2-3 ถ.กรุงเทพนนทบุรี เขตดุสิต กทม. 10300	0-2587-1318, 0-2911-2132-3
ถนนเคหะร่มเกล้า *	358/20 หมู่ที่ 4 ถ.เคหะร่มเกล้า เขตคลองจั่น กทม. 10520	0-2557-1033-5
ถนนจอมทอง	14 หมู่ที่ 1 ถ.จอมทอง เขตจอมทอง กทม. 10150	0-2468-5740, 0-2468-8096
ถนนจันทน์	7/62-64 ถ.จันทน์ เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2287-4384-8
ถนนเจริญนคร ซอย 35	1503 ถ.เจริญนคร เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2439-1104, 0-2439-6448
ถนนเจริญนคร ซอย 4	96,98,100 ถ.เจริญนคร เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2437-9978-9
ถนนเทียมร่วมมิตร	280, 282, 284 ถ.เทียมร่วมมิตร เขตห้วยขวาง กทม. 10310	0-2274-4008-10
ถนนนางลิ้นจี่	95/3 ถ.นางลิ้นจี่ เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2678-3016-8
ถนนบรมราชชนนี (คลองตัน)	49/8 หมู่ที่ 6 ถ.บรมราชชนนี เขตคลองตัน กทม. 10170	0-2433-3417, 0-2433-6910
ถนนบรมราชชนนี (ปิ่นเกล้า)	640,642 ถ.บรมราชชนนี เขตบางพลัด กทม. 10700	0-2433-1468, 0-2433-4985
ถนนบางขุนเทียน	8/128,20/37 หมู่ที่ 7 ถ.บางขุนเทียน เขตบางบอน กทม. 10150	0-2416-3481-2
ถนนบางขุนเทียน -ชายทะเล *	63/93 หมู่ที่ 1 ถ.บางขุนเทียนชายทะเล เขตบางขุนเทียน กทม. 10150	0-2894-6537-8
ถนนบางนา-ตราด (เซ็นทรัลซิตี้)	1093/3 หมู่ที่ 12 อาคาร ศูนย์การค้า เซ็นทรัลซิตี้ ถ.บางนา-ตราด เขตบางนา กทม. 10260	0-2361-0625-6
ถนนบางนา-ตราด (แชนัน ทาวเวอร์)	46/1 หมู่ที่ 10 ถ.บางนา -ตราด เขตบางนา กทม. 10260	0-2751-4036-9
ถนนประชาชาชูราษฎร์ สาย 1	1094/1 ถ.ประชาชาชูราษฎร์ สาย 1 เขตบางซื่อ กทม. 10800	0-2585-2610, 0-2586-8897
ถนนประชาอุทิศ	644/73-76 หมู่ที่ 1 ถ.ประชาอุทิศ เขตทุ่งครุ กทม. 10140	0-2427-1041, 0-2427-1415
ถนนพระรามที่ 2 (เคหะธนบุรี 3)	110/988-989 หมู่ที่ 6 ถ.พระรามที่ 2 เขตบางขุนเทียน กทม.10150	0-2451-4094-8
ถนนพระรามที่ 4 (คลองเตย)	2697-2699 ถ.พระรามที่ 4 เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2260-9506-8
ถนนพระรามที่ 9 -ศรีนครินทร์	31-31/1 ถ.พระรามที่ 9 เขตสวนหลวง กทม. 10250	0-2300-1642, 0-2300-1645
ถนนพหลโยธิน 26 (ตึกช้าง)	3300 ถ.พหลโยธิน เขตจตุจักร กทม. 10900	0-2937-4983-4
ถนนพัฒนาการ	1150 ถ.พัฒนาการ เขตคลองหลวง กทม. 10160	0-2314-7700, 0-2319-9282
ถนนเพชรเกษม 33 (ฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่า)	607 อาคารฟิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่า ถ.เพชรเกษม เขตภาษีเจริญ กทม. 10160	0-2454-8700-7
ถนนเพชรเกษม 55	603/14-15 หมู่ที่ 10 ถ.เพชรเกษม เขตบางแค กทม. 10160	0-2454-6969, 0-2454-9966
ถนนเพชรบุรีใหม่	2170 อาคารกรุงเทพ-ทาวเวอร์ ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10320	0-2308-0041-5
ถนนรัชดาภิเษก (เซ็นทรัล พระราม 3)	79/325 ถ.สาธุประดิษฐ์ เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2673-6309-14
ถนนรัชดาภิเษก (โอลิมเปียไทย ทาวเวอร์)	444 อาคารโอลิมเปียไทย ทาวเวอร์ ถ.รัชดาภิเษก เขตห้วยขวาง กทม.10310	0-2513-8731-4
ถนนรามคำแหง 19	71 อาคาร เอส พี อี อาเขต ถ.รามคำแหง เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2718-9302-3, 0-2718-9139
ถนนรามคำแหง 2 *	6/577 หมู่ที่ 8 ถ.รามคำแหง 2 เขตประเวศ กทม. 10250	0-2317-1185-6, 0-2739-9388
ถนนรามอินทรา -วัชรพล	68/16 หมู่ที่ 8 ถ.รามอินทรา เขตบางเขน กทม. 10220	0-2509-5071, 0-2509-5095

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ถนนรามอินทรา กม.2	9/36-39 หมู่ที่ 4 ถ.รามอินทรา เขตบางเขน กทม. 10220	0-2971-6678-82
ถนนรามอินทรา กม.8	395, 397, 399 ถ.รามอินทรา เขตคันนายาว กทม. 10230	0-2509-5880-3
ถนนราษฎร์บูรณะ (บางปะกอก)	331/25-26 หมู่ที่ 10 ถ.ราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2428-4534-5, 0-2428-4537-8
ถนนวิภาวดีรังสิต (ชั้นทาวเวอร์)	123 ถ.วิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กทม.10900	0-2617-6486-90
ถนนศรีนครินทร์ (เสวีเซ็นเตอร์)	61 หมู่ที่ 6 อาคารเดอะ เสวีเซ็นเตอร์ ถ.ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กทม. 10260	0-2746-0194-9
ถนนศรีนครินทร์ -กรุงเทพกรีฑา	304 อาคารทีโอพีกรุป ชั้น 1 ถ.ศรีนครินทร์ เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2375-1249, 0-2375-5503
ถนนสร่งประภา (ดอนเมือง)	310/75-77 หมู่ที่ 3 ถ.สร่งประภา เขตดอนเมือง กทม. 10210	0-2566-4291-3
ถนนสาทรเหนือ (เอ.โอ-เซ็นเตอร์)	138 ถ.สาทรเหนือ เขตบางรัก กทม. 10500	0-2637-7276-8
ถนนสาธุประดิษฐ์	570/14 ถ.สาธุประดิษฐ์ เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2295-1104-5
ถนนสุขาภิบาล 1	105/457-460 หมู่ที่ 1 ถ.สุขาภิบาล 1 เขตบึงกุ่ม กทม. 10240	0-2375-5801-2
ถนนสุขาภิบาล 2	62/138 หมู่ที่ 3 ถ.สุขาภิบาล 2 เขตบึงกุ่ม กทม. 10240	0-2374-1935-8
ถนนสุขาภิบาล 3	56/2 หมู่ที่ 3 ถ.รามคำแหง (สุขาภิบาล 3) เขตสะพานสูง กทม.10240	0-2373-4740-2
ถนนสุขุมวิท 63	555/3-4 อาคารเอส เอส พี ทาวเวอร์ เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2711-4600-5
ถนนสุขุมวิท 71	956,956/1-2 ถ.สุขุมวิท 71 เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2390-1936, 0-2381-2171
ทีโอเอส เจริญกรุง *	2108 ถ.เจริญกรุง เขตบางคอแหลม กทม. 10120	0-2291-1602, 0-2291-1782
ทีโอเอส พระราม 3 *	79/3 ถ.สาธุประดิษฐ์ เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2213-0796-7
ท่าดินแดง	360-362 ถ.ท่าดินแดง เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2437-2509, 0-2437-3359
ท่าพระ	226/4 ถ.เพชรเกษม เขตบางกอกใหญ่ กทม. 10600	0-2457-0067, 0-2457-0534
ท่าอากาศยาน กรุงเทพ *	222 หมู่ที่ 10 ถ.วิภาวดีรังสิต เขตดอนเมือง กทม. 10210	0-2504-3030-4
เทสโก้ โลตัส วัชรพล *	5 ถ.วัชรพล เขตบางเขน กทม. 10220	0-2509-0043, 0-2509-3206
ไทยซัมมิต ทาวเวอร์ *	1768 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กทม. 10310	0-2251-3114-6
นิคมอุตสาหกรรม อัญธานี *	40/3 ซอยสุขาภิบาล 2 ซอย 31 ถ.สุขาภิบาล 2 เขตประเวศ กทม. 10260	0-2727-0420-1
เนติบัณฑิตยสภา *	32/2-8 หมู่ที่ 16 ถ.กาญจนาภิเษก เขตคลองเตย กทม. 10170	0-2448-3413, 0-2448-3526
เนเบอร์ เซ็นเตอร์ วัชรพล *	91/83 หมู่ที่ 6 ถ.วัชรพล เขตบางเขน กทม. 10220	0-2791-9782-4
บางกระปิ บางกอกน้อย	873/3 ถ.สามเสน เขตดุสิต กทม. 10300 631/16 ถ.เจริญสุขุมวิท เขตบางกอกน้อย กทม. 10700	0-2243-3256, 0-2243-3262 0-2424-0599, 0-2424-0600
บางกะปิ	3131 ถ.ลาดพร้าว เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2377-1724, 0-2377-5352
บางเขน	1979 ถ.พหลโยธิน เขตจตุจักร กทม. 10900	0-2561-3017, 0-2579-1619
บางแค	748 ถ.เพชรเกษม เขตภาษีเจริญ กทม. 10160	0-2454-2947-50
บางซื่อ	616/120 ถ.เดชวณิช เขตบางซื่อ กทม.10800	0-2587-0635-6
บางบอน	103/127-128 หมู่ที่ 6 ถ.เอกชัย เขตบางขุนเทียน กทม. 10150	0-2416-8010-1
บางมด	2/91-92-93 หมู่ที่ 1 ถ.พระรามที่ 2 เขตจอมทอง กทม. 10150	0-2428-4389-90

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
บางรัก	318 ถ.สีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0-2237-7177, 0-2237-7148
บางลำภู	83 ถ.จักรพงษ์ เขตพระนคร กทม. 10200	0-2282-8253-4
บางอ้อ	397,399 ถ.เจริญสุขุมวิท เขตบางพลัด กทม. 10700	0-2424-0948, 0-2435-2257
โบเตก บางนา	88 ถ.บางนา-ตราด เขตบางนา กทม. 10260	0-2398-9834-5, 0-2398-9837
ปตท. กล้วยน้ำไท *	4642 ถ.พระรามที่ 4 เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2381-4772-4
ปตท. ถนนพัฒนาการ *	2992/2 ถ.พัฒนาการ เขตสวนหลวง กทม. 10250	0-2322-1278-80
ปตท. ถนนวิภาวดี รังสิต *	181/5 ถ.วิภาวดีรังสิต เขตพญาไท กทม. 10400	0-2279-9322- 4
ปตท. คลังน้ำมัน พระโขนง *	555 ถ.อาภาธร เขตคลองเตย กทม. 10260	0-2249-2853, 0-2249-2859
ปตท. ถนน	53/9 หมู่ที่ 10	0-2455-9316-8
กาญจนาภิเษก *	ถ.กาญจนาภิเษก เขตบางแค กทม. 10160	
ปตท. ถนนเกษตร -นวมินทร์ *	89/62 หมู่ที่ 4 ถ.เกษตร -นวมินทร์ เขตลาดพร้าว กทม. 10230	0-2553-2031-3
ปตท. ถนนฉลองกรุง *	240/8 หมู่ที่ 9 ถ.ฉลองกรุง เขตลาดกระบัง กทม. 10520	0-2360-5213-5
ปตท. ถนนราชพฤกษ์ *	31/17 หมู่ที่ 13 ถ.ราชพฤกษ์ เขตตลิ่งชัน กทม. 10170	0-2432-2223-5
ปตท. ถนนรามอินทรา กม.11 *	673/2 ถ.รามอินทรา เขตคันนายาว กทม. 10230	0-2540-5044-5, 0-2540-5066
ปตท. ถนนลาด ปลาเค้า *	482/3 ถ.ลาดปลาเค้า เขตลาดพร้าว กทม. 10230	0-2570-2169, 0-2570-2172
ปตท. ถนนศรีนครินทร์ *	90/1 ถ.ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กทม. 10250	0-2330-9335-7
ปตท. ทางด่วนบางนา (ขาออก) *	106 ซ.สุขุมวิท 64 เขตพระโขนง กทม. 10260	0-2311-5460, 0-2311-5470
ปตท. สุขุมวิท 62 *	2148/4 ถ.สุขุมวิท เขตพระโขนง กทม. 10260	0-2311-5890-2
ปตท. หอนงแชม *	7/19 หมู่ที่ 12 ถ.เพชรเกษม เขตหนองแขม กทม. 10160	0-2421-0236, 0-2421-0270
ประชานิเวศน์ 1	88/136-137 ถ.เทศบาลนครินทร์ เขตจตุจักร กทม. 10900	0-2954-3880-2
ประตูน้ำ	640/2 ถ.เพชรบุรี เขตราชเทวี กทม. 10400	0-2251-3277, 0-2253-8963
ปากคลองตลาด ปริมณียกลาง	73/1 ถ.จักรเพชร เขตพระนคร กทม. 10200	0-2223-0530, 0-2222-9637
พารานก	1149,1151,1153 ถ.เจริญกรุง เขตบางรัก กทม. 10500	0-2233-4372-3
พารุทิศ	992/10-11 ถ.พารานก เขตบางกอกน้อย กทม. 10700	0-2411-4543, 0-2418-2515
เพชรเกษม อ่อนวิ *	119 ถ.พารุทิศ เขตพระนคร กทม. 10200	0-2221-1604, 0-2221-7740
เพลินจิตทาวเวอร์	611/6 หมู่ที่ 10 ถ.เพชรเกษม เขตบางแค กทม. 10160	0-2809-2961-2, 0-2809-2403
ฟิวเจอร์มาร์ท พระราม 3	898 อาคารเพลินจิต ทาวเวอร์ ถ.เพลินจิต เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2263-0667-9
แฟชั่น ไอส์แลนด์ *	295 ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กทม. 10120	0-2292-0673-4, 0-2289-1141
มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	5/5-6 หมู่ที่ 7 ถ.รามอินทรา เขตคันนายาว กทม. 10230	0-2947-5140-2
มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี	50 มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ถ.พหลโยธิน เขตจตุจักร กทม. 10900	0-2561-3490-1
ราชมงคลกรุงเทพ *	อาคารปฏิบัติการช่างพิมพ์ มทท.กรุงเทพ ถ.นางลิ้นจี่ เขตสาทร กทม. 10120	0-2286-0324, 0-2286-0341
มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนดุสิต *	295 ถ.ราชสีมา เขตดุสิต กทม. 10300	0-2241-8325-7
มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ (หัวหมาก) *	682 ซอยรามคำแหง 24 ถ.รามคำแหง เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2300-4452-3
มีนบุรี	327, 329 ถ.รามอินทรา เขตมีนบุรี กทม. 10510	0-2517-9897-9

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ยูเนี่ยนมอลล์	54 ถ.ลาดพร้าว เขตจตุจักร ลาดพร้าว กทม. 10900	0-2511-3149, 0-2511-1698
เยาวราช	437 ถ.เยาวราช เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2223-5336-7
รัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน)	119,121,123 ถ.รัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน) เขตธนบุรี กทม. 10600	0-2477-9692-4
รัชดาภิเษก	286 ถ.รัชดาภิเษก (ห้วยขวาง) เขตห้วยขวาง กทม.10310	0-2275-4906-10
ราชเทวี	75/11 ถ.พญาไท เขตราชเทวี กทม. 10400	0-2653-6720-2
ราชวงศ์	299 ถ.ราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2224-5510, 0-2224-5626
ราชวัตร	1256/5 ถนนไชยศรี เขตดุสิต กทม. 10300	0-2241-3978, 0-2241-4143
ราษฎร์บูรณะ	103/1 หมู่ที่ 6 ถ.สุขสวัสดิ์ เขตราษฎร์บูรณะ กทม. 10140	0-2464-1445-6
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น *	950 ถ.ประชาชื่น เขตบางซื่อ กทม. 10800	0-2587-4240-1
ลาดกระบัง	146/2 หมู่ที่ 1 ถ.ลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กทม. 10520	0-2326-8815-8
ลาดพร้าว 102	2238 หมู่ที่ 9 ถ.ลาดพร้าว เขตวังทองหลาง กทม. 10310	0-2539-4508-11
ลุมพินี	1168/1 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถ.พระรามที่ 4 เขตสาทร กทม. 10120	0-2285-6696-9
วงเวียน 22 กรกฎาคม	380 ถ.รอบวงเวียน 22 กรกฎาคม เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. 10100	0-2222-7585, 0-2223-0760
วงเวียนใหญ่	649 ถ.ประชาธิปไตย เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2439-6186-7, 0-2437-0174
วรจักร	69-71 ถ.หลวง เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. 10100	0-2221-7678, 0-2223-7118
ศาลาแดง	942/32 อาคารชาลวีสระ ทาวเวอร์ 1 ถ.พระราม 4 เขตบางรัก กทม. 10500	0-2237-7143-4
ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์	5 อาคารศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ ห้องเลขที่ 6-8 ถ.รัชดาภิเษก เขตดินแดง กทม. 10400	0-2248-3380-3
ศูนย์การค้าประชุม แห่งชาติสิริกิติ์	60 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2229-5592-3
สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า	3 หมู่ที่ 2 ถ.ฉลองกรุง เขตลาดกระบัง กทม. 10520	0-2326-4715-7
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง *		
สนามเป้า	252 ถ.พหลโยธิน เขตพญาไท กทม. 10400	0-2615-0198-9
สยามพารากอน	991 ถ.พระราม 1 เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2129-4560-5
สยามสแควร์	430/31-32 ถ.พระราม 1 เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2255-1116-7
สวนพลู	7 ซอยสวนพลู ถ.สาทรใต้ เขตสาทร กทม. 10120	0-2287-3011-3
สวนมะลิ	494,494/1-4 ถ.บำรุงเมือง เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. 10100	0-2223-5413, 0-2223-7305
สะพานควาย	1291/1 อาคารชินวัตร ทาวเวอร์ 2 ถ.พหลโยธิน เขตพญาไท กทม. 10400	0-2272-2993-4
สะพานพระเจ้าตากสิน	79 ถ.กรุงธนบุรี เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2437-0230, 0-2438-7726
สะพานพระอินทร์	32 ถ.เจริญสุขุมวิท เขตบางพลัด กทม. 10700	0-2433-0085-8
สะพานเหลือง	1317,1319,1321 ถ.พระราม 4 เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2215-4593-4
สะพานใหม่คอนเมือง	342/137 หมู่ที่ 7 ถ.พหลโยธิน เขตบางเขน กทม. 10220	0-2972-5644-7
สามยอด	10,12,14 ถ.ทรัพย์สิน เขตพระนคร กทม. 10200	0-2223-7855-7
สามแยก	34-37 ถ.ลำพูนไชย เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2221-1520-7
สามเหลี่ยมดินแดง	520 ถ.ดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400	0-2642-4020-1
สำนักพระรามที่ 3	1222 ถ.พระรามที่ 3 เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2296-4206, 0-2296-4218

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
สำนักเลขาธิการ	550 ถ.เพลินจิต เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2208-2194-5, 0-2208-2027
สำเนา	407/9-10 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตธนบุรี กทม. 10600	0-2438-6811-2
สำนักกษัตริย์	1405/2 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี เขตบางซื่อ กทม. 10800	0-2585-9990-1, 0-2585-9903
สำนักวังหิน	6/15-16 หมู่ที่ 11 ถ.ลาดพร้าว-วังหิน เขตลาดพร้าว กทม. 10230	0-2570-5584-5
สำนักวิสุทธิกษัตริย์	115 ถ.วิสุทธิกษัตริย์ เขตพระนคร กทม. 10200	0-2282-4688-9
สำนักศรีนครินทร์	2201 หมู่ที่ 1 ถ.อ่อนนุช -อ่อนนุช เขตสวนหลวง กทม. 10250	0-2321-1584, 0-2321-8838
สำนักสะพานกรุงธน	644 ถ.เจริญสุขุมวิท เขตบางพลัด กทม. 10700	0-2424-0125, 0-2424-5023
สำนักเลขาธิการ	387,389 ถ.เจริญกรุง เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กทม. 10100	0-2223-5334-5
สำนักอโศก	159 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก) เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2261-8119-21
สุขุมวิท 101/1 (ปิยมหาราช)	3079/25 ถ.สุขุมวิท เขตพระโขนง กทม. 10260	0-2730-5549-51
สุขุมวิท 103 (อุดมสุข)	749,751,753 ซอยสุขุมวิท 103 ถ.สุขุมวิท เขตพระโขนง กทม. 10260	0-2383-8793-7
สุขุมวิท 23	2 ซอยสุขุมวิท 23 (ประสานมิตร) ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2261-1914-7
สุขุมวิท 35	593/7-9 ซอยสุขุมวิท 35 ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2259-0020-3
สุทธิสาร	365 ถ.สุทธิสารวิมจรรย์ เขตปทุมวัน กทม. 10400	0-2270-0164-5
สุรวงศ์	182 ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500	0-2631-4050-9
เสาชิงช้า	174 ถ.บำรุงเมือง เขตพระนคร กทม. 10200	0-2222-5206, 0-2224-8805
หนองแขม	14/23-25 หมู่ที่ 7 ถ.เพชรเกษม เขตหนองแขม กทม. 10160	0-2444-2958-9
หัวหมาก	2229/11-12-13 ถ.รามคำแหง เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2314-6746-7
อรุณอมรินทร์	799/2 ถ.อรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กทม. 10700	0-2412-6186-8
อ่อนนุช 23	1097,1099 ถ.อ่อนนุช เขตสวนหลวง กทม. 10250	0-2332-2737, 0-2332-2837
อ่อนนุช 69	643 ถ.สุขุมวิท 77 (อ่อนนุช)เขตประเวศ กทม. 10260	0-2726-0475-8
อรุณบุรี	46/28 ถ.เพชรบุรี เขตราชเทวี กทม. 10400	0-2215-7000-1
เอกมัย	1473 ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2714-0082-5
เอ็มโพรว์ ทาวเวอร์ *	195 ถ.สาทรใต้ เขตสาทร กทม. 10120	0-2670-1648-50
เอสพลานาด รัชดา	99 ถ.รัชดาภิเษก เขตดินแดง กทม. 10400	0-2660-9120-2
เอสเอฟ วังหิน *	12/31 หมู่ที่ 11 ถ.ลาดพร้าววังหิน เขตลาดพร้าว กทม. 10230	0-2570-2413, 0-2570-2415
ไฮม์โปร พรราม 2 *	45/581 หมู่ที่ 6 ถ.พระรามที่ 2 เขตบางขุนเทียน กทม. 10150	0-2895-4204-6
ไฮม์โปร รามคำแหง *	647/19 ถ.รามคำแหง (สุขาภิบาล 3) เขตบางกะปิ กทม. 10240	0-2370-1160-2
ปริมลฑล		
จังหวัดนครปฐม		
กำแพงแสน	151/1 หมู่ที่ 1 ถ.พหลโยธิน อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม 73140	0-3435-1706, 0-3435-1809-10
ถนนราชวิถี	141/46-47 ถ.ราชวิถี อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	0-3427-5020-1, 0-3428-0282
นครปฐม *	62/20-21 หมู่ที่ 3 ถ.เพชรเกษม อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม 73120	0-3433-3640, 0-3433-3642-4
นครปฐม	78/2 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	0-3425-1155-7

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ปตท.ถนอมพัฒนา	20/6 หมู่ที่ 8 ถ.พหลโยธิน สาย 4 * พระประโทน	0-2429-2051, 0-2429-2104 0-3424-2826-7
มหาวิทยาลัยศิลปากร (วิทยาเขตพระราชวัง สนามจันทร์) *	6 ถ.ราชมรรคาใน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	0-3427-1133, 0-3427-1484
สามพราน	242-242/1 ถ.สุขาภิบาล 1 อ.สามพราน จ.นครปฐม 73110	0-3432-2796-9
จังหวัดนนทบุรี		
แกรนด์ คาแนล *	20/261 หมู่ที่ 9 ถ.ประชาชื่น อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2575-2163-4
เซ็นทรัล	68/100 หมู่ที่ 8 ถ.รัตนธิเบศร์ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2525-4546-8
รัตนธิเบศร์ *	30/39-50 หมู่ที่ 2 ถ.งามวงศ์วาน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2550-0630-1, 0-2550-0905
เดอะมอลล์	64/9 ถ.ติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2588-3986, 0-2588-4638
งามวงศ์วาน *	49/32-34 หมู่ที่ 2 ถ.งามวงศ์วาน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2951-8403-4, 0-2591-6676
ติวานนท์ (แควาย)	99/39 , 99/43 อาคารซอฟต์แวร์พาร์ค ถ.แจ้งวัฒนะ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2962-3104-5
ถนนงามวงศ์วาน	233, 233/1 ถ.ติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2580-6611, 0-2580-6622
ถนนแจ้งวัฒนะ (ซอฟต์แวร์พาร์ค)	110, 110/1-2 หมู่ที่ 5 ถ.ราชพฤกษ์ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130	0-2423-0181-3
ถนนติวานนท์ (คลองบางตลาด)	5/81 หมู่ที่ 4 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2527-7508-10
ถนนราชพฤกษ์	5/70 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2967-2000-1, 0-2526-4059
ทีโอเอส ริเวอร์พลาซ่า *	267 หมู่ที่ 6 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110	0-2571-3530-4
นนทบุรี	48/3 หมู่ที่ 7 ถ.รัตนธิเบศร์ อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140	0-2594-0608-9
บางบัวทอง	67/1 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2525-4750-2
บางใหญ่	83/2 หมู่ที่ 2 ถ.ติวานนท์ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2584-5501-3
ปตท.ถนอมพัฒนา	100/4 ถ.แจ้งวัฒนะ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2960-7961-2
เมเจอร์ สโตร์	55/37 หมู่ที่ 5 ถ.แจ้งวัฒนะ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2582-2534-5, 0-2582-2492
แจ้งวัฒนะ *	60/3 หมู่ที่ 6 ถ.คลังสินค้า สุพรรณบุรี อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140	0-2594-0937-9
โรงพยาบาล	47/18 หมู่ที่ 5 ถ.รัตนธิเบศร์ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2527-0241-4
เกษมราษฎร์	88/28 ถ.ติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2526-9610-2
รัตนธิเบศร์ *	87 หมู่ที่ 6 ถ.กาญจนาภิเษก อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140	0-2595-0420-1
สะพานพระนั่งเกล้า	99 ถ.บึงปลาคา อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2504-5162-4
สำนักงาน	113 หมู่ที่ 5 ถ.แจ้งวัฒนะ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	0-2584-1411, 0-2584-1432
ประกันสังคม *	82 หมู่ที่ 2 ถ.ราชพฤกษ์ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130	0-2423-3645-8
อินเดกซ์ ลิฟวิ่งมอลล์		
บางใหญ่ *		
อิมแพ็ค		
เมืองทองธานี		
ไฮม์โปร แจ้งวัฒนะ *		
ไฮม์โปร ราชพฤกษ์ *		
จังหวัดปทุมธานี		
เขตส่งเสริมอุตสาหกรรม	73/23, 73/25 หมู่ที่ 19 ถ.ไทยธานี อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120	0-2529-1295, 0-2529-3266
นวนคร *	32/367-368 หมู่ที่ 9 ถ.พหลโยธิน อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120	0-2529-1121, 0-2529-1960
ตลาดไท *		

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ตลาดสี่มุมเมือง	600/465-468 หมู่ที่ 8 ถ.พหลโยธิน อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150	0-2536-8154-6
ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 2)	415,417,419,421 ถ.รังสิต-นครนายก อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130	0-2966-0916-8
ถนนลำลูกกา (คลอง 2)	20/6 หมู่ที่ 18 ถ.ลำลูกกา อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130	0-2523-3933-5
นวนคร	58/606-608 ถ.พหลโยธิน อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120	0-2529-2076-8
บางพูน *	136/23-24 หมู่ที่ 2 ถ.รังสิต-ปทุมธานี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000	0-2581-8545-7
ปตท. ลาดหลุมแก้ว *	38/3 หมู่ที่ 11 ถ.ปทุมธานี-บางเลน อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี 12140	0-2598-3932-5
ปตท.ถนนรังสิต- นครนายก (คลอง 7) *	51/6 หมู่ที่ 2 ถ.รังสิต- นครนายก อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12110	0-2577-4636-8
ปทุมธานี	26/9-11 ถ.ปทุมสัมพันธ์ อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000	0-2581-3908-10
มหาวิทยาลัย	39 หมู่ที่ 1 ถ.รังสิต- นครนายก เทคโนโลยีราชชมงคลธัญบุรี อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120	0-2577-4504-5, 0-2927-4744
มหาวิทยาลัยราชภัฏ	1 หมู่ที่ 20 ถ.พหลโยธิน อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 13180	0-2529-5254, 0-2529-5346
วโลดงกรณ์ *	439 หมู่ที่ 2 ถ.พหลโยธิน จ.ปทุมธานี 12130	0-2567-5010, 0-2567-5046
เมเจอร์รังสิต	94 อาคารศูนย์การค้า ฟิวเจอร์พาร์ก พลัส รังสิต ห้อง G84 ถ.พหลโยธิน อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130	0-2958-0245-9
จังหวัดสมุทรปราการ		
ถนนเทพารักษ์	2119 หมู่ที่ 6 ถ.เทพารักษ์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2385-0975-9
ถนนแพรกษา	529/1-2 หมู่ที่ 1 ถ.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	0-2387-0081-2
สมุทรปราการ	204/660-ถ.204/660-ช หมู่ที่ 1 ถ.เมืองใหม่ บางพลี 2	0-2315-1112-4
ถนนเมืองใหม่	อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540	
บางพลี 2 *	46/9 หมู่ที่ 12 ถ.วัดกึ่งแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	0-2316-9495-6
ถนนวัดกึ่งแก้ว	9/109-110 หมู่ที่ 12 ถ.กึ่งแก้ว อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	0-2312-4795-7
(ราชาเหว)	411/1-2-3 หมู่ที่ 5 ถ.ศรีนครินทร์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2385-7120-1, 0-2385-7923-4
ถนนศรีนครินทร์	220/15-16 หมู่ที่ 5 ถ.ศรีนครินทร์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2389-1443, 0-2389-1465
-เทพารักษ์	58/19 หมู่ที่ 8 ถ.สุขสวัสดิ์ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130	0-2463-2510, 0-2463-2920
ถนนศรีนครินทร์	999 หมู่ที่ 7 เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	0-2134-2467-9
-สุขุมวิท	ถ.บางนา-ตราด กม.15 อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	
ถนนสุขสวัสดิ์ 53	999 หมู่ที่ 1 อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	0-2134-1868-70
ท่าอากาศยาน	250/2 หมู่ที่ 1 ถ.บางนา-ตราด อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560	0-2708-5393, 0-2708-5419
สุวรรณภูมิ	999/15-16 หมู่ที่ 6 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2323-9838-9, 0-2323-9842
(เขตปลอดอากร) *	199/4-5 หมู่ที่ 7 ถ.บางนา-ตราด อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540	0-2313-4547-9
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	6/19 หมู่ที่ 4 อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	0-2385-5986-8
(สถานีรถไฟโดยสาร) *	528,530 ถ.นครเขื่อนขันธ์ ฝั่งขวา อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130	0-2463-5230, 0-2463-1012
บางบ่อ	88 หมู่ที่ 8 ถ.บางนา-ตราด อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540	0-2707-0350-4
บางปู		
บางเสาธง *		
ปตท.ถนนเทพารักษ์ *		
พระประแดง		
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		
(ถนนบางนา-ตราด		
กม.26)		

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน	333/2 หมู่ที่ 1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท การบินไทย ถ.บางนา-ตราด กม.15 อ.บางพลี	0-2134-2472-4
จำกัด (มหาชน) *	จ.สมุทรปราการ 10540	
ศูนย์ปฏิบัติการ	333 หมู่ที่ 1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท การบินไทย ถ.บางนา-ตราด กม.15 อ.บางพลี	0-2134-1795-7
จำกัด (มหาชน)	จ.สมุทรปราการ 10540	
สมุทรปราการ	85 ถ.ประโคนชัย อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2387-1814-5
ลำโรง	2119 หมู่ที่ 4 ถ.เทพารักษ์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2384-3623-4
ไฮมโปร บางนา *	99/28 หมู่ที่ 1 ถ.บางนา-ตราด อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	0-2325-1167-9
จังหวัดสมุทรสาคร		
กระทุ่มแบน	773-774/1 ถ.เศรษฐกิจ 1 อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74110	0-3447-2580-1
คลองครุ	90/244-245 หมู่ที่ 7 ถ.เศรษฐกิจ 1 อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3442-8916-7, 0-3442-8930
สมุทรสาคร *	239/1-2 ถ.เอกชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3445-5120, 0-3445-5122
ถนนกัมจัน	887/1-3 ถ.ราษฎร์บรรจบ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3442-8126-7
สมุทรสาคร *	18/7 หมู่ที่ 3 ถ.เอกชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3441-8190-2
ถนนราษฎร์บรรจบ	923/27 ถ.เศรษฐกิจ 1 อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3441-1986-7
สมุทรสาคร	307/11-12 หมู่ที่ 6 ถ.เพชรเกษม อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130	0-2431-0131-6
อ้อมน้อย		
ต่างจังหวัด		
ภาคกลาง		
จังหวัดชัยนาท		
ชัยนาท	100 ถ.วงษ์โค อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000	0-5641-2696, 0-5641-1064-5
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา		
ท่าเรือ	223 ถ.เทศบาล 1 อ.ท่าเรือ จ.พระนครศรีอยุธยา 13130	0-3534-1969-70
นิคมอุตสาหกรรม	99 หมู่ที่ 5 ถ.สายเอเชีย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160	0-3531-4337-9
โยเทค *	120 หมู่ที่ 7 ถ.ทางหลวงสายปทุมธานี -สามโคก-เสนา (3111) อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยา 13190	0-3574-1111-5
บางไทร	44/26-29 หมู่ที่ 9 ถ.อุดมสรยุทธ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160	0-3522-1071-2, 0-3522-1074
บางปะอิน	55/10 หมู่ที่ 7 ถ.พหลโยธิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13180	0-3521-9851-4
ประตูน้ำพระอินทร์	ค.108/6 หมู่ที่ 3 ถ.อุทัย อ.พระนครศรีอยุธยา	0-3524-5718, 0-3524-5720
พระนครศรีอยุธยา	จ.พระนครศรีอยุธยา 13000	
ลาดบัวหลวง *	33/49-52 หมู่ที่ 3 ถ.ทางหลวงสายกรุงเทพ -สุพรรณบุรี อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา 13230	0-3537-9350-1
จันทบุรี	409 หมู่ที่ 7 ถ.พหลโยธิน อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170	0-3527-1882-3
สวนอุตสาหกรรม	1/145-148 หมู่ที่ 5 ถ.โรจนะ อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา 13210	0-3533-0515, 0-3533-0525
โรจนะ *	ก. 407/2 ถ.วิไลเสนา อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา 13110	0-3520-2009, 0-3520-2279
เสนา		
จังหวัดลพบุรี		
พัฒนานิคม	555 หมู่ที่ 7 อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี 15220	0-3643-6066, 0-3643-6114
ชัย 12 (ลพบุรี) *	101 ถ.สุรสงคราม อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000	0-3641-1599, 0-3641-1600
ลพบุรี		

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ลำนารายณ์	424 หมู่ที่ 3 ถ.สุนนารายณ์ อ.ชัยบาดาล จ.ลพบุรี 15130	0-3646-1994-5
วงเวียนสระแก้ว ลพบุรี *	227/36-37 ถ.นารายณ์มหาราช อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000	0-3642-2601-2
จังหวัดสระบุรี		
แก่งคอย	119 ถ.สุตบรรพต อ.แก่งคอย จ.สระบุรี 18110	0-3624-5320-3
ดอนพุด *	119 หมู่ที่ 2 ถ.ท่าเรือ-โพธิ์พระยา อ.ดอนพุด จ.สระบุรี 18210	0-3638-5112-4
ถนนพหลโยธิน สระบุรี	510/34 อ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.สระบุรี 18000	0-3631-8401-4
พระพุทธบาท	43 หมู่ที่ 7 ถ.สายเอก อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี 18120	0-3626-8022-4
ม่วงเหล็ก	48/7 หมู่ที่ 9 ถ.สุขาภิบาล อ.ม่วงเหล็กจ.สระบุรี 18180	0-3634-1076-7
สระบุรี	55/2 ถ.สุตบรรพต อ.เมือง จ.สระบุรี 18000	0-3622-2277, 0-3622-2279
หนองแค	48 ถ.เศรษฐสัมพันธ์ อ.หนองแค จ.สระบุรี 18140	0-3632-6400-3
หนองโดน	320 หมู่ที่ 1 ถ.สุขาภิบาล อ.หนองโดน จ.สระบุรี 18190	0-3639-7225-8
หินกอง	218-220 หมู่ที่ 8 ถ.พหลโยธิน อ.หนองแค จ.สระบุรี 18230	0-3637-9013-4, 0-3637-1634
จังหวัดสิงห์บุรี		
ค่ายบางระจัน *	74/1-2 หมู่ที่ 5 ถ.ทางหลวงสายสิงห์บุรี- สุพรรณบุรี อ.ค่ายบางระจัน จ.สิงห์บุรี 16150	0-3659-7050-2
สิงห์บุรี	809-812 ถ.ขุนสวรรค์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000	0-3652-0697-8
จังหวัดอ่างทอง		
อ่างทอง	64 ถ.อ่างทอง-โพธิ์ทอง อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000	0-3562-5150-1
ภาคตะวันออก		
จังหวัดจันทบุรี		
จันทบุรี	181 ถ.ขวาง อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000	0-3934-6385-8
สี่แยกเขาไร่ยา	48/14 หมู่ที่ 5 ถ.รักศักดิ์มงคล อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000	0-3933-5398-9
จังหวัดฉะเชิงเทรา		
ฉะเชิงเทรา	5/1 ถ.เปรมประชา อ.เมือง ฉะเชิงเทรา 24000	0-3851-4272-3
นิคมอุตสาหกรรม เวลโกรว์ *	78 หมู่ที่ 1 อ.บางปะกง ถ.บางนา-ตราด จ.ฉะเชิงเทรา 24180	0-3857-1820-1, 0-3884-2253
บางคล้า	57 ถ.บางคล้า-แปลงยาว อ.บางคล้า จ.ฉะเชิงเทรา 24110	0-3854-2014-6
บางปะกง	73 หมู่ที่ 10 ถ.สุขุมวิทสายเก่า อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	0-3853-1250-1
บ้านโพธิ์ ฉะเชิงเทรา *	38/37-40 อ.บ้านโพธิ์ ฉะเชิงเทรา 24140	0-3857-8685-7
พนมสารคาม	1144/1 หมู่ที่ 1 ถ.สายฉะเชิงเทรา-กบินทร์บุรี อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา 24120	0-3855-1840-1, 0-3855-1843
จังหวัดชลบุรี		
เกาะโพธิ์ ชลบุรี *	119 หมู่ที่ 4 ถ.ทางหลวงหมายเลข 331 กิ่งอำเภอกะฉันทร์ จ.ชลบุรี 20240	0-3820-9787-9
ชลบุรี	170 ถ.วชิราภรณ์ อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3879-2318-20

ชอยนาเกลือ16 พทยา *	157/186-187 หมู่ที่ 5 ถ.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3841-6617-9
ชอยเนินพลับหวาน พทยา *	21/11 หมู่ที่ 5 ชอยพทยา 53 ถ.สุขุมวิท อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3840-6272-3
ชอยบัวขาว พทยา *	365 หมู่ที่ 9 อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3841-5873-5
ชอยบุญสัมพันธ์	20/2 หมู่ที่ 10 อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3840-6683-7
พทยา *	59/1-3 หมู่ที่ 6 อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3845-3049-51
(อมตะนคร ชลบุรี) *	245/150-153 หมู่ที่ 9 ถ.เฉลิมพระเกียรติ อ.บางละมุง	0-3841-3485-7
ถนอมเฉลิมพระเกียรติ (พทยาสาวย 3) *	จ.ชลบุรี 20260	
ถนอมพระยาลัจจา ชลบุรี *	112/19-20 หมู่ที่ 1 ถ.พระยาลัจจา อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3827-2319-20
ถนอมพทยาใต้	37/37-41 หมู่ที่ 10 ถ.พทยาใต้ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3842-5524-5
ถนอมสุขุมวิท ชลบุรี	64/1 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3827-4520-1
ถนอมสุขุมวิท พทยา *	249/1 หมู่ที่ 6 ถ.สุขุมวิท อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3842-4376, 0-3842-4722-3
ถนอมสุรศักดิ์ 1	1/18 ถ.เทศบาล 1 อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110	0-3832-4272-6
ศรีราชา	221/19 หมู่ที่ 5 ถ.พทยาเหนือ อ.บางละมุง	0-3842-3399, 0-3842-3044
เทสโก้ โลตัส	จ.ชลบุรี 20260	
พทยาเหนือ *	789/36 หมู่ที่ 1 ถ.หนองค้อ-แหลมฉบัง	0-3834-8184-6
นิคมอุตสาหกรรม ปิ่นทอง *	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230	
นิคมอุตสาหกรรม	700/2 หมู่ที่ 1 ถ.บางนา-ตราด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3845-8950-2
อมตะนคร ชลบุรี *	413/67 หมู่ที่ 5 ถ.สายชลบุรี-บ้านบึง อ.เมือง	0-3826-1101-3
เนินเต็ง ชลบุรี	จ.ชลบุรี 20000	
บ้านบึง	325 ถ.ชลบุรี-บ้านบึง อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี 20170	0-3844-4019-20
บ้านโรงโป๊ะ	39 หมู่ที่ 1 ถ.สุขุมวิท อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150	0-3824-1031-4
ปตท.ถนอมเทพประสิทธิ์	301/107 หมู่ที่ 12 ถ.เทพประสิทธิ์	0-3890-6623-5
พทยา *	อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	
พนัสนิคม	36/1 ถ.ศรีบุญชู อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี 20140	0-3846-1378-9
พทยา	513 หมู่ที่ 9 ถ.พทยากลาง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3842-6907-8
โรงพยาบาล	301 หมู่ที่ 6 ถ.สุขุมวิท อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3842-2514, 0-3842-2526
กรุงเทพพทยา *	122 ถ.สุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110	0-3831-1375, 0-3831-1852
ศรีราชา	552/174 หมู่ที่ 11 ถ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20280	0-3848-2325, 0-3848-2334
สวนอุตสาหกรรม	0526/17-18-19 หมู่ที่ 2 ถ.สายบ้านนา อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี 20180	0-3843-7781-3
ศรีราชา *	310/9 หมู่ที่ 3 ถ.ทางหลวงหมายเลข 331	0-3833-7245-6
สัตหีบ	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230	
สี่แยกปากอ่าว *	52/9-11 หมู่ที่ 9 ถ.สุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230	0-3849-3542-3, 0-3849-3556
แหลมฉบัง *	166/403 หมู่ที่ 7 ถ.สุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230	0-3835-2466-9
อ่าวอุดม		
จังหวัดตราด		
เกาะช้าง *	36/7 หมู่ที่ 4 อ.เกาะช้าง จ.ตราด 23120	0-3955-1431-3
ตราด	421 หมู่ที่ 3 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ตราด 23000	0-3952-1151-3

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ถนนสุขุมวิท ตราค *	56 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ตราด 23000	0-3952-0969, 0-3952-0993
จังหวัดนครนายก		
นครนายก	ข/1-400 ถ.เสนาพินิจ	0-3731-2644-5
องครักษ์	อ.เมือง จ.นครนายก 26000 54 หมู่ที่ 2 ถ.องครักษ์-บางน้ำเปรี้ยว อ.องครักษ์ จ.นครนายก 26120	0-3732-2268-9
จังหวัดปราจีนบุรี		
กบินทร์บุรี	599 หมู่ที่ 8 ถ.สุวรรณศรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25240	0-3720-3015-9
เขตอุตสาหกรรม กบินทร์บุรี *	444/2 หมู่ที่ 9 ถ.ทางหลวงหมายเลข 304 อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25110	0-3745-5334, 0-3745-5502-3
นิคมอุตสาหกรรม 304 ปราจีนบุรี *	260 หมู่ที่ 10 อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี 25140	0-3727-4300-1, 0-3720-8314
ปราจีนบุรี	81 ถ.เทศบาลด้าว อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000	0-3721-3217-8
จังหวัดระยอง		
แกลง	141/1 ถ.สุขุมวิท อ.แกลง จ.ระยอง 21110	0-3867-4427-8
กะเจ็ด *	209 หมู่ที่ 3 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ระยอง 21100	0-3864-8295-6
ทีพีโอ ระยอง *	299 หมู่ที่ 5 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ระยอง 21000	0-3862-3839-41
นิคมพัฒนา ระยอง *	382/19-20 หมู่ที่ 2 ถ.วิวัฒน์นาข อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180	0-3863-7585-6, 0-3889-7504
นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด *	24/1 หมู่ที่ 4 ถ.เหมราษอเวนิว อ.ปลวกแดง จ.ระยอง 21140	0-3865- 6256-7, 0-3895-4704
นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 *	300/7 หมู่ที่ 1 ถ.เหมราษอเวนิว อ.ปลวกแดง จ.ระยอง 21140	0-3865-6446-8
มาบตาพุด	195 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ระยอง 21150	0-3860-8891-4
ระยอง	125/11 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ระยอง 21000	0-3861-6072, 0-3861-1534
สตราฟลาซ่า ระยอง *	115 ซอยศูนย์การค้าสาย 4 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ระยอง 21000	0-3862-3842-4
สยามอีสเทิร์น อินดัสเทรียลปาร์ค *	60/27 หมู่ที่ 3 อ.ปลวกแดง จ.ระยอง 21140	0-3866-0000-2
จังหวัดสระแก้ว		
สระแก้ว	304 ถ.สุวรรณศรี อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000	0-3724-1810-3
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		
จังหวัดกาฬสินธุ์		
กาฬสินธุ์	297/1 ถ.เทศบาล 23 อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000	0-4381-1556-7
จังหวัดขอนแก่น		
ขอนแก่น	114 ถ.ศรีจันทร์ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4322-1293, 0-4322-1711
ชุมแพ	1249 หมู่ที่ 1 ถ.มะลิวัลย์ อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น 40130	0-4331-1309-10
ถนนกลางเมือง	205/10 ถ.กลางเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4322-2588, 0-4322-2799
ถนนบ้านกอก	374/19 ถ.บ้านกอก อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4327-0455-7

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ถนนมะลิวัลย์	84 หมู่ที่ 16 ถ.มะลิวัลย์ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4323-7952, 0-4324-2565
ถนนมิตรภาพ ขอนแก่น	359/3 หมู่ที่ 17 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4332-5411-5
ท่าพระ ขอนแก่น *	426-429 หมู่ที่ 10 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40260	0-4326-1661-5
น้ำพอง	68/1 หมู่ที่ 1 ถ.ผดุงพาณิชย์ อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น 40140	0-4343-1341-2
บ้านไผ่	147 หมู่ที่ 1 ถ.ราชันภู อ.บ้านไผ่ จ.ขอนแก่น 40110	0-4327-2108, 0-4327-2680
ภูเวียง	490 หมู่ที่ 3 ถ.ภูเวียง-กุดฉิม อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น 40150	0-4329-1290-2
มหาวิทยาลัยขอนแก่น *	123 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40002	0-4320-2260-1, 0-4334-2388
โสมโปร ขอนแก่น *	177/98 หมู่ที่ 17 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4327-1624-6
จังหวัดชัยภูมิ		
ชัยภูมิ	141/20 หมู่ที่ 6 ถ.ชัยภูมิ-สีคิ้ว อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000	0-4482-1339-40
จังหวัดนครพนม		
นครพนม	275/1 ถ.นิตโย อ.เมือง จ.นครพนม 48000	0-4251-3082-5
โพนสวรรค์ *	473 หมู่ที่ 12 ถ.ทางหลวงแผ่นดิน สายกุสุมาลย์-ท่าอุเทน อ.โพนสวรรค์ จ.นครพนม 48190	0-4259-5119, 0-4259-5091
จังหวัดนครราชสีมา		
ถนนมิตรภาพ (นครราชสีมา)	672 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4425-6866, 0-4425-6899
ถนนมิตรภาพ -แยกปักธงชัย *	1279/1 ถ.มิตรภาพ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4427-7324-5
นครราชสีมา	168 ถ.จอมพล อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4425-1340-2, 0-4424-2388
โนนสูง	17 ถ.โนนสูง-มิตรภาพ อ.โนนสูง จ.นครราชสีมา 30160	0-4437-9111-2
ปตท. สีคิ้ว *	226/2 หมู่ที่ 15 ถ.มิตรภาพ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340	0-4432-5722-4
ปตท.ถนนสุรนารายณ์ นครราชสีมา *	1091 ถ.สุรนารายณ์ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4425-7061-3
ปากช่อง	680 ถ.มิตรภาพ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130	0-4431-3908-9
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา สีคิ้ว	340 ถ.สุรนารายณ์ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4424-8405-6
ห้วยทะเล นครราชสีมา	323-325 หมู่ที่ 5 ถ.ขุนคำ อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30140	0-4441-2465-6
	66/1 ถ.ท้าวสุระ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4426-6042-6
จังหวัดบุรีรัมย์		
นางรอง	605 ถ.โชคชัย-เดชอุดม อ.นางรอง จ.บุรีรัมย์ 31110	0-4462-4318-22
บุรีรัมย์	57,57/1 ถ.สุนทรพท อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000	0-4461-4128-30
พุทไธสง	322 หมู่ที่ 1 ถ.อภัยราษฎร์ อ.พุทไธสง จ.บุรีรัมย์ 31120	0-4468-9114-5
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ *	439 ถ.จระ อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000	0-4460-1519, 0-4461-4159
จังหวัดมหาสารคาม		
มหาสารคาม	1168/5 ถ.วรุฒ อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000	0-4372-2227-8

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
จังหวัดมุกดาหาร มุกดาหาร	12 ถ.วีรสุรการ อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000	0-4261-3035-6
จังหวัดยโสธร ยโสธร	109 ถ.อุทัยรามฤทธิ์ อ.เมือง จ.ยโสธร 35000	0-4571-2954-6
จังหวัดร้อยเอ็ด ถนนหายโศรก ร้อยเอ็ด * พนมไพร	4/2-3 ถ.หายโศรก อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000 169 หมู่ที่ 6 (บ้านคุ้มกลาง) ถ.ประชาเสนาธิปไตย อ.พนมไพร จ.ร้อยเอ็ด 45140	0-4351-5002, 0-4351-3307 0-4359-1141-2
โพนทอง	218 หมู่ที่ 12 ถ.เสถียร-โพนทอง อ.โพนทอง จ.ร้อยเอ็ด 45110	0-4357-1035-7
ร้อยเอ็ด	166 ถ.เทวภิบาล อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000	0-4351-1615-6
จังหวัดเลย เลย	24/10 ถ.ร่วมจิตร์ อ.เมือง จ.เลย 42000	0-4281-2619-20
จังหวัดศรีสะเกษ ศรีสะเกษ	0980/6 ถ.ขุนันท์ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000	0-4561-2293-4
จังหวัดสกลนคร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (สกลนคร) * มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร * วานรนิวาส	59 หมู่ที่ 1 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายสกลนคร -นครพนม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000 680 ถ.นิติโย อ.เมือง จ.สกลนคร 47000 379 หมู่ที่ 4 ถ.วัฒนธรรมวัฒนา อ.วานรนิวาส จ.สกลนคร 47120	0-4275-4228-30 0-4271-4303, 0-4271-6887 0-4279-1165-6
สกลนคร	1575/7 ถ.สุขเกษม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000	0-4271-3001-2
จังหวัดสุรินทร์ สุรินทร์	44 ถ.ธนสาร อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000	0-4451-5061-2
จังหวัดหนองคาย ศรีเชียงใหม่ หนองคาย	640 หมู่ที่ 2 ถ.ศรีเมือง อ.ศรีเชียงใหม่ จ.หนองคาย 43130 038/2 หมู่ที่ 6 ถ.ประจักษ์ อ.เมือง จ.หนองคาย 43000	0-4245-1336-8 0-4242-0743-4
จังหวัดหนองบัวลำภู นากลาง	66 หมู่ที่ 1 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายวังสะพุง-อุดรธานี อ.นากลาง จ.หนองบัวลำภู 39170	0-4235-9023-4
หนองบัวลำภู	16/1 หมู่ที่ 3 ถ.วิไลอุดรกิจ อ.เมือง จ.หนองบัวลำภู 39000	0-4231-2536-9
จังหวัดอำนาจเจริญ อำนาจเจริญ	890 หมู่ที่ 9 ถ.ชยางกูร อ.เมือง จ.อำนาจเจริญ 37000	0-4551-1731-4
จังหวัดอุดรธานี ถนนโพธิ์ อุดรธานี	112-112/1 ถ.โพธิ์ อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4224-9736-7
บักชี อุดรธานี *	415 หมู่ที่ 3 ถ.นิติโย อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4221-2733-4, 0-4220-4920

หนองบัว อุดรธานี	999 หมู่ที่ 1 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายอุดร-สกลนคร อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4224-3434, 0-4224-8494
อุดรธานี	229/9 ถ.ประจักษ์ศิลปาคม อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4224-6511, 0-4222-1497
โสมไพร อุดรธานี *	89/20 หมู่ที่ 9 ซ.บ้านหนองเหล็ก อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4224-6000, 0-4224-6733
จังหวัดอุบลราชธานี เดชอุดม	299 ถ.สกลมารีค อ.เดชอุดม จ.อุบลราชธานี 34160	0-4536-1001-2
ถนนชยางกูร อุบลราชธานี	183 ถ.ชยางกูร อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	0-4524-4594-5
ปทุม.วารินชำราบ *	357/2 หมู่ที่ 11 ถ.สกลมารีค อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี 34190	0-4532-3770, 0-4532-3772-3
พิบูลมังสาหาร	67/22 ถ.พิบูล อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี 34110	0-4544-1400-1
ม่วงสามสิบ *	331 หมู่ที่ 12 ถ.ชยางกูร อ.ม่วงสามสิบ จ.อุบลราชธานี 34140	0-4548-9004-5
มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุบลราชธานี *	2 ถ.ราชธานี อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	0-4525-5416, 0-4525-5537
วารินชำราบ	151/2 ถ.วาริน-พิบูล อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี 34190	0-4526-9470-4
อุบลราชธานี	304-310 ถ.พรหมราช อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	0-4524-4885, 0-4525-4064
ภาคเหนือ		
จังหวัดกำแพงเพชร กำแพงเพชร	95 ถ.วิจิตร อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000	0-5571-3013-4
ปศุ.โค้วไฉ คลองขลุง *	139/1 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน อ.คลองขลุง จ.กำแพงเพชร 62120	0-5578-1471-2, 0-5578-1666
จังหวัดเชียงราย เชียงราย	231-232 ถ.ธนาชัย อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	0-5374-4641-3
ปศุ.หริภค เชียงราย *	483/1 หมู่ที่ 5 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.เชียงราย 57100	0-5371-8383, 0-5371-8830
พาน	1262 หมู่ที่ 1 ถ.พหลโยธิน อ.พาน จ.เชียงราย 57120	0-5372-1251-2
มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง *	333 หมู่ที่ 1 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.เชียงราย 57100	0-5391-2121-3
มหาวิทยาลัย ราชภัฏเชียงราย *	80 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.เชียงราย 57100	0-5377-6038, 0-5377-6066
แม่สาย	490/2-5 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57130	0-5364-0770-5
ห้วยผ่าหนองแม่จาง *	116/6-8 หมู่ที่ 19 ถ.ทางหลวงแผ่นดินสาย เชียงราย-แม่จัน (110) อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	0-5371-1292, 0-5371-1793
จังหวัดเชียงใหม่ เชียงใหม่	222, 224, 226 ถ.ท่าแพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300	0-5325-1811-2
เซ็นทรัล แอร์พอร์ต เชียงใหม่ *	2 ถ.มหิดล อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	0-5328-1660-2
ถนนช้างคลาน เชียงใหม่	164/52-53 ถ.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	0-5327-0431-2
ถนนโชตนา เชียงใหม่	51/22 ถ.โชตนา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300	0-5340-9420-4
ถนนมหิดล (สี่แยกหนองหอย)	202-204 หมู่ที่ 3 ถ.มหิดล อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000	0-5380-1700-3

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ถนนห้วยแก้ว เชียงใหม่ *	203/16 หมู่ที่ 2 ถ.ห้วยแก้ว อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5321-9805-6
ประตูช้างเผือก	70 ถ.ช้างเผือก อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5321-1700-1
ฝาง	50/2 หมู่ที่ 4 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายเชียงใหม่-ฝาง (107) อ.ฝาง จ.เชียงใหม่ 50110	0-5338-2813-4
แมริม	458 หมู่ที่ 1 ถ.เชียงใหม่ -ฝาง อ.แมริม จ.เชียงใหม่ 50180	0-5329-9916-9
สันกำแพง	90/5 หมู่ที่ 7 ถ.เชียงใหม่ -สันกำแพง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่ 50130	0-5339-2592-6
สี่แยกสนามบิน เชียงใหม่	125 หมู่ที่ 7 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายเชียงใหม่-ฮอด (108) อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5328-0525-7
หนองปรือที่ เชียงใหม่	84/13 หมู่ที่ 2 ถ.เจริญเมือง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000	0-5324-0241-3
ทางดง *	35 หมู่ที่ 3 ถ.ทางหลวง แผ่นดินสายเชียงใหม่-ฮอด อ.ทางดง จ.เชียงใหม่ 50230	0-5344-1986-7
จังหวัดตาก		
ตาก	561/3 ถ.ตากสิน อ.เมือง จ.ตาก 63000	0-5551-3511-3
บ้านตาก *	195 หมู่ที่ 6 ถ.ตรอกซอย อ.บ้านตาก จ.ตาก 63120	0-5559-1249-50
แม่สอด	519 ถ.อินทรีศรี อ.แม่สอด จ.ตาก 63110	0-5553-3781-3
จังหวัดนครสวรรค์		
ชุมแสง	26/1 ถ.แสงหินกร อ.ชุมแสง จ.นครสวรรค์ 60120	0-5628-2247-8
ตากลิ	10 ถ.ตากลิพัฒนา อ.ตากลิ จ.นครสวรรค์ 60140	0-5626-1249, 0-5626-1530
ถนนสวรรค์วิถี	269/4 ถ.สวรรค์วิถี อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	0-5622-7866-7
นครสวรรค์	433-433/1 ถ.โกสีย์ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	0-5622-8017-8
มหาวิทยาลัย	398/4 หมู่ที่ 9 ถ.สวรรค์วิถี อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000	0-5623-3444-6
ราชภัฏนครสวรรค์ *		
จังหวัดน่าน		
น่าน	92/1 ถ.อนันตวรฤทธิเดช อ.เมือง จ.น่าน 55000	0-5477-2584-6
จังหวัดพะเยา		
พะเยา	478 ถ.พหลโยธิน อ.เมือง จ.พะเยา 56000	0-5448-1863-4
จังหวัดพิจิตร		
ตะพานหิน	10 ถ.ราษฎร์เกษม อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร 66110	0-5662-2312-4
บางมูลนาก	286/1 ถ.ประเวศน์เหนือ อ.บางมูลนาก จ.พิจิตร 66120	0-5663-1844-7
พิจิตร	2/285 ถ.ศรีมาลา อ.เมือง จ.พิจิตร 66000	0-5661-2512-4
จังหวัดพิษณุโลก		
ถนนเอกาทศรถ พิษณุโลก *	112/19 ถ.ถนนเอกาทศรถ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5522-5173-7
พิษณุโลก	275/1 ถ.พิชัยสงคราม อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5530-2599, 0-5530-2600-3
มหาวิทยาลัย นเรศวร	99 หมู่ที่ 9 ถ.สายพิษณุโลก-นครสวรรค์ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5526-1125-6

โสมไพร พิษณุโลก *	959 หมู่ที่ 10 ถ.พิษณุโลก -หล่มสัก อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5522-1962-4
จังหวัดเพชรบูรณ์		
ถนนศึกษาเจริญ เพชรบูรณ์ *	6,8,10 ถ.ศึกษาเจริญ อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	0-5674-4154-5
เพชรบูรณ์	88/2 ถ.สามัคคีชัย อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	0-5672-2572-3
หนองไผ่	51 หมู่ที่ 7 ถ.สระบุรี -หล่มสัก อ.หนองไผ่ จ.เพชรบูรณ์ 67140	0-5678-1411-5
หล่มสัก	152/6 ถ.สามัคคีชัย อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์ 67110	0-5670-2009-11
จังหวัดแพร่		
แพร่	163 ถ.ยันตรกิจโกศล อ.เมือง จ.แพร่ 54000	0-5451-1595-6
จังหวัดแม่ฮ่องสอน		
ปดท.ป่า *	48/2 หมู่ที่ 8 อ.ป่า จ.แม่ฮ่องสอน 58130	0-5369-8131-2, 0-5369-9077
ป่า *	21 ถ.ชัยสงคราม อ.ป่า จ.แม่ฮ่องสอน 58130	0-5369-9062, 0-5369-9097
แม่ฮ่องสอน	61 ถ.ขุนลุมประพาส อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000	0-5361-1868-9
จังหวัดลำปาง		
ถนนบุญวาทย์ ลำปาง *	67-71 ถ.บุญวาทย์ อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	0-5422-8184-6
มหาวิทยาลัย ราชภัฏลำปาง *	119 หมู่ที่ 9 ถ.สายลำปาง -แม่ทะ อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	0-5431-7950-2
ลำปาง	427 ถ.พิชัยช้าง อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	0-5432-3270-2
จังหวัดลำพูน		
นิคมอุตสาหกรรม ภาคเหนือ(ลำพูน) *	228 หมู่ที่ 12 ถ.สายลำพูน -บ้านธิ-สันกำแพง(1147) อ.เมือง จ.ลำพูน 51000	0-5358-2112-4
ลำพูน	175/28 ถ.รอบเมืองใน อ.เมือง จ.ลำพูน 51000	0-5351- 0246-7
จังหวัดสุโขทัย		
สุโขทัย	292/24 ถ.จรัลวิถีทอง อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000	0-5561-2671-2
จังหวัดอุดรดิตถ์		
มหาวิทยาลัย ราชภัฏอุดรดิตถ์ *	27 ถ.อินใจมี อ.เมือง จ.อุดรดิตถ์ 53000	0-5541-3736, 0-5541-7505
อุดรดิตถ์	1/62 ถ.สำราญริน อ.เมือง จ.อุดรดิตถ์ 53000	0-5541-1357, 0-5541-1457
จังหวัดอุทัยธานี		
อุทัยธานี	5-5/1-5/2 ถ.เดิศจี อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000	0-5651-2561-2, 0-5651-2564
ภาคตะวันตก		
จังหวัดกาญจนบุรี		
กาญจนบุรี	73/18 ถ.อุทอง อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 71000	0-3451-5058-9
ท่าม่วง	974/184 หมู่ที่ 3 ถ.แสงชูโต อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี 71110	0-3461-1412-3
ท่าเรือพระแท่น	439 ถ.แสงชูโต อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71130	0-3456-2005-6

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
บ่อพลอย	1/15 หมู่ที่ 1 ถ.สายลาดหญ้า-บ่อพลอย อ.บ่อพลอยจ.กาญจนบุรี 71160	0-3458-1055-6
ลูกแก	75/2,76-78 ถ.แสงชูโต อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี 71120	0-3456-6423-4
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์		
ถนนชมสินธุ์ หัวหิน *	57/12 ถ.ชมสินธุ์ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-5370-1, 0-3251-5406
ถนนเพชรเกษม หัวหิน *	11/71 ถ.เพชรเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-3927, 0-3251-3932
บางสะพาน	339/109 หมู่ที่ 1 ถ.บางสะพาน-ชายทะเล อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77140	0-3254-8404-7
ปตท. กุยบุรี *	679/2 หมู่ที่ 7 ถ.เพชรเกษม อ.กุยบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77150	0-3268-2700, 0-3268-1087
ประจวบคีรีขันธ์	218 ถ.สละชีพ อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000	0-3261-1980-1
ปราณบุรี	30/8 หมู่ที่ 2 ถ.เพชรเกษม อ.ปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77120	0-3254-4105-6
หนองแก หัวหิน *	4/105-6 ถ.เพชรเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-6546-8
หัวหิน	77/20-23 ถ.เพชรเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-1120, 0-3251-1442
จังหวัดเพชรบุรี		
เขาย้อย	120/34-38 หมู่ที่ 5 ถ.เพชรเกษม อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี 76140	0-3256-2057-8, 0-3243-9811-3
ชะอำ	402/4-7 ถ.เพชรเกษม อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี 76120	0-3247-2047-8, 0-3247-2050-1
ท่ายาง	328/4 หมู่ที่ 1 ถ.ใหญ่ อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี 76130	0-3246-1826-7
เพชรบุรี	87/11 หมู่ที่ 1 ถ.เพชรเกษม (สายเก่า) อ.เมืองจ.เพชรบุรี 76000	0-3242-8611-2
สะพานจอมเกล้า	7 ถ.เทเวศน์ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	0-3241-3185-7
เพชรบุรี *	130 หมู่ที่ 4 ถ.หนองควง -หนองหญ้าปล้อง อ.หนองหญ้าปล้อง จ.เพชรบุรี 76160	0-3249-4246-50
จังหวัดราชบุรี		
ถนนรถไฟ ราชบุรี *	36/4-6 ถ.รถไฟ อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000	0-3232-2388-9
บ้านโป่ง	7/38 ถ.แสงชูโต อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70110	0-3220-1949-50, 0-3221-1416
โพธาราม	116 ถ.โพธาราม อ.โพธาราม จ.ราชบุรี 70120	0-3235-4317-8
ราชบุรี	286/24 ถ.ศรีสุริยวงศ์ อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000	0-3232-5650-2
ห้วยกระบอก *	361/3-5 หมู่ที่ 9 ถ.สุขาภิบาล 1 อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70190	0-3229-1091-3, 0-3229-1237-8
จังหวัดสมุทรสงคราม		
สมุทรสงคราม	133/25 ถ.ทางเข้าเมือง อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000	0-3471-3039-40
จังหวัดสุพรรณบุรี		
ถนนพระพินนา	251 ถ.พระพินนา อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000	0-3552-5128-32
สุพรรณบุรี *	295/1 หมู่ที่ 5 อ.บางปลาม้า จ.สุพรรณบุรี 72150	0-3558-7088, 0-3558-7624
สองพี่น้อง	62 ถ.บางลี่-หนองวัลย์เปரியง อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี 72110	0-3553-1491-2
สุพรรณบุรี	64/23 ถ.เนตรแก้ว อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000	0-3552-3961-3

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
อุทุมพร	748 หมู่ที่ 6 ถ.มลายูแมน อ.อุทุมพร จ.สุพรรณบุรี 72160	0-3555-1081, 0-3555-2108
ภาคใต้		
จังหวัดกระบี่		
กระบี่	533/2 ถ.อุตสาหกรรม อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7562-1258-61
เกาะพีพี *	175 หมู่ที่ 7 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7560-1010-1
อ่าวนาง จ.กระบี่ *	191 หมู่ที่ 2 ถ.อ่าวนาง-สุสานหอย อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7569-5429-31
จังหวัดชุมพร		
ชุมพร	14/3 หมู่ที่ 1 ถ.ชุมพร -ระนอง อ.เมือง จ.ชุมพร 86000	0-7751-1491, 0-7751-1493
ถนนศาลาแดง	91 ถ.ศาลาแดง อ.เมือง จ.ชุมพร 86000	0-7750-5032, 0-7750-5069
ชุมพร *	157 ถ.เขาเงิน อ.หลังสวน จ.ชุมพร 86110	0-7758-2513-5
จังหวัดตรัง		
ตรัง	78 ถ.กันดัง อ.เมือง จ.ตรัง 92000	0-7522-2416-7
จังหวัดนครศรีธรรมราช		
ถนนพัฒนาการคูขวาง	99 ถ.พัฒนาการคูขวาง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000	0-7531-7841-5
นครศรีธรรมราช	312 ถ.ชนปรีดา อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110	0-7541-2684-5
ทุ่งสง	188 หมู่ที่ 2 ถ.ทางหลวง สายทุ่งใหญ่-ทุ่งสง อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช 80240	0-7548-9004-5
นครศรีธรรมราช	1366/1-3 ถ.ราชดำเนิน อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000	0-7534-2789, 0-7534-6125
จังหวัดนราธิวาส		
นราธิวาส	274/1 ถ.ญวนภักดี อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000	0-7351-1202-3
สุโงโก-ลก	76 ถ.เจริญเขต อ.สุโงโก-ลก จ.นราธิวาส 96120	0-7361-5741-3
จังหวัดปัตตานี		
ปัตตานี	50 ถ.พิพิธ อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000	0-7333-2772-3
จังหวัดพังงา		
เขาหลัก พังงา *	99-100 หมู่ที่ 6 อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา 82190	0-7648-5425-7
ทับปุด	6/16 หมู่ที่ 1 ถ.สายทับปุด -ท่าโหร อ.ทับปุด จ.พังงา 82180	0-7644-2228-30
พังงา	179 ถ.เพชรเกษม อ.เมือง จ.พังงา 82000	0-7641-1989, 0-7641-2444
จังหวัดพัทลุง		
พัทลุง	1 ถ.รามศวร์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000	0-7461-1365-6
ศรีบรรพต *	96 หมู่ที่ 7 ถ.เขาปู่-เขาย่า อ.ศรีบรรพต จ.พัทลุง 93190	0-7468-9164-6
จังหวัดภูเก็ต		
กะตะ *	11/1 ถ.กระรน อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83100	0-7633-3518-20
เชิงทะเล ภูเก็ต *	356/3-4 หมู่ที่ 1 ถ.ศรีสุนทร อ.ถลาง จ.ภูเก็ต 83110	0-7632-5062, 0-7632-5139
เขินทวล เฟสดีวิล	74-75 หมู่ที่ 5 ถ.วิชิตสงคราม อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-7636-7005-7
ภูเก็ต *	100/434 หมู่ที่ 5	0-7637-6001- 2

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ภูเก็ต *	ถ.เฉลิมพระเกียรติ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	
ถนนพริ้ง (ป่าตอง) *	116 ถ.พริ้งค์ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-6074-6
ถนนเทพกระษัตรี	6/7 หมู่ที่ 6	0-7623-6337-8
ภูเก็ต	ถ.เทพกระษัตรี อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	
ถนนนาใน ป่าตอง *	157/10 ถ.นาใน อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-5161, 0-7634-5163-4
ถนนปฎัก(กระรน) *	263,265,267 ถ.ปฎัก อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83100	0-7639-8249-53
ถนนพุนผล ภูเก็ต	25/1 ถ.พุนผล อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-7622-1284-6
บ้านไสยวน(ราไวย์) *	96/8-9 หมู่ที่ 7 ถ.ไสยวน อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-7638-8804-6
ปตท.ถนนเทพกระษัตรี	12/12 หมู่ที่ 2	0-7637-7514, 0-7637-7584
ภูเก็ต *	ถ.เทพกระษัตรี อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	
ป่าตอง	145 ถ.ราษฎร์อุทิศ 200 ปี อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-0809-10
ภูเก็ต	64 ถ.รัชยา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-7621-1592, 0-7621-1811
มหาวิทยาลัยราชภัฏ	21 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-7652-3046-8
ภูเก็ต *		
หาดกมลา ภูเก็ต *	68/26-27 หมู่ที่ 3 ถ.หาดสุรินทร์-หาดราไวย์ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7627-8113-4, 0-7638-6126
หัวแยกฉลอง ภูเก็ต *	17/6-7 หมู่ที่ 8 ถ.เจ้าฟ้าพระวันออก อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83100	0-7638-4034-6
อินดิคซ์ ลิฟวิ่ง	76 หมู่ที่ 5 ถ.เฉลิมพระเกียรติ	0-7621-2619, 0-7621-2656
มอลล์ ภูเก็ต *	อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000	
จังหวัดยะลา		
เบตง	116/2 ถ.สุขยางค์	0-7324-5861-2
ยะลา	อ.เบตง จ.ยะลา 95110 33 , 35 ถ.ยะลา อ.เมือง จ.ยะลา 95000	0-7321-1688-9
จังหวัดระนอง		
ระนอง	228/2 ถ.ท่าเมือง อ.เมือง จ.ระนอง 85000	0-7781-1777, 0-7782-1205
จังหวัดสงขลา		
ถนนกาญจนาภิเษย์	60/89 หมู่ที่ 10 ถ.กาญจนาภิเษย์ อ.เมือง จ.สงขลา 90000	0-7432-5806-8
ถนนกาญจนาภิเษย์	333 ถ.กาญจนาภิเษย์	0-7421-7111-3
หาดใหญ่	อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	
ถนนเพชรเกษม	578 ถ.เพชรเกษม	0-7423-0557-8
หาดใหญ่	อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	
ถนนศรีภูวนารถ	251 ถ.ศรีภูวนารถ	0-7422-1003-5
หาดใหญ่	อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	
สงขลา	44 ถ.นครใน อ.เมือง จ.สงขลา 90000	0-7432-1077-9
หาดใหญ่	90,92,94 ถ.นิพัทธ์อุทิศ 1 อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	0-7424-3051, 0-7424-4715
จังหวัดสตูล		
ควนโดน *	410 หมู่ที่ 1 ถ.ยศการการก่อ	0-7473-5271-5
สตูล	อ.ควนโดน จ.สตูล 91160 171/3-5 ถ.สตูลธานี อ.เมือง จ.สตูล 91000	0-7472-2500-2
จังหวัดสุราษฎร์ธานี		
กาญจนดิษฐ์	60/1 หมู่ที่ 1 ถ.กะแคะ อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี 84160	0-7737-9028-30
เกาะพะงัน *	50/8-9 หมู่ที่ 1 อ.เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี 84280	0-7737-7276, 0-7737-7627
เกาะสมุย	11/13 หมู่ที่ 3 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84140	0-7742-0176-7

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ถนนเลียบหาด (เฉวง) *	159/73 หมู่ที่ 2 ถ.เลียบหาดเฉวง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7741-3464, 0-7741-3468
บ่อผุด *	106/21 หมู่ที่ 1 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7742-7540-2
พุนพิน	23,25,27 ถ.จุลจอมเกล้า อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี 84130	0-7731-1523, 0-7731-1967
มะขามเตี้ย	181/291 หมู่ที่ 2	0-7728-8750-3
สุราษฎร์ธานี	ถ.ทางหลวงแผ่นดินสาย พุนพิน-สุราษฎร์ธานี อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	
แม่น้ำ *	12/41-42 หมู่ที่ 1 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84330	0-7742-7787-9
โรงพยาบาล	57 หมู่ที่ 3 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย	0-7741-4033, 0-7741-4058-9
กรุงเทพสมุย *	จ.สุราษฎร์ธานี 84320	
เวียงสระ	97/3 หมู่ที่ 4 ถ.บ้านลือพระแสง อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี 84190	0-7736-1958, 0-7736-1960
สุราษฎร์ธานี	273 ถ.หน้าเมือง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	0-7728-3116-9
หาดเฉวง	110/29-32 หมู่ที่ 6 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7741-3736-8
หาดเชิงมน *	10/10 หมู่ที่ 5 อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7748-4223
หาดละไม *	137/4 หมู่ที่ 4 ถ.พริ้งราชบุรีกัก อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84310	0-7741-9017-8, 0-7723-0821
สำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน		
กรุงเทพมหานคร		
โกลด์เพลส ฟลาซ่า	93 ซอยจุลดิศ ถ.เพชรบุรี เขตราชเทวี กทม. 10400	0-2254-6476
ถนนพระอาทิตย์	18-20 ถ.พระอาทิตย์ เขตพระนคร กทม. 10200	0-2281-2277
นารายณ์กัณฑ์	127 อาคารนารายณ์กัณฑ์ ถ.ราชดำริ เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2251-7462
พัฒน์พงษ์	124/1 ถ.สีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0-2235-2007
เพลินจิต	550 ถ.เพลินจิต เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2208-2005
ฟอร์จูน่า	19 ซอยสุขุมวิท 5 ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กทม. 10110	0-2254-4650
ศูนย์การค้าริเวอร์ไซด์	23 อาคารริเวอร์ไซด์ ทาวเวอร์ ถ.เจริญกรุง เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2234-9154
สยามพารากอน	991 ถ.พระราม 1 เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2129-4873
สวนริมแม่น้ำ	82-84 ซอยวัดสวนพลู ถ.เจริญกรุง เขตบางรัก กทม. 10500	0-2237-3496
สุขุมวิท 14	304,306 ถ.สุขุมวิท เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2229-5865-6
สุขุมวิท 22	187 ซอยสาหร่ายน้ำทิพย์ ถ.สุขุมวิท เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2258-5668
สุขุมวิท 24	2/15 ซอยสุขุมวิท 24 ถ.สุขุมวิท เขตคลองเตย กทม. 10110	0-2261-2515-6
ปริมณฑล		
เอแบคมอลล์	88 หมู่ที่ 8 ถ.บางนา-ตราด กม.26 อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540	0-2313-4503-4

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ต่างจังหวัด		
ภาคตะวันตก		
พะเยา	222/14 ถ.ร่วมจิตร์ อ.พะเยา จ.พะเยา 76120	0-3247-2274
ดำนิงเกษม	17 ถ.ดำนิงเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-2408
ตลาดน้ำดำเนินสะดวก	360 หมู่ที่ 9 อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี 70130	0-3224-6112
ถนนเรศดำริห์	162/3 ถ.เรศดำริห์ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-1715
หัวหินคอมเพล็กซ์	110 ถ.เพชรเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-1386
หัวหินซีไซด์	108 ถ.เรศดำริห์ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3251-2320
หัวหินแอร์พอร์ต	ท่าอากาศยานหัวหิน ถ.เพชรเกษม อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	0-3252-0131
ภาคตะวันออก		
บางบัว	หมู่ที่ 1 ถ.ท่าเรือประมง บางบัว อ.เกาะช้าง จ.ตราด 23120	0-3955-8091
พืทยากลาง	164 หมู่ที่ 9 ถ.พืทยากลาง อ.เมืองพืทยา จ.ชลบุรี 20260	0-3842-0905
พืทยาซอย 13	182-182/2 หมู่ที่ 10 ถ.ชายหาดพืทยา อ.เมืองพืทยา จ.ชลบุรี 20260	0-3842-0274
พืทยาใต้	183/21 ถ.ชายหาดพืทยา อ.เมืองพืทยา จ.ชลบุรี 20260	0-3842-7484
โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	8 ถ.เจมจอมพล อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20110	0-3831-3566
สไบแลนด์	102/1 หมู่ที่ 9 อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20260	0-3836-1061
พืทยาสาย 2	70 หมู่ที่ 4 อ.เมือง จ.ระยอง 21160	0-3864-4311
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		
กาฬสินธุ์ พลาซ่า	4/14 ถ.ถนนนันท อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000	0-4381-6401
ท่าอากาศยาน ขอนแก่น	ท่าอากาศยานขอนแก่น ถ.มะลิวัลย์ อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4324-7597
ท่าอากาศยานอุดรธานี	224 ท่าอากาศยาน อุดรธานี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4224-0802
ท่าอากาศยาน อุบลราชธานี	ท่าอากาศยานอุบลราชธานี ถ.เทพโยธี อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	0-4525-6137
ภาคใต้		
เกาะพีพี	157 หมู่ที่ 7 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7560-1146
เขายายน้อย (เลว่ง-เชิงมน)	9/9 หมู่ที่ 2 ถ.เลว่ง-เชิงมน อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7741-3419
ซอยคันดาล หาดกะตะ	40/36 ถ.กะตะ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83100	0-7633-0119
ถนนปฎัก (กระรน)	271 ถ.ปฎัก อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83100	0-7639-8305
ท่าเรือห้องศาลา	44/59 หมู่ที่ 1 อ.เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี 84280	0-7737-7044
ท่าเทียบเรือ จังหวัดกระบี่	ท่าเทียบเรือโดยสาร ถ.ท่าเทียบเรือ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7561-2299

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์
ท่าอากาศยานกระบี่	133 ท่าอากาศยานกระบี่ ถ.เพชรเกษม อ.เหนือคลอง จ.กระบี่ 81130	0-7569-1681
ท่าอากาศยาน สุราษฎร์ธานี	73 หมู่ที่ 3 ถ.ทางหลวงหมายเลข 41 อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี 84130	0-7744-1250
หาดวินด์	17/14 หมู่ที่ 3 ถ.เลียบหาดเลว่ง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7741-3425-6
บางรักษ์	16/1 หมู่ที่ 4 อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7743-0223
บ้านเขาหลัก	16/3 หมู่ที่ 7 ถ.เพชรเกษม อ.ตะกั่วป่า จ.พังงา 82190	0-7642-0811
โบท์ ลากูน	14/1 หมู่ที่ 2 ถ.เทพกระษัตรี อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83200	0-7623-9964-5
ป่าตอง 2	130 ถ.ทวิวงศ์ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-5757
ป่าตอง 3	124 ถ.ทวิวงศ์ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-5054
ป่าตอง โอทอป	237/1 ถ.ราษฎร์รัฐทิศ 200 ปี อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-0793
พีพีอันดามัน	1/1 หมู่ที่ 7 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7560-1150
ลิฟวิ่ง สแควร์	14 หมู่ที่ 2 0-7741-3851 ถ.เลียบหาดเลว่ง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	
โลตัสเซ็นเตอร์	25/27-28 หมู่ที่ 6 ถ.ทวิราษฎร์ภักดี อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7748-4586-7
หาดกมลา	73/132 หมู่ที่ 3 ถ.กมลา-ป่าตอง อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7638-6021-2
หาดเลว่ง	2/2 หมู่ที่ 2 ถ.เลียบหาดเลว่ง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7742-2493
หาดเลว่ง 2	4/2 หมู่ที่ 3 ถ.เลียบหาดเลว่ง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7742-2203
หาดเชิงมน	24/35 หมู่ที่ 5 อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84320	0-7743-0039
หาดทรายรี	3 หมู่ที่ 1 อ.เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี 84280	0-7745-6132
หาดยาว	56/4 หมู่ที่ 8 อ.เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี 84280	0-7734-9291-2
หาดรีน	130/3 หมู่ที่ 6 อ.เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี 84280	0-7737-5551
หาดละไม	995 หมู่ที่ 3 ถ.เลียบหาดละไม อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84310	0-7742-4386
หาดละไม 2	131/17 หมู่ที่ 3 ถ.เลียบหาดละไม อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84310	0-7741-8656
อ่าวนาง	142 หมู่ที่ 2 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7563-7771-2
อ่าวนาง 2	119 หมู่ที่ 2 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7569-5433
อ่าวนาง 3	379 หมู่ที่ 2 อ.เมือง จ.กระบี่ 81000	0-7569-5423-4
แอ็บโซลูท ซีเฟิร์ล	42/30 ถ.ทวิวงศ์ อ.กะทู้ จ.ภูเก็ต 83150	0-7634-5771
โอทีคอมเพล็กซ์	142/19 หมู่ที่ 4 ถ.ทวิราษฎร์ภักดี อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี 84310	0-7745-8170-1

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์	โทรสาร
ภาคเหนือ			
เชียงใหม่ในท่าฟ้ารี	เชียงใหม่ในท่าฟ้ารี อ.หางดง จ.เชียงใหม่ 50230	0-5326-1639-40	
เชียงใหม่ในท่าฟ้ารี	110 ถ.ช้างคลาน อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	0-5323-4657-8	
ถนนมูลเมือง	31 ถ.มูลเมือง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5327-7266	
ถนนลอยเคราะห์ 2	25 ถ.ลอยเคราะห์ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50100	0-5328-0322-3	
ท่าอากาศยาน พิษณุโลก	608 หมู่ที่ 2 ถ.พิษณุโลก-บึงพระ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5530-1024	
ปาย	82/1 อ.ปาย จ.แม่ฮ่องสอน 58130	0-5369-9781	
ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ			
กรุงเทพมหานคร			
สำนักงานใหญ่	1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กทม. 10120	0-2296-2222	0-2683-1217
เจริญนคร	1503 ถนนเจริญนคร 35 เขตคลองสาน กทม. 10600	0-2437-0936	0-2438-3389
โชคชัย 4	22/329 ถนนโชคชัย 4 เขตลาดพร้าว กทม. 10230	0-2539-8615-6	0-2539-8614
ถนนวิภาวดีรังสิต (ชั้นทาวเวอร์ส)	123 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กทม. 10900	0-2538-9492	0-2273-8858
นิคมอุตสาหกรรม อโยธยานี้	40/3 ซอยสุขาภิบาล 2 ซอย 31 ถ.สุขาภิบาล 2 เขตประเวศ กทม. 10250	0-2273-8856-7	0-2273-8858
บางนา-ตราด	อาคารเนชั่นทาวเวอร์ 46/1 ถนนบางนา-ตราด เขตพระโขนง กทม. 10260	0-2727-0425-6	0-2727-0427
บางรัก	318 ถนนสีลม เขตบางรัก กทม. 10500	0-2751-4043-4	0-2751-4045
เพลินจิต	550 ถนนเพลินจิต เขตปทุมวัน กทม. 10330	0-2235-5968	0-2235-4956
สามแยก	34-37 ถนนลำพูนไชย เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100	0-2237-7182-3	0-2237-7182-3
หนองแขม	14/23-25 ถนนเพชรเกษม เขตหนองแขม กทม. 10160	0-2208-2133-6	0-2253-8615
ต่างจังหวัด			
ชลบุรี	61/1-4 ถนนสุขุมวิท อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-2221-1528-9	0-2222-4563
ประจักษ์ศิลปาคม	55/10 ถนนพหลโยธิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13180	0-2444-4336-7	0-2444-4338
ภูเก็ต	64 ถนนรัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0-3828-9137-8	0-3879-0377
มาบตาพุด	195 ถนนสุขุมวิท ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150	0-3879-0378	0-3535-4141-3
สี่แยกสนามบินเชียงใหม่	125 ทางหลวงสายเชียงใหม่-ฮอด อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-3535-4141-3	0-3535-4141
สมุทรสาคร	923/27 ถนนศรีนครินทร์ ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-7621-3899	0-7621-8441
หาดใหญ่	90-94 ถนนพหลโยธิน อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	0-3860-8906-7	0-3860-8908
แหลมฉบัง	52/9-11 ถนนสุขุมวิท ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230	0-5320-0150	0-5328-5348
		0-5328-5347-8	0-3481-0643
		0-7423-7690-1	0-7423-6512
		0-3849-4905-6	0-3849-4907

สำนักงาน	ที่ตั้ง	โทรศัพท์	โทรสาร
กิจการพิเศษนอก			
ปิดกิจการแล้วตามนโยบาย One Presence ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยโอนสินทรัพย์และหนี้สินต่าง ๆ ไปที่สำนักงานใหญ่ ตั้งแต่ 28 เมษายน 2549			
สาขาต่างประเทศ			
สาขาเวียงจันทน์	084/1 Lane-Xang Avenue Vientiane, Lao PDR. TLX : 4350 BAYVTE P.O. BOX 5072 e-mail : baylaos@laotel.com mng802@krungsri.com ผู้จัดการ : นาย สุวัฒน์ ตันตพัฒน์สกุล	(856-21) 214575-7	(856-21) 213520
สาขาหมู่เกาะเคย์แมน	C/O P.O. BOX 501 George Town, Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies ติดต่อ : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 e-mail : bay-oba@krungsri.com ผู้จัดการ : นาง กนกรัตน์ จาตุพรพิศานุกุล	(345) 949-2001	(345) 949-7097
สาขาส่งกิง	17 Floor, Jardine House, 1 Connaught Place, Central, Hong Kong TLX : 62219 HKAYFHK, SWIFT : AYUDHHKHH e-mail : bayhk@netvigat.com ผู้จัดการ : นาย พรชัย วงศ์ศรีวณิช	(852) 2525-7398-9	(852) 2525-4445
หมายเหตุ : * หมายถึงสาขาย่อย			

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ
และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ
หุ้นสามัญ

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
เลขที่ 2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค)
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9000
โทรสาร 0-2832-4994-6

นายทะเบียนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ
และหุ้นกู้ระยะสั้น
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4442
โทรสาร 0-2683-1460

ผู้สอบบัญชี

: นายเพิ่มศักดิ์ จริยะวัฒนา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3427
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
อาคารระจนาการ ชั้น 25
เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2676-5700
โทรสาร 0-2676-5757

ที่ปรึกษากฎหมาย

: นายสวิน อักษรายุธ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-3871-2
โทรสาร 0-2683-1466

: นายกนก อินทร์มพรรย์
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-3881-2
โทรสาร 0-2683-1466



บมจ.

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

สำนักงานใหญ่

ที่ตั้ง : 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พาง
เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10120
ตู้ ป.ณ. 491 ศฝ.ทพ. กรุงเทพฯ 10331

โทรศัพท์ : (662) 296-2000, (662) 683-1000

โทรสาร : (662) 683-1304

SWIFT Address : AYUDTHBK

เทเล็กซ์ : 22661 AYUDYA TH
: 82334 AYUDYA TH

Website : <http://www.krungsri.com>